

RAPORT

o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego
zakładu opieki zdrowotnej

**Centrum Rehabilitacji im. Prof. Mieczysława Walczaka
w Osiecznej**

za rok 2022



RAPORT

o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej

A. CZĘŚĆ OGÓLNA

I. Informacje o podmiocie

1. Firma samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej:
Centrum Rehabilitacji im. Prof. Mieczysława Walczaka w Osiecznej

2. Siedziba (miejscowość):
64-113 Osieczna ul. Zamkowa 2

3. Adres:
64-113 Osieczna ul. Zamkowa 2

4. Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej:
tel. 65 5203495/fax 65 5203495

5. Numer identyfikacyjny REGON:
410386551

6. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym:
00000122333

7. Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą:
15.10.1993 numer 000000015839

Przedmiotem działalności jednostki jest udzielanie świadczeń zdrowotnych w dziedzinie rehabilitacji ogólnoustrojowej w oddziale rehabilitacyjnym i w oddziale dziennym oraz długoterminowej opieki pielęgnacyjnej. Na dzień 31.12.2022 r. liczba łóżek wynosiła 130, stan zatrudnienia 61 osób.

II. Podstawa prawna

Niniejszy raport sporządzony został na podstawie art. 53a ustawy o działalności leczniczej (tekst jednolity Dz. U. z 2023 r. poz. 991) w oparciu o dane ze sprawozdania finansowego za rok 2022 Centrum Rehabilitacji im. Prof. M. Walczaka w Osiecznej i zawiera analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe (2023-2025) oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową jednostki.

Analizy oraz prognozy dokonano w oparciu o treść Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 r. poz. 832).

B. ANALIZA FINANSOWA ZA POPRZEDNI ROK OBROTOWY

I. Wykonanie planu finansowego za rok 2022

Lp.	Wyszczególnienie	Plan po zmianach	Wykonanie	% wykonania
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	9 082 453	11 179 077,75	123,08
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	9 082 453	11 444 489,75	126,01
A.I.1.	Przychody z NFZ	8 822 453	11 187 915,65	126,81
A.II.	Zmiana stanu produktów	0	-265 412,00	-
A.III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0	0	-
A.IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0	0	-
B.	Pozostałe przychody operacyjne	810 119	816 431,06	100,78
B.I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0	0	-
B.II.	Dotacje	702 019	701 780,07	99,97
B.III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0	-
B.IV.	Inne przychody operacyjne	108 100	107 550,99	99,49
C.	Przychody finansowe	100 000	101 518,84	101,52
D.	Razem przychody	9 992 572	12 097 027,65	121,06
E.	Koszty działalności operacyjnej	8 813 920	8 790 555,32	99,73
E.I.	Amortyzacja	786 000	785 773,70	99,97
E.II.	Zużycie materiałów i energii	1 043 000	998 521,66	95,74
E.III.	Usługi obce	1 183 220	1 149 574,56	97,16
E.IV.	Podatki i opłaty	45 000	42 810,88	95,14
E.V.	Wynagrodzenia	4 712 000	4 751 408,44	100,84
E.VI.	Składki naliczane od wynagrodzeń (ubezpieczenia społeczne, Fundusz Pracy i FGŚP)	858 000	876 717,60	102,18
E.VII.	Inne świadczenia na rzecz pracowników	132 000	132 046,60	100,04
E.VIII.	Pozostałe koszty rodzajowe	54 700	53 701,88	98,18
E.IX.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0	-
F.	Pozostałe koszty operacyjne	0	0	-
F.I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0	0	-

Lp.	Wyszczególnienie	Plan po zmianach	Wykonanie	% wykonania
F.II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0	-
F.III.	Inne koszty operacyjne	0	0	-
G.	Koszty finansowe	0	0	-
H.	Razem koszty	8 813 920	8 790 555,32	99,73
I.	Wynik finansowy brutto	1 178 652	3 306 472,33	280,53
J.	Podatek dochodowy	0	0	-
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0	0	-
L.	Wynik finansowy netto	1 178 652	3 306 472,33	280,53

Rok 2022 został zakończony dodatnim wynikiem finansowym w wysokości 3 306 472,33 zł. Wielkopolski Oddział Wojewódzki Narodowego Funduszu Zdrowia w Poznaniu rozliczył wszystkie świadczenia w zakresie rehabilitacji leczniczej stacjonarnej i oddziału dziennego wykonane ponad limit wynikający z zawartej umowy.

II. Zmiana i struktura pozycji bilansowych

Lp.	Wyszczególnienie	2021	2022	Dynamika (%)	Udział % w sumie bilansowej
A	Aktywa trwałe	13 186 242,43	13 303 644,72	100,89	68,17
A.I.	Wartości niematerialne i prawne	5 854,80	161 043,23	2 750,62	0,82
A.II.	Rzeczowe aktywa trwałe	13 180 387,63	13 142 601,49	99,71	67,35
A.III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00	-	0,00
A.IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	-	0,00
A.V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	-	0,00
B.	Aktywa obrotowe	2 300 762,04	6 210 607,77	269,94	31,83
B.I.	Zapasy	25 331,38	28 751,28	113,50	0,15
B.II.	Należności krótkoterminowe	885 482,18	3 032 770,36	342,50	15,54
B.III.	Inwestycje krótkoterminowe	1 381 930,73	3 133 930,25	226,78	16,06
B.IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	8 017,75	15 155,88	189,03	0,08
C.	Kapitał (fundusz) własny	2 202 179,25	5 508 651,58	250,15	28,23
C.I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	1 020 696,73	1 020 696,73	100,00	5,23
C.II.	Kapitał (fundusz) zapasowy	267 908,20	1 181 482,52	441,00	6,05
C.III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	-	-
C.IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00	-	-
C.V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00	-	-
C.VI.	Zysk (strata) netto	913 574,32	3 306 472,33	361,93	16,95
C.VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00	-	-

Lp.	Wyszczególnienie	2021	2022	Dynamika (%)	Udział % w sumie bilansowej
D.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	13 284 825,22	14 005 600,91	105,43	71,77
D.I.	Rezerwy na zobowiązania	338 690,00	604 102,00	178,36	3,09
D.II.	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	-	-
D.III.	Zobowiązania krótkoterminowe	756 134,14	1 074 746,84	142,14	5,51
D.IV.	Rozliczenia międzyokresowe	12 190 001,08	12 326 752,07	101,12	63,17
SUMA BILANSOWA		15 487 004,47	19 514 252,49	126,00	100,00

W 2022 roku nastąpił wzrost sumy bilansowej oraz wielkości poszczególnych pozycji aktywów i finansujących je pasywów, co prowadzi do zmian ich struktury. Wysoki udział aktywów obrotowych w sumie bilansowej informuje o dobrej kondycji jednostki w zakresie płynności finansowej. Zobowiązania wymagalne nie występują.

III. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2022 rok

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2022 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w cytowanym wyżej rozporządzeniu (pkt II część A).

W poniższej tabeli przedstawiono metodologię obliczania wskaźników i przypisywanej im punktacji.

Wskaźniki	Metoda obliczania	Przedziały wartości	Ocena punktowa
I. Wskaźniki zyskowności			
Zyskowności netto (%)	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0%	0
		od 0,0% do 2,0%	3
		powyżej 2,0% do 4,0%	4
		powyżej 4,0%	5
Zyskowności działalności operacyjnej (%)	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0%	0
		od 0,0% do 3,0%	3
		powyżej 3,0% do 5,0%	4
		powyżej 5,0%	5
Zyskowności aktywów (%)	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0%	0
		powyżej 0,0% do 2,0%	3
		powyżej 2,0% do 4,0%	4
		powyżej 4,0%	5
Maksymalna ocena wskaźników zyskowności			15
II. Wskaźniki płynności			
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe} - \text{należności krótkoterminowe z tyt. dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe} - \text{zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6	0
		od 0,60 do 1,00	4
		powyżej 1,00 do 1,50	8
		powyżej 1,5 do 3,00	12

Wskaźniki	Metoda obliczania	Przedziały wartości	Ocena punktowa
		powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10
Płynności szybkiej	$\frac{\text{aktywa obrotowe} - \text{należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)} - \text{zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe} - \text{zobowiązania z tyt. dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50	0
		powyżej 0,50 do 1,00	8
		powyżej 1,00 do 2,50	13
		powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10
Maksymalna ocena wskaźników płynności			25
III. Wskaźniki efektywności			
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni	3
		od 45 dni do 60 dni	2
		od 61 dni do 90 dni	1
		powyżej 90 dni	0
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni	7
		od 61 dni do 90 dni	4
		powyżej 90 dni	0
Maksymalna ocena wskaźników zyskowności			10
IV. Wskaźniki zadłużenia			
Zadłużenia aktywów (%)	$\frac{(\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{aktywa razem}}$	poniżej 40 %	10
		od 40% do 60%	8
		powyżej 60% do 80%	3
		powyżej 80%	0
Wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50	10
		od 0,51 do 1,00	8
		od 1,01 do 2,00	6
		od 2,01 do 4,00	4
		pow. 4,00 lub pon. 0,00	0
Maksymalna ocena wskaźników zyskowności			20
Maksymalna liczba punktów ogółem			70

W oparciu o sprawozdanie finansowe za 2022 rok dokonano wyliczeń wskaźników wg sposobu określonego w cytowanym wcześniej Rozporządzeniu Ministra Zdrowia – poniżej przedstawiono podsumowanie wyników oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej.

Grupa wskaźników	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
I. Wskaźniki zyskowności	Zyskowności netto (%)	26,75 %	5
	Zyskowności działalności operacyjnej (%)	26,14 %	5
	Zyskowności aktywów (%)	18,89 %	5
Razem wskaźniki zyskowności:			15
II. Wskaźniki płynności	Płynności bieżącej	5,18	10
	Płynności szybkiej	5,15	10
Razem wskaźniki płynności:			20
III. Wskaźniki efektywności	Rotacji należności (w dniach)	62	1

Grupa wskaźników	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
	Rotacji zobowiązań (w dniach)	5	7
Razem wskaźniki efektywności:			8
IV. Wskaźniki zadłużenia	Zadłużenia aktywów (%)	9 %	10
	Wypłacalności	0,30	10
Razem wskaźniki zadłużenia:			20
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW:			63

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2022 rok przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 63 punkty z maksymalnej liczby 70 punktów, co stanowi 90 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o stabilności ekonomiczno – finansowej jednostki oraz sprawności bieżącego zarządzania jednostką.

C. PROGNOZA FINANSOWA NA LATA 2023-2025

I. Założenia do prognozy przychodów i kosztów

Centrum Rehabilitacji im. Prof. M. Walczaka w Osiecznej prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Zgodnie z art. 52 cytowanej ustawy, pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania.

Podstawą określenia prognozowanych przychodów i kosztów jest plan finansowy na rok 2023 oraz dane znane na dzień sporządzenia raportu. Projekcja przyszłych wyników finansowych opracowana została także w oparciu o rzeczywiste dane lat poprzednich, przy założeniu kontynuowania działalności przez Centrum Rehabilitacji im. Prof. M. Walczaka w Osiecznej w dającej się przewidzieć przyszłości.

Finansowanie świadczeń w zakresie rehabilitacji leczniczej opiera się na dotychczasowych warunkach, dlatego przychody i koszty ujęte w prognozie są związane z realizacją umów z NFZ oraz innych przychodów w zakresie : długoterminowej opieki pielęgnacyjnej, wykonywania odpłatnych zabiegów rehabilitacyjno-leczniczych, realizacji programu polityki zdrowotnej dla mieszkańców Gminy Osieczna.

Poniżej zaprezentowano rodzaj umowy jednostki na finansowanie świadczeń ze środków publicznych obowiązujących na dzień sporządzenia oceny (2023 r.).

Lp.	Nazwa płatnika	Rodzaj/zakres świadczeń	Termin obowiązywania umowy
1	WOW NFZ	Umowa Nr 150000060/05/1/0016/0/23/33 o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej Rehabilitacja lecznicza	01.03.2023 – 28.02.2033

Pozostałe informacje związane ze stroną przychodową i kosztową

II. Projekcja finansowa na kolejne trzy lata obrotowe – rachunek zysków i strat w układzie porównawczym

Lp.	Wyszczególnienie	2023	2024	2025
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	10 503 993,00	10 450 000,00	11 050 000,00
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	10 503 993,00	10 750 000,00	11 350 000,00
A.I.1.	Przychody z NFZ	10 373 993,00	10 700 000,00	11 300 000,00
A.II.	Zmiana stanu produktów	0,00	-300 000,00	-300 000,00
A.III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00
A.IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00
B.	Koszty działalności operacyjnej	10 308 950,00	11 080 600,00	11 734 100,00
B.I.	Amortyzacja	810 950,00	653 600,00	632 600,00
B.II.	Zużycie materiałów i energii	1 293 000,00	1 526 000,00	1 583 000,00
B.III.	Usługi obce	1 466 000,00	1 584 000,00	1 701 500,00
B.IV.	Podatki i opłaty	54 000,00	60 000,00	62 000,00
B.V.	Wynagrodzenia	5 382 000,00	5 835 000,00	6 230 000,00
B.VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1 236 000,00	1 342 000,00	1 430 000,00
B.VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	67 000,00	80 000,00	95 000,00
B.VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży	195 043,00	-630 600,00	-684 100,00
D.	Pozostałe przychody operacyjne	755 500,00	704 578,20	744 578,20
D.I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00
D.II.	Dotacje	725 500,00	694 578,20	734 578,20
D.III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00
D.IV.	Inne przychody operacyjne	30 000,00	10 000,00	10 000,00
E.	Pozostałe koszty operacyjne	0,00	0,00	0,00
E.I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00
E.II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00
E.III.	Inne koszty operacyjne	0,00	0,00	0,00
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej	950 543,00	73 978,20	60 478,20
G.	Przychody finansowe	60 000,00	10 000,00	3 000,00
H.	Koszty finansowe	0,00	0,00	0,00
I.	Zysk (strata) brutto	1 010 543,00	83 978,20	63 478,20
J.	Podatek dochodowy	0,00	0,00	0,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00
L.	Wynik finansowy netto	1 010 543,00	83 978,20	63 478,20

III. Analiza wskaźnikowa na lata 2023-2025

W oparciu o przygotowaną projekcję bilansu oraz rachunku zysków i strat, uwzględniającą trzy kolejne lata obrotowe, dokonano wyliczeń wskaźników w poszczególnych grupach – wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki zaprezentowano w poniższej tabeli.

Grupa wskaźników	Wskaźniki	2023		2024		2025	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
I. Wskaźniki zyskowności	Zyskowności netto (%)	8,93%	5	0,73%	3	0,52%	3
	Zyskowności działalności operacyjnej (%)	8,44%	5	0,65%	3	0,50%	3
	Zyskowności aktywów (%)	5,59%	5	0,51%	3	0,40%	3
Razem wskaźniki zyskowności:			15		9		9
II. Wskaźniki płynności	Płynności bieżącej	3,79	10	4,57	10	4,27	10
	Płynności szybkiej	3,76	10	4,54	10	4,24	10
Razem wskaźniki płynności:			20		20		20
III. Wskaźniki efektywności	Rotacji należności (w dniach)	68	1	36	3	40	3
	Rotacji zobowiązań (w dniach)	5	7	4	7	4	7
Razem wskaźniki efektywności:			8		10		10
IV. Wskaźniki zadłużenia	Zadłużenia aktywów (%)	7,69%	10	7,04%	10	7,61%	10
	Wypłacalności	0,20	10	0,17	10	0,17	10
Razem wskaźniki zadłużenia:			20		20		20
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW:			63		59		59

W latach 2023-2025 prognozowany jest spadek liczby punktów. Z powyższej analizy wskaźnikowej wynika, że w najbliższych 3 latach planowane jest, przy założeniu wzrostu nakładów na ochronę zdrowia, stabilizacja sytuacji ekonomiczno-finansowej Jednostki w stosunku do 2022 roku, jednakże dokonywanie szacunków i prognoz ekonomiczno-finansowych w obecnych niepewnych warunkach gospodarczych (uwzględniających choćby wysoką inflację) obarczone jest dużym ryzykiem błędu.

Sporządzona prognoza uwzględnia realizowane obecnie i przewidywane do realizacji inwestycje, jednakże w przypadku finansowania ich ze źródeł zewnętrznych ich wpływ na szacunki jest zrównoważony zarówno po stronie wpływów i wydatków, a więc po stronie przychodów i kosztów.

IV. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową w prognozowanym okresie (2023-2025)

1. Poziom kontraktowania świadczeń przez NFZ

Obecny kontrakt nie jest wystarczający do zbilansowania Centrum na poziomie działalności podstawowej.

W przypadku uwzględnienia przez Narodowy Fundusz Zdrowia świadczeń wykonanych przez jednostkę ponad limit obowiązujący w zawartej umowie, istnieje prawdopodobieństwo zbilansowania się na poziomie działalności podstawowej.

2. Skutki finansowe istotnych zagrożeń wynikających z toczących się spraw sądowych nieobjętych rezerwami w sprawozdaniu finansowym za 2022 r.

Nie dotyczy.

3. Sprawy z powództwa SPZOZ o zapłatę za świadczenia ponadlimitowe

Nie dotyczy.

4. Przewidywana zmiana struktury organizacyjnej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej z podaniem zmian organizacyjnych związanych ze zmianą zasad finansowania świadczeń ze środków publicznych

Nie przewiduje się.

5. Wzrost kosztów prowadzonej działalności

W zakresie wzrostu kosztów związanych z podwyżką minimalnego wynagrodzenia, wzrostu wynagrodzenia personelu ogółem.

Skutki finansowe :

Rok 2023: 213 000 zł

Rok 2024: 275 000 zł

Rok 2025: 340 000 zł

W zakresie podwyższenia najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych

Skutki finansowe

Rok 2023: 539 000 zł

Rok 2024: 539 000 zł

Rok 2025: 539 000 zł

.....
(podpis kierownika jednostki)