


**ROCZNE SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI
SZPITALI POMORSKICH SP. Z O.O.**

ZA ROK OBROTOWY
od 01.01.2019 r. do 31.12.2019 r.

Gdynia, 30.04.2020 r.



SPIS TREŚCI

1. Informacje ogólne	3
2. Opis działalności Spółki	4
3. Zdarzenia istotne wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego	15
4. Przewidywania rozwoju Spółki	21
5. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju	33
6. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki	34
7. Nabycie udziałów własnych	44
8. Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady)	44
9. Instrumenty finansowe	44
10. Zakończenie	44

1. Informacje ogólne

Nazwa Spółki, za którą sporządzone jest sprawozdanie:

- począwszy od 03.04.2017 r. Spółka nosi nazwę SZPITALE POMORSKIE SP. Z O.O.

Siedziba Spółki: Gdynia

Adres: 81-519 Gdynia, ul. Powstania Styczniowego 1

Numer KRS Spółki: 0000492201

Sąd Rejestrowy, w którym przechowywane są akta rejestrowe: Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego

NIP: 586 228 67 70

REGON: 190141612

Organy Spółki:

1) Zgromadzenie Wspólników:

Jedynym wspólnikiem Spółki jest Województwo Pomorskie.

2) Rada Nadzorcza

Skład Rady Nadzorczej na dzień 31.12.2019 r. przedstawiał się następująco:

Zbigniew Bonarski

Marcin Nowicki

Arkadiusz Kraszkiewicz

Dnia 22.01.2020 r. w skład Rady Nadzorczej Spółki została powołana Pani Elżbieta Siluk.

3) Zarząd:

Począwszy od 03.04.2017 r. skład Zarządu Spółki przedstawia się następująco:

Jolanta Sobierańska-Grenda – Prezes Zarządu

Dariusz Naęcz – Wiceprezes Zarządu

Andrzej Zieleniewski - Wiceprezes Zarządu

2. Opis działalności Spółki

Aktem notarialnym z dnia 18 grudnia 2013 r. (Rep. A Nr 19089/2013 notariusza Arkadiusza Skłuckiego), Zarząd Województwa Pomorskiego, działający w imieniu i na rzecz Województwa Pomorskiego, na podstawie art. 69 w związku z art. 75 pkt. 2 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. Nr 112, poz. 654, z późn. zm.) przekształcił samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej, działający pod nazwą: Szpital Morski im. PCK w Gdyni z siedzibą w Gdyni, wpisany do rejestru samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej pod numerem KRS 0000015026, prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, w spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością, której jedynym wspólnikiem jest Województwo Pomorskie. W dniu 23.12.2013 r. Sąd Rejonowy Gdańsk – Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego dokonał rejestracji spółki działającej pod nazwą: Szpital Morski im. PCK spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Gdyni pod nr KRS 0000492201.

Przekształcenie SPZOZ w spółkę prawa handlowego (na podstawie UCHWAŁY NR 1402/310/13 Zarządu Województwa Pomorskiego z dnia 17 grudnia 2013 roku) umożliwiło przejęcie przez Województwo Pomorskie zobowiązań kredytowych Szpitala w kwocie ponad 2,5 mln zł, a następnie ich spłatę oraz złożenie wniosku o dotację celową z budżetu państwa, o której mowa w Ustawie z dnia 15 kwietnia 2011 o działalności leczniczej Dz. U. z 2011r. Nr 112, poz. 654 ze zm.

Zgodnie z Aktem Przekształcenia z dnia 18.12.2013 r. (akt notarialny Repertorium A Nr 19089/2013 Arkadiusz Skłucki Notariusz, kancelaria w Gdańsku ul. Piwnej 61/63) w kapitale własnym Spółki kapitał zakładowy stanowił 82.000.000,00 zł i dzielił się na 82.000 udziały o wartości nominalnej 1.000,00 zł każdy, zaś pozostała część kapitału własnego stanowiła kapitał zapasowy Spółki (na dzień 31.12.2019 r. kapitał zakładowy wynosił 172.650.500,00 zł i dzielił się na 345 301 udziałów o wartości nominalnej 500,00 zł każdy).

Zgodnie z kolejnym aktem z dnia 18.12.2013 r. (akt notarialny Repertorium A Nr 19096/2013 Arkadiusz Skłucki Notariusz, kancelaria w Gdańsku ul. Piwnej 61/63) organ tworzący przeniósł na własność Spółki wkład niepieniężny w postaci nieruchomości o łącznej wartości 181.246.659,00 zł.

W związku z przekształceniem w dniu 23.12.2013 r. SPZOZ w spółkę prawa handlowego rok obrotowy Szpitala Morskiego im. PCK z siedzibą w Gdyni SPZOZ w 2013 r. stanowił okres od 01.01.2013 do 22.12.2013 r.

Zgodnie z §42. Umowy spółki:

1. rokiem obrotowym Spółki jest rok kalendarzowy, z zastrzeżeniem ust. 2.
2. pierwszy rok obrotowy Spółki zaczyna się od dnia przekształcenia i kończy się 31 grudnia 2014 roku.

W związku z tym, że wpisanie Spółki do KRS nastąpiło w dniu 23.12.2013 r., pierwszy jej rok obrotowy obejmował okres od dnia 23.12.2013 r. do dnia 31.12.2014 r.

W dniu 02.01.2015 r. nastąpiło połączenie w drodze przejęcia przez Szpital Morski im. PCK Sp. z o.o. Szpitala Św. Wincentego a Paulo Sp. z o.o. Połączone Spółki przyjęły nazwę Szpitale Wojewódzkie w Gdyni Sp. z o.o.

W wyniku dalszej integracji pomorskich placówek szpitalnych w dniu 03.04.2017 r. nastąpiło połączenie w drodze przejęcia przez Szpitale Wojewódzkie w Gdyni Sp. z o.o. Szpitala Specjalistycznego im. F. Ceynowy Sp. z o.o. z siedzibą w Wejherowie oraz Pomorskiego Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy Sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku. Połączone Spółki przyjęły nazwę Szpitale Pomorskie Sp. z o.o.

Podstawowym celem działalności Spółki jest udzielanie świadczeń zdrowotnych ludności zamieszkałej na terenie powiatu Gdyni, Gdańska i Wejherowa, województwa, kraju, obywatelom Unii Europejskiej oraz innym osobom wymagającym udzielenia świadczeń zdrowotnych.

Do zadań Spółki należy w szczególności:

- 1) udzielanie świadczeń zdrowotnych w rodzajach:
 - stacjonarne i całodobowe świadczenia szpitalne,
 - podstawowe i specjalistyczne ambulatoryjne świadczenia zdrowotne,
 - stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne – świadczenia pielęgnacyjno-opiekuńcze i opiekuńczo-lecznicze,
 - ratownictwo medyczne,
 - rehabilitacja lecznicza,
 - POZ – Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna,
- 2) realizacja świadczeń zdrowotnych diagnostycznych,
- 3) zapobieganie szerzeniu się chorób zakaźnych,
- 4) promocja zdrowia i zdrowego trybu życia – profilaktyczna opieka zdrowotna,
- 5) uczestnictwo w prowadzeniu i realizacji programów naukowych, prac badawczo-rozwojowych i eksperymentalnych, wdrażanie nowych technologii medycznych oraz metod leczenia w powiązaniu z udzielaniem świadczeń zdrowotnych i promocją zdrowia,
- 6) uczestnictwo w przygotowywaniu osób do wykonywania zawodów medycznych i kształcenie osób wykonujących zawody medyczne poprzez realizowanie praktyk, specjalizacji, staży i szkoleń,
- 7) realizacja przewidzianych przepisami prawa zadań na potrzeby obronne państwa,
- 8) prowadzenie innej działalności zgodnej z aktem założycielskim Spółki.

Spółka udziela świadczeń zdrowotnych w rodzajach:

- 1) stacjonarne i całodobowe oraz w ramach profilu „leczenia jednego dnia”, które wykonywane są w zakładzie leczniczym pod nazwą: Szpitale Pomorskie,
- 2) ambulatoryjne świadczenia zdrowotne, które wykonywane są w zakładzie leczniczym pod nazwą: Poradnie Pomorskie,

3) stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne, które wykonywane są w zakładzie leczniczym pod nazwą: Pomorskie Zakłady Pielęgnacyjno–Opiekuńcze.

W skład struktury organizacyjnej Spółki wchodzi następujące jednostki organizacyjne zakładów leczniczych Spółki, wykonujące działalność leczniczą:

- Szpital Morski im. PCK,
- Zespół Zakładów i Poradni przy Szpitalu Morskim im. PCK,
- Szpital Św. Wincentego a Paulo,
- Zespół Zakładów i Poradni przy Szpitalu Św. Wincentego a Paulo,
- Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy,
- Zespół Zakładów i Poradni przy Szpitalu Specjalistycznym im. F. Ceynowy,
- Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy,
- Zakład Opiekuńczo-Leczniczy „Senectus”,
- Zespół Zakładów i Poradni przy Pomorskim Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy.

W ramach poszczególnych zakładów działają ponadto inne komórki organizacyjne działalności podstawowej i pomocniczej.

Świadczenia zdrowotne w szpitalach udzielane są w lokalizacjach:

- Gdynia, ul. Powstania Styczniowego 1,
- Gdynia, ul. Wójta Radtkego 1,
- Wejherowo, ul. dr A. Jagalskiego 10,
- Gdańsk, ul. M. Smoluchowskiego 18

i obejmują wykonywane całą dobę lub w trybie leczenia jednego dnia kompleksowe świadczenia zdrowotne, polegające na diagnozowaniu, leczeniu, pielęgnacji i rehabilitacji.

Ambulatoryjne świadczenia zdrowotne obejmują świadczenia specjalistycznej i podstawowej opieki zdrowotnej oraz świadczenia z zakresu rehabilitacji leczniczej są udzielane w Gdyni przy ul. Powstania Styczniowego 1, ul. Huzarskiej 1 oraz ul. Wójta Radtkego 1, przy ul. dr A. Jagalskiego 10 w Wejherowie i ul. M. Smoluchowskiego 18 w Gdańsku.

Świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne obejmują świadczenia pielęgnacyjno-opiekuńcze i są udzielane w Gdańsku, ul. M. Smoluchowskiego 18.

Świadczenia z zakresu ratownictwa medycznego realizowane są przez n/w jednostki systemu Państwowego Ratownictwa Medycznego:

- a) Szpitalny Oddział Ratunkowy - w Wejherowie ul. dr A. Jagalskiego 10;
- b) Szpitalny Oddział Ratunkowy – w Gdyni ul. Wójta Radtkego 1;
- c) Zespoły Ratownictwa Medycznego – specjalistyczny i podstawowe, z miejscami stacjonowania:
 - Wejherowo, ul. dr. A. Jagalskiego 10,
 - Rumia, pl. Kaszubski 1,

- Choczewo, ul. Pierwszych Osadników 39,
- Szemud, ul. Wejherowska 29.

Świadczenia zdrowotne z zakresu ratownictwa medycznego realizowane są w siedzibie jednostek organizacyjnych zakładów leczniczych Spółki: Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy i Zespół Zakładów i Poradni przy Szpitalu Specjalistycznych im. F. Ceynowy, w miejscu pobytu pacjenta lub w pojeździe przeznaczonym do udzielania tych świadczeń.

Wg stanu na 31.12.2019 r. Szpitale Pomorskie Sp. z o.o. dysponowała we wszystkich lokalizacjach łączną liczbą 1240 zarejestrowanych łóżek dla pacjentów.

Systemy jakościowe funkcjonujące w Spółce, mające wpływ na jakość realizowanych świadczeń medycznych, wzrost bezpieczeństwa i zadowolenia pacjentów i ich rodzin, profesjonalizm kadry medycznej i niemedycznej.

Szpital Św. Wincentego a Paulo

Zintegrowany System Zarządzania

W Szpitalu od 8 października 2007 r. funkcjonuje skutecznie wdrożony system zarządzania jakością zgodny z Normą ISO 9001.

Normy ISO serii 9000 poświęcone są systemom zarządzania jakością i stosowane obecnie w wielu krajach. Wdrożenie Systemu Zarządzania Jakością w oparciu o te normy świadczy o wysokim poziomie jakości (skuteczności w działaniu) i umiejętności ustanawiania polityki jakości, celów jakościowych i ich realizacji w celu podnoszenia jakości realizowanych świadczeń.

W 2014 r. Zarząd Spółki podjął decyzję o wdrożeniu Zintegrowanego Systemu Zarządzania obejmującego zarządzanie jakością, środowiskiem oraz bezpieczeństwem i higieną pracy. Ustanowiono nową Politykę Jakości, Zarządzania Środowiskowego oraz Bezpieczeństwa i Higieny Pracy, opracowano nowe cele środowiskowe oraz cele dotyczące zagadnień BHP, wyznaczono aspekty środowiskowe, opracowano wymagane procedury.

Polska Izba Handlu Zagranicznego Certyfikacja Sp. z o.o. zaświadczyła po przeprowadzonym audycie, że Zintegrowany System Zarządzania obejmujący System Zarządzania Jakością, System Zarządzania Środowiskowego oraz System Zarządzania Bezpieczeństwem i Higieną Pracy jest zgodny z wymaganiami: ISO 9001:2008; ISO 14001:2004; PN-N-18001:2004.

W celu wykazania istniejącej poprawności i skuteczności działania Zintegrowanego Systemu Zarządzania w dniach 16.04 – 17.04.2019 r. w lokalizacji: Gdynia, ul. Wójta Radtkego 1 przeprowadzony został audyt odnowieniowy, który przeprowadziła nowo wyłoniona jednostka certyfikująca - Biuro Certyfikacji Systemów Zarządzania Polskiego Rejestru Statków S.A. w Gdańsku.

Biuro Certyfikacji Systemów Zarządzania Polskiego Rejestru Statków S.A w Gdańsku, zaświadczyło, że Zintegrowany System Zarządzania obejmujący System Zarządzania Jakością,

System Zarządzania Środowiskowego oraz System Zarządzania Bezpieczeństwem i Higieną Pracy w lokalizacji: Gdynia, ul. Wójta Radtkego 1 jest zgodny z wymaganiami: ISO 9001:2008; ISO 14001:2004; PN-N-18001:2004.

W 2017 r. wdrożono System Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji. Audyt odnowieniowy odbył się w kwietniu 2019 r. Ocena zgodności z normą ISO/IEC 27001:2013 została potwierdzona przez Biuro Certyfikacji Systemów Zarządzania Polskiego Rejestru Statków S.A w Gdańsku Certyfikatem NC-15001/1 ważnym do 31.07.2020 r.

Posiadanie powyższych certyfikatów zobowiązuje Szpitale Pomorskie Sp. z o.o. do ciągłego doskonalenia jakości świadczonych usług medycznych oraz sprawnego funkcjonowania Szpitala.

Zestawienie aktualnie posiadanych przez Szpital certyfikatów ISO:

- jakościowy ISO 9001:2015 (ważny do 09.10.2020 r.),
- środowiskowy ISO 14001:2015 (ważny do 09.10.2020 r.),
- bezpieczeństwa i higieny pracy PN-N-18001:2004 (ważny do 09.10.2020 r.),
- bezpieczeństwa informacji ISO 27001:2013 (ważny do 31.07.2020 r.).


Akredytacja

Szpital Św. Wincentego a Paulo dbając o zachowanie jak najwyższych standardów leczenia oraz o stworzenie atmosfery przyjaznej pacjentowi hospitalizowanemu poddaje się ocenie zewnętrznych, niezależnych ośrodków działających na rzecz poprawy jakości w jednostkach ochrony zdrowia, w tym przede wszystkim w szpitalach. Jedną z takich ocen zewnętrznych jest ocena dokonywana przez wizytatorów Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia w Krakowie.

Certyfikat Akredytacyjny przyznawany jest przez Ministra Zdrowia w oparciu o pozytywną rekomendację wynikającą z Raportu z wizyty akredytacyjnej przedkładaną przez Radę Akredytacyjną.

Już od 2008 roku w wyniku przeglądu akredytacyjnego - odbywającego się co trzy lata - Szpital Św. Wincentego a Paulo utrzymuje Certyfikat Akredytacyjny potwierdzający dostosowanie funkcjonowania w obszarze działalności medycznej (leczenia szpitalnego), jak i organizacyjno-technicznej do wymogów standardów akredytacyjnych.

Szpital w ramach przeprowadzonego przeglądu uzyskiwał każdorazowo wyższą ocenę. Uzyskanie wyższej oceny wynika z wdrożenia w Szpitalu mechanizmów związanych ze standardowymi procedurami postępowania w konkretnych przypadkach medycznych; wdrożeniem procedur na wypadek wystąpienia zdarzeń mnogich, masowych i katastrof; prowadzenia pogłębionych analiz wskaźnikowych w obszarze działalności medycznej (przede wszystkim w zakresie zakażeń szpitalnych, reoperacji, readmisji, resuscytacji czy przedłużonych pobytów); jak również zmian w infrastrukturze. Wszystkie podjęte działania przyczyniły się nie tylko do faktu otrzymania certyfikatu, ale przede wszystkim podniosły znacząco jakość realizowanych przez Szpital świadczeń medycznych.



Ostatniego przeglądu akredytacyjnego dokonali wizytatorzy Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia w Krakowie w dniach 18 – 20 października 2017 r. Uzyskano ocenę pozytywną (certyfikat akredytacyjny ważny do 2021 r.).

Pozostałe wyróżnienia

Szpital Św. Wincentego a Paulo posiada tytuł „Szpital Przyjazny Kombatantom”, który oznacza obsługę medyczną zasłużonych dla Ojczyzny pacjentów poza kolejnością.

Od 2014 r. Szpital uczestniczy w Narodowym Programie Ochrony Antybiotykowej, a od 2016 r. poddaje się ocenie w badaniu punktowym występowania zakażeń związanych z opieką zdrowotną i zużycia antybiotyków (PPS HAI&AU) zgodnym z metodologią opracowaną przez ECDC – Certyfikat ważny do 30 września 2020 roku.

Szpital Morski im. PCK

Zintegrowany System Zarządzania

W dniach 16 – 18.04.2019 r. Szpital Morski im. PCK poddał się kolejnemu auditowi nadzoru z zakresu wymogów norm: ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, PN-N-18001:2004 i uzyskał po raz kolejny pozytywną ocenę za zgodność z wymaganiami w/w norm.

Jednocześnie, w ramach realizacji Zintegrowanego Systemu Zarządzania, w dniu 16.04.2019r. Szpital Morski im. PCK został poddany ocenie z zakresu normy ISO/IEC 27001:2013, która zakończyła się również pozytywną oceną, uzyskano certyfikat z zakresu w/w normy.

Szpital Morski im. PCK od dnia 19 czerwca 2017 r., na podstawie podpisanego porozumienia o udziale w projekcie realizowanym przez Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia - "Wsparcie szpitali we wdrażaniu standardów jakości i bezpieczeństwa opieki" w części "Zarządzanie Bezpieczeństwem Opieki", realizuje w swojej lokalizacji założenia w/w projektu. Celem projektu jest pomoc szkoleniowo - konsultacyjna dla szpitali w zorganizowaniu i wdrożeniu systemu zgłaszania i analizowania zdarzeń niepożądanych według koncepcji merytorycznej opracowanej na potrzeby projektu.

Nadal doskonalona jest możliwość testowania aplikacji dotyczącej zgłaszania i monitorowania zdarzeń niepożądanych, która została wdrożona w Szpitalu Morskim im. PCK w ramach współpracy z CMJ Kraków w roku 2018/2019.

W dniach 18–20 października 2017 r. Szpital Morski im. PCK został poddany ocenie wg Standardów Akredytacyjnych, przez wizytatorów Centrum Monitorowania Jakości w Krakowie, uzyskując ocenę pozytywną - certyfikat akredytacyjny ważny do roku 2021 r.

Uzyskane certyfikaty zobowiązują Szpital Morski im. PCK do ciągłego doskonalenia jakości świadczonych usług medycznych oraz sprawnego funkcjonowania Szpitala.

Zestawienie aktualnie posiadanych przez Szpital certyfikatów ISO:

- jakościowy ISO 9001:2015 (ważny do 15.02.2021 r.),
- środowiskowy ISO 14001:2015 (ważny do 15.02.2021 r.),

- bezpieczeństwa i higieny pracy PN-N-18001:2004 (ważny do 15.02.2021 r.),
- bezpieczeństwa informacji ISO/IEC 27001:2013 (ważny do 31.07.2020 r.).

Akredytacja Gdyńskiego Centrum Onkologii przez Międzynarodowe Towarzystwo Chorób Piersi Breast Cancer Units

Działające w Szpitalu Morskim im. PCK Gdyńskie Centrum Onkologii, w styczniu 2018 r. otrzymało akredytację Międzynarodowego Towarzystwa Chorób Piersi. Szpital był pierwszym w województwie pomorskim certyfikowanym ośrodkiem Breast Unit.

Breast Cancer Units (BCU) to ośrodki specjalizujące się w leczeniu chorób piersi, w tym nowotworów. Ośrodki te dysponują niezbędnymi świadczeniami począwszy od genetyki, przez leczenie pierwotnego nowotworu, leczenie choroby zaawansowanej, aż po opiekę paliatywną, ale także badania kontrolne po zakończeniu terapii. Oznacza to, że w jednej placówce pracuje zespół składający się m.in. z lekarzy, fizjoterapeutów i psychologów. Kompleksowa opieka nad pacjentem skraca czas od postawienia diagnozy do rozpoczęcia leczenia. Dzięki temu zwiększa się szansa na całkowite wyleczenie, a dodatkowo obniżają się koszty leczenia. Placówki takie odnoszą największe sukcesy w leczeniu raka piersi.

Ośrodek ubiegający się o akredytację musi spełniać dwa warunki. To powszechność i jednolitość. Każdy pacjent niezależnie od miejsca zamieszkania powinien mieć dostęp do wysokiej jakości diagnostyki i leczenia raka piersi. Jednolitość to wymaganie takich samych wskaźników od wszystkich ośrodków BCU. Szpital Morski im. PCK w Gdyni o przyznanie prestiżowej akredytacji starał się trzy lata. Akredytacja jest bezpłatna i oznacza, że Centrum Diagnostyki i Leczenia Chorób Piersi posiada zintegrowany system diagnostyczno-leczniczy. Certyfikat przyznawany jest na 5 lat, w tym czasie placówka jest poddawana bieżącym kontrolom / weryfikacjom, gwarantującym utrzymywanie odpowiedniego standardu Jakości leczenia. Certyfikat gwarantuje stosowanie w placówce procedur i metod leczenia na wysokim - światowym poziomie.

Akredytacja Zakładu Fizyki Medycznej Gdyńskiego Centrum Onkologii

Zakład Fizyki Medycznej Gdyńskiego Centrum Onkologii Szpitala Morskiego im. PCK jako trzeci Zakład Fizyki Medycznej w Polsce, otrzymał akredytację na laboratorium badawcze i pomiarowe. Audyt akredytacyjny przeprowadziło Polskie Centrum Akredytacji. Audytowane były metody działalności w Zakładzie, wyspecjalizowany personel oraz wyposażenie badawczo pomiarowe. Uzyskanie certyfikatu oznacza, że Zakład spełnia wymagania normy PN-EN ISO / IEC 17025:2005 oraz posiada akredytowany, własny i niezależny System Jakości, w skład którego wchodzi dokumenty systemowe oraz operacyjne. Jest to gwarancja na międzynarodowym rynku, iż testy dozymetryczne wykonywane w Zakładzie Gdyńskiego Centrum Onkologii są na najwyższym poziomie.

W sierpniu 2018 r. Polskie Centrum Akredytacji przeprowadziło w Szpitalach Pomorskich Sp. z o.o., Gdyńskie Centrum Onkologii, Zakład Fizyki Medycznej ponowną certyfikację z zakresu

normy PN-EN ISO/IEC 17025:2005. Uzyskana Akredytacja pozostaje w mocy do dnia 12.11.2022 r. - wymagania jednostki akredytującej określono w kontrakcie Nr AB 1542.

Udział w Konkursach

W roku 2019 Szpital Morski im. PCK kolejny raz uczestniczył w ocenie Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia - Ranking Szpitali CMJ "Bezpieczny Szpital 2019" (XVI edycja) zajmując 87 pozycję w Rankingu "Złota setka", obejmującym listę 100 wielospecjalistycznych szpitali zabiegowych, wielospecjalistycznych i onkologicznych (na przystępujące łącznie we wszystkich kategoriach 202 szpitale). Ocena ankietowa obejmuje całokształt działalności szpitala – działalność podstawową oraz uwarunkowania organizacyjne, finansowe, gospodarcze - z podsumowaniem w trzech obszarach:

- zarządzania,
- jakości opieki,
- opieki medycznej.

Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie

Zintegrowany System Zarządzania

Chcąc zwiększyć wiarygodność Szpitala w kontaktach z pacjentami, personelem, płatnikiem, dostawcami i wśród społeczności lokalnej podjęta została decyzja o opracowaniu, wdrożeniu i certyfikowaniu systemów zarządzania jakością. Zintegrowane systemy zarządzania zostały opracowane i wdrożone w oparciu o podejście procesowe zalecane przez normę ISO 9001. Po przeanalizowaniu działalności Szpitala w zakresie objętym systemem, określono zachodzące w Szpitalu procesy główne, wspomagające i zarządzania.

Szpital w 2007 r. uzyskał certyfikowany System Zarządzania Jakością zgodny z normą ISO 9001, który akcentuje stosowanie wysokich standardów jakości. W 2013 r. wdrożono kolejne systemy zarządzania: Środowiskowy, Bezpieczeństwa i Higieny Pracy oraz Bezpieczeństwa Informacji.

Zestawienie aktualnie posiadanych przez Szpital certyfikatów ISO:

- jakościowy ISO 9001:2009 (ważny do 25.01.2022 r.),
- środowiskowy ISO 14001:2004 (ważny do 25.01.2022 r.),
- bezpieczeństwa i higieny pracy PN-N-18001:2004 (ważny do 11.03.2021 r.),
- bezpieczeństwa informacji ISO 27001:2013 (ważny do 25.01.2022 r.).

Pozostałe wyróżnienia

- Certyfikat Akredytacyjny Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia,
- Certyfikat „Szpital Przyjazny Dziecku”,
- Certyfikat „Szpital Przyjazny Kombatantom”,

- Oddział Neurologii z Pododdziałem Udarowym Szpitala w Wejherowie, jako jedyny w województwie pomorskim otrzymał Platynową Statuetkę w związku z realizacją programu Angels.

Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy w Gdańsku

System Zarządzania Jakością

W Pomorskim Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy w Gdańsku, już od ponad 10 lat, w trosce o bezpieczeństwo Pacjentów oraz jakość świadczonych usług medycznych, funkcjonuje System Zarządzania Jakością wdrożony, utrzymywany i doskonalony zgodnie z wymaganiami normy międzynarodowej ISO 9001. Główne cele w zakresie funkcjonującego w Szpitalu Systemu Zarządzania Jakością zostały zawarte w Polityce Jakości.

Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy w Gdańsku uzyskało Certyfikat ISO 9001:2000 wydany przez firmę Dekra Certification Sp. z o. o. w dniach 12 i 13 listopada 2007 r. PCCHZiG w Gdańsku nadal podtrzymuje działania zarządzania przez jakość uzyskując kolejne certyfikaty zgodnie z normą ISO 9001.

By móc legitymować się certyfikatem ISO 9001, Szpital co roku jest poddawany zewnętrznym weryfikacjom, przeprowadzanym przez niezależną, akredytowaną jednostkę certyfikującą. Takie audyty zewnętrzne mają na celu potwierdzenie spełnienia określonych wymagań jakościowych normy ISO 9001, między innymi w zakresie: zarządzania dokumentacją, zasobami ludzkimi, szkoleniami i informacją; procesu rejestracji i przyjęcia Pacjenta; leczenia i opieki nad Pacjentem; nadzoru nad aparaturą medyczną i infrastrukturą, nadzoru nad lekami i higieną, oceny dostawców, itd.

Audit Nadzoru w ramach certyfikacji ISO 9001:2008 odbył się w dniach 28 - 29.11.2017 r., przeprowadziła go firma DEKRA Certification Sp. z o.o. Zakres certyfikacji obejmował udzielanie świadczeń zdrowotnych w zakresie leczenia szpitalnego, ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, diagnostyki obrazowej i laboratoryjnej oraz opieki długoterminowej. Certyfikat, z uwagi na uwarunkowania prawne, był ważny do dnia 14.09.2018 r.

Wobec powyższego w sierpniu 2018 r. PCCHZiG przystąpiło do certyfikacji w w/w zakresie zgodnie z wymogami normy ISO 9001:2015 w ramach tzw. „przejścia” z normy 9001:2008 na normę 9001:2015 – ważność certyfikatu do dnia 12.11.2019r. Decyzją Zarządu podtrzymano kontynuację certyfikacji wdrożonego systemu Jakości zgodnie z normą ISO 9001:2015, jednak z uwagi na zmianę firmy certyfikującej - PCCHZiG oczekuje na recertyfikację w zakresie ISO 9001:2015 zgodnie z zawartą umową.

Ponadto, w roku 2018 r. PCCHZiG poddało się ocenie akredytacyjnej w oparciu o standardy Programu Akredytacji Szpitali, opracowane przez Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia uzyskując ocenę pozytywną - certyfikat akredytacyjny Ministra Zdrowia pozostaje ważny do roku 2021.

W roku 2019 Szpital kontynuował uczestnictwo w Narodowym Programie Ochrony Antybiotykowej poddając się ocenie w badaniu punktowym występowania zakażeń związanych z opieką zdrowotną i zużycia antybiotyków (PPS HAI&AU) - zgodnym z metodologią opracowaną przez ECDC. Uzyskany certyfikat PPS ważny jest do 30.09.2020 r.

Udział w Konkursach

W roku 2019 Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy kolejny raz uczestniczyło w ocenie Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia - Ranking Szpitali CMJ "Bezpieczny Szpital 2019" (XVI edycja) zajmując 9 pozycję w Rankingu Szpitali Niezabiegowych. Ocena ankietowa obejmuje całokształt działalności szpitala – działalność podstawową oraz uwarunkowania organizacyjne, finansowe, gospodarcze – z podsumowaniem w trzech obszarach:

- zarządzania,
- jakości opieki,
- opieki medycznej.

Pozostałe wyróżnienia przyznane Szpitalom Pomorskim Sp. z o.o.

Konkurs o Pomorską Nagrodę Jakości

W roku 2019 r. Szpitale Pomorskie Sp. z o.o. otrzymały wyróżnienie w XII edycji Konkursu o Pomorską Nagrodę Jakości.

Misją Pomorskiej Nagrody Jakości jest angażowanie liderów organizacji Pomorza na rzecz ciągłego doskonalenia organizacji, uczenia się, kreatywności, innowacyjności i podążania w duchu zrównoważonego rozwoju przy wykorzystaniu modelu doskonałości Pomorskiej Nagrody Jakości.

Celem konkursu jest :

- popularyzacja wśród organizacji Pomorza myślenia i działania w duchu doskonalenia jakości i zrównoważonego rozwoju oraz zwrócenie uwagi na potrzebę osiągnięcia w tym zakresie poziomu europejskiego,
- promocja zarządzania organizacją przy wykorzystaniu modelu doskonałości Pomorskiej Nagrody Jakości, opartego na koncepcji kompleksowego zarządzania jakością (TQM – Total Quality Management),
- popularyzowanie certyfikacji na zgodność z normami serii ISO 9000 i pokrewnymi,
- promowanie wiedzy na temat metod i narzędzi wspomagających zarządzanie jakością,
- popularyzacja dobrych praktyk funkcjonowania zgodnie z kryteriami modelu doskonałości Pomorskiej Nagrody Jakości i stworzenie warunków dla wymiany wiedzy pomiędzy organizacjami zainteresowanymi ciągłym doskonaleniem,
- integrowanie środowisk gospodarczych, samorządowych i naukowych na rzecz popularyzacji idei modelu doskonałości Pomorskiej Nagrody Jakości wśród społeczeństwa, w tym wśród młodzieży i studentów.

Konkurs „Wysoka Jakość w Ochronie Zdrowia”

Spółka Szpitale Pomorskie Sp. z o.o. w roku 2019 została Laureatem V edycji Ogólnopolskiego Konkursu i Programu Certyfikacji Podmiotów Branży Medycznej „Wysoka Jakość w Ochronie Zdrowia”. Projekt organizowany był przez Quality Institute sp. z o.o. Certyfikat „Wysoka Jakość w Ochronie Zdrowia” ma charakter środowiskowego godła jakości i może być wykorzystywany w działalności marketingowej i promocyjnej wyróżnionych placówek, w budowaniu przewagi konkurencyjnej na rynku medycznym, w procesie kreowania zaufania w relacjach z pacjentami, klientami czy kontrahentami, jak również w postępowaniach konkursowych, np. o fundusze europejskie, gdzie posiadanie certyfikatów jakości bywa dodatkowo punktowane.

Wyróżnienie Pracodawców Pomorza

W marcu 2019 roku Szpitale Pomorskie Sp. z o.o. otrzymały *Wyróżnienie w kategorii Organizacje Publiczne* oraz dodatkowe wyróżnienie od organizacji Pracodawcy Pomorza w XII edycji Konkursu o Pomorską Nagrodę Jakości.

Programu doskonalenia jakości

Od 2018 roku we wszystkich jednostkach szpitalnych odbywają się audyty z ramienia Urzędu Marszałkowskiego weryfikujące stopień wdrożenia „Programu doskonalenia jakości w jednostkach wykonujących działalność leczniczą, dla których podmiotem tworzącym lub właścicielem jest Województwo Pomorskie”. W 2019 r. odbyły się dwa audyty (czerwiec, grudzień), w których Szpital uzyskał odpowiednio 100% i 97%.

3. Zdarzenia istotne wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego

1) Priorytetem w działalności Zarządu Spółki zarówno w roku 2019, jak i bieżącym są inwestycje, które w sposób bezpośredni podnoszą standardy leczenia pacjentów oraz zwiększają bezpieczeństwo sprawowanej opieki zdrowotnej. Spółka realizuje kilka dużych projektów, wykorzystując różne źródła ich finansowania. Duże znaczenie w strukturze finansowania mają środki z budżetu Województwa Pomorskiego, których zaangażowanie w latach 2018-2021 wyniesie ok. 52 mln zł, a w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Pomorskiego w wysokości ok. 56 mln zł (w latach 2014-2020).

Wśród najważniejszych zadań inwestycyjnych w Szpitalu św. Wincentego a Paulo wymienić możemy m.in. budowę nowego bloku operacyjnego, Oddziału Intensywnej Opieki Medycznej, Szpitalnego Oddziału Ratunkowego (inwestycja w toku). W Szpitalu Morskim im. PCK najważniejszą inwestycją było utworzenie i wyposażenie Oddziału Hematologii. W Szpitalu Specjalistycznym im. F. Ceynowy w Wejherowie największą inwestycją jest

rozbudowa szpitala m.in. o nowy blok operacyjny. Szacunkowy koszt tej inwestycji to ok. 105 mln zł. Inwestycja realizowana będzie w ciągu najbliższych lat.

Bliższe informacje dot. inwestycji zrealizowanych w roku 2019, a także nowych i kontynuowanych w roku 2020 znajdują się w dalszej części Sprawozdania Zarządu.

2) Kontrakty zawarte przez Spółkę z Narodowym Funduszem Zdrowia – Pomorskim Oddziałem Wojewódzkim w Gdańsku (NFZ POW)

W związku ze zmianą sposobu finansowania świadczeń zdrowotnych przez NFZ od października 2017 r. większość świadczeń zdrowotnych finansowanych w ramach różnych umów została objęta jedną, główną umową „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej w systemie podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej” (PSZ). Aktualnie obowiązująca umowa (nr: 11/000120/PSZ/17/20) została zawarta na okres obowiązywania od 01.10.2017 r. do 30.06.2021 r. Wartość umowy w okresie od dnia 01.01.2020 r. do dnia 31.12.2020 r. (stan na 24.02 br.) wynosi łącznie 404.121.967,65 zł (w tym ryczałt na kwotę: 201.326.247,00 zł).

Poza ww główną umową aktualnie Spółka posiada zawarte z Narodowym Funduszem Zdrowia – Pomorskim Oddziałem Wojewódzkim w Gdańsku pozostałe, n/w umowy o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej:

- a) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – leczenie stomatologiczne (STM), umowa nr: 11/000120/STM/19/20, wartość na okres od dnia 01.01.2020 r. do dnia 31.12.2020 r. wynosi: 810.000,00 zł. Okres obowiązywania umowy 01.10.2019 r. – 30.06.2022 r.
- b) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze” (SPO), umowa nr: 11/000120/SPO/17/20, wartość na okres od dnia 01.01.2020 r. do dnia 31.12.2020 r.: 2.354.228,55 zł. Okres obowiązywania umowy 01.07.2017 r. – 30.06.2022 r.
- c) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – profilaktyczne programy zdrowotne” (PRO), Umowa nr: 11/000120/PRO/17/20, wartość na okres od dnia 01.01.2020 r. do dnia 31.12.2020 r.: 143.865,00 zł. Okres obowiązywania umowy 01.07.2017 r. – 30.06.2022 r.
- d) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – leczenie szpitalne” (SZP), umowa nr: 11/000120/SZP/17/20, wartość na okres od dnia 01.01.2020 r. do dnia 31.12.2020 r.: 7.678.130,82 zł. Okres obowiązywania umowy 01.10.2017 r. – 30.06.2021 r.
- e) Umowa „O udzielanie świadczeń gwarantowanych w rodzaju podstawowa opieka (POZ), umowa rozliczana na bieżąco. Okres obowiązywania umowy od 03.04.2017 r. na czas nieoznaczony.

- f) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – leczenie szpitalne – świadczenia wysokospecjalistyczne” (SZP-W), umowa nr: 11/000120/SZP-W/18/20, wartość na okres od dnia 01.01.2020 r. do dnia 31.12.2020 r.: 9.967.055,00 zł. Okres obowiązywania umowy 01.04.2018 r. – 30.06.2021 r.
- g) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – leczenie szpitalne – programy lekowe” (SZP-Z), umowa nr: 11/000120/SZP-Z/17/20, wartość na okres od dnia 01.01.2020 r. do dnia 31.12.2020 r.: 2.505.760,00 zł. Okres obowiązywania umowy 01.07.2017 r. – 30.06.2021 r.
- h) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – rehabilitacja lecznicza” (REH), Umowa nr 11/000120/REH/17/20, wartość na okres od dnia 01.01.2020 r. do dnia 31.12.2020 r.: 1.585.943,59 zł. Okres obowiązywania umowy 01.10.2017 r. – 30.09.2022 r.
- i) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – ambulatoryjna opieka specjalistyczna” (AOS), Umowa nr 11/000120/AOS/18/20, wartość na okres od dnia 01.01.2020 r. do dnia 31.12.2020 r.: 659.894,31 zł. Okres obowiązywania umowy 24.10.2018 r. – 30.06.2021 r.

Warto dodać, że wg danych za rok 2019 udało się rozliczyć z NFZ 100% wykazanych świadczeń. Jest to o tyle istotne, gdyż w poprzednich latach wartość świadczeń nierozliczonych przekraczała poziom kilku milionów złotych. Łączna wartość kontraktów, we wszystkich lokalizacjach Spółki w 2019 r. wyniosła ok. 457,7 mln zł (oraz dodatkowo ugody na ok. 3,7 mln zł).

Poniższa tabela prezentuje wartość poszczególnych umów i ugód w 2019 r.:

Rodzaj umowy z POW NFZ	Wartość umowy	Wartość ugody	RAZEM
Profilaktyczne programy zdrowotne	114 054,30 zł	---	114 054,30 zł
Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	251 891,13 zł	700,43 zł	252 591,56 zł
Leczenie stomatologiczne	158 863,50 zł	---	158 863,50 zł
Leczenie szpitalne- programy lekowe	2 536 219,00 zł	7 561,00 zł	2 543 780,00 zł
Leczenie szpitalne- świadczenia wysokospecjalistyczne	8 102 621,32 zł	---	8 102 621,32 zł
Leczenie szpitalne	10 368 909,40 zł	542 517,00 zł	10 911 426,40 zł
Świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze	2 849 524,07 zł	49 962,88 zł	2 899 486,95 zł
Rehabilitacja lecznicza	1 933 212,68 zł	127 098,32 zł	2 060 311,00 zł
Leczenie szpitalne- PSZ	429 752 055,95 zł	2 922 318,04 zł	432 674 373,99 zł
Ratownictwo Medyczne*	1 583 459,63 zł	---	1 583 459,63 zł
RAZEM	457 650 810,98 zł	3 650 157,67 zł	461 300 968,65 zł

*/ umowa obejmowała okres od 01.01.2019 r. do 31.03.2019 r.

Poniższe tabele prezentują wartość kontraktów (wg stanu z marca br.) obowiązujących w 2019 r., w podziale na poszczególne jednostki organizacyjne Spółki:

Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy w Gdańsku:

Lp.	Oddziały	Wartość kontraktów w 2019 r.
1	CHOROBY ZAKAŻNE – HOSPITALIZACJA o.IV	1 800 000,00 zł
2	CHOROBY ZAKAŻNE – HOSPITALIZACJA o.III	2 400 000,00 zł
3	CHOROBY ZAKAŻNE – HOSPITALIZACJA o.II	2 400 000,00 zł
4	CHOROBY ZAKAŻNE DZIECIĘCE – HOSPITALIZACJA o.IX	3 200 000,00 zł
5	CHOROBY PŁUC – HOSPITALIZACJA o.VI	7 001 198,00 zł
	Razem	16 801 198,00 zł
Lp.	Poradnie	Wartość kontraktów w 2019 r.
1	Poradnia chorób zakaźnych	6 982 676,00 zł
2	Poradnia hepatologiczna	680 000,00 zł
3	Poradnia chorób zakaźnych dla dzieci	160 000,00 zł
4	Poradnia leczenia AIDS	296 000,00 zł
	RAZEM	8 118 676,00 zł
Lp.	Nazwa produktu	Wartość kontraktów w 2019 r.
1	Tlenoterapia domowa	348 000,00 zł
	RAZEM	348 000,00 zł
Lp.	Nazwa produktu	Wartość kontraktów w 2019 r.
1	ŚWIADCZENIA W ZAKŁADZIE PIELĘGNACYJNO- OPIEKUŃCZYM/OPIEKUŃCZO-LECZNICZYM	2 495 767,68 zł
	RAZEM	2 495 767,68 zł
Lp.	Izba Przyjęć	Wartość kontraktów w 2019 r.
1	Izba Przyjęć Szpitala Chorób Zakaźnych	1 028 352,19 zł
	RAZEM	1 028 352,19 zł
	RAZEM wszystkie jednostki	28 791 993,87 zł

Szpital św. Wincentego a Paulo:

Lp.	Oddziały (zakłady)	Wartość kontraktów w 2019 r.
1	SZPITALNY ODDZIAŁ RATUNKOWY (SOR)	8 412 937,05 zł
2	NOCNA I ŚWIĄTECZNA OPIEKA ZDROWOTNA	816 000,00 zł
3	WEWNĘTRZNY	6 000 000,00 zł
4	KARDIOLOGICZNY	24 519 692,00 zł
5	NEUROLOGICZNY I UDAROWY	6 761 694,00 zł
6	ANESTEZJOLOGII I INTENSYWNEJ TERAPII	3 630 000,00 zł
7	PEDIATRYCZNY	2 720 000,00 zł
8	CHIRURGIA OGÓLNA	7 115 308,00 zł
9	CHIRURGIA NACZYNIOWA	8 912 000,00 zł
10	CHIRURGIA URAZOWO-ORTOPEDYCZNA	13 533 485,00 zł
11	OTORYNOLARYNGOLOGICZNY	4 405 722,00 zł
12	UROLOGICZNY	6 264 774,00 zł
13	REHABILITACJI NEUROLOGICZNEJ	1 957 222,60 zł
14	CHIRURGII SZCZĘKOWEJ	1 560 000,00 zł
	RAZEM	96 608 834,65 zł
Lp.	Poradnie i Pracownie	Wartość kontraktów w 2019 r.
1	PRACOWNIA ENDOSKOPOWA	275 835,70 zł
2	PORADNIA DERMATOLOGICZNA	851 807,25 zł
3	PORADNIA STOMATOLOGICZNA	158 864,00 zł
4	PORADNIA OTOLARYNGOLOGICZNA	274,12 zł
	RAZEM	1 286 781,07 zł
Lp.	Zakład Diagnostyki Obrazowej	Wartość kontraktów w 2019 r.
1	ZDO - tomografia	597 398,52 zł
	RAZEM	597 398,52 zł
RAZEM wszystkie jednostki		98 493 014,24 zł

Szpital Morski im. PCK:

Lp.	Oddziały (zakłady)	Wartość kontraktów w 2019 r.
1	NOCNA I ŚWIĄTECZNA OPIEKA ZDROWOTNA	3 268 180,00 zł
2	CHORÓB WEWNĘTRZNYCH I LECZENIA SCHORZEŃ ENDOKRYNOLOGICZNYCH	4 611 434,00 zł
3	PULMONOLOGICZNY	5 075 562,00 zł
4	HEMATOLOGII I TRANSPLANTOLOGII SZPIKU	3 492 772,00 zł
5	NEFROLOGII	600 000,00 zł
6	ONKOLOGII KLINICZNEJ - PROFIL CAŁODOBOWY I LECZENIA "JEDNEGO DNIA"	35 582 106,00 zł
7	ANESTEZJOLOGII I INTENSYWNEJ TERAPII	4 000 000,00 zł
8	PEDIATRYCZNY	2 670 000,00 zł
9	GINEKOLOGII ONKOLOGICZNEJ	8 111 668,00 zł
10	RADIOTERAPIA STACJONARNA	3 573 708,00 zł
11	ZAKŁAD TELERADIOTERAPII	16 006 687,00 zł
12	ZAKŁAD BRACHYTERAPII	1 682 881,00 zł
13	ZAKŁAD MEDYCYNY NUKLEARNEJ	1 719 976,00 zł
14	GINEKOLOGICZNY	3 206 096,00 zł
15	POŁOŻNICZY	5 336 167,00 zł
16	CHIRURGII ONKOLOGICZNEJ	14 525 882,00 zł
17	CHIRURGII DZIECIĘCEJ	2 200 000,00 zł
18	NEONATOLOGICZNY I INTENSYWNEJ TERAPII NOWORODKA	4 887 728,00 zł
19	OKULISTYCZNY	4 652 049,00 zł
	RAZEM	125 202 896,00 zł

Lp.	Poradnie i Pracownie	Wartość kontraktów w 2019 r.
1	ONKOLOGICZNA	7 560 644,00 zł
2	CHIRURGII ONKOLOGICZNEJ	1 078 073,00 zł
3	PRACOWNIA ENDOSKOPII	284 637,00 zł
4	HEMATOLOGICZNA	866,00 zł
5	OKULISTYCZNA	404 072,00 zł
6	CHIRURGII DZIECIĘCEJ	4 364,00 zł
	RAZEM	9 332 656,00 zł

Lp.	Zakład Diagnostyki Obrazowej	Wartość kontraktów w 2019 r.
1	ZDO - tomografia	892 049,00 zł
2	ZDO - mammografia	114 054,00 zł
	RAZEM	1 006 103,00 zł

Lp.	Izby przyjęć	Wartość kontraktów w 2019 r.
1	IZBA PRZYJĘĆ OGÓLNA	3 319 241,00 zł
	RAZEM	3 319 241,00 zł

	RAZEM wszystkie jednostki	138 860 896,00 zł
--	----------------------------------	--------------------------

Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie:

Lp.	Oddziały (zakłady)	Wartość kontraktów w 2019
1	SZPITALNY ODDZIAŁ RATUNKOWY (SOR)	10 903 629,00 zł
2	NOCNA I ŚWIĄTECZNA OPIEKA ZDROWOTNA	2 048 750,00 zł
3	WEWNĘTRZNY	8 000 000,00 zł
4	KARDIOLOGICZNY	21 584 314,00 zł
5	DERMATOLOGICZNY	1 000 975,00 zł
6	NEUROLOGICZNY	6 704 124,00 zł
7	ANESTEZJOLOGII I INTENSYWNEJ TERAPII	7 600 000,00 zł
8	CHORÓB PŁUC	3 937 294,00 zł
9	PEDIATRYCZNY	4 000 000,00 zł
10	NEONATOLOGICZNY	5 072 156,00 zł
11	POŁOŻNICTWO I GINEKOLOGIA	10 048 967,00 zł
12	CHIRURGII OGÓLNEJ i ONKOLOGICZNEJ	12 084 448,00 zł
13	CHIRURGII DZIECIĘCEJ	4 000 000,00 zł
14	ORTOPEDYCZNY	10 379 088,00 zł
15	OKULISTYCZNY	7 817 676,00 zł
16	OTOLARYNGOLOGII	2 251 593,00 zł
17	UROLOGICZNY	5 903 547,00 zł
18	KARDIOCHIRURGICZNY	16 366 598,00 zł
19	CHEMIOTERAPII- TRYB JEDNODNIOWY	65 737,00 zł
	RAZEM	139 768 896,00 zł

Lp.	Poradnie i Pracownie	Wartość kontraktów w 2019
1	PORADNIA KARDIOLOGICZNA	960 000,00 zł
2	PORADNIA DERMATOLOGICZNA	176 000,02 zł
3	PORADNIA ONKOLOGICZNA	4 793 414,00 zł
4	PORADNIA NEONATOLOGICZNA	259 072,00 zł
5	PORADNIA OKULISTYCZNA	726 213,00 zł
6	PORADNIA LARYNGOLOGICZNA	268 595,00 zł
7	PORADNIA UROLOGICZNA	202 312,13 zł
8	PRACOWNIA ENDOSKOPII	529 695,00 zł
9	PORADNIA REHABILITACYJNA	82 889,28 zł
10	ZAKŁAD DIAGNOSTYKI OBRAZOWEJ	1 228 183,00 zł
11	PORADNIA POŁOŻNYCH	211 487,24 zł
12	PORADNIA CHIRURGII DZIECIĘCEJ	44 326,00 zł
	RAZEM	9 482 186,67 zł

Lp.	Pozostałe usługi	Wartość kontraktów w 2019
1	ZAKŁAD REHABILITACJI	1 092 087,00 zł
2	ODDZIAŁ REHABILITACJI KARDIOLOGICZNEJ	730 755,00 zł
3	RATOWNICTWO MEDYCZNE	1 400 972,40 zł
	RAZEM	3 223 814,40 zł

	RAZEM wszystkie jednostki	152 474 897,07 zł
--	----------------------------------	--------------------------

Oprócz podstawowych kontraktów w 2019 r. pozyskano dodatkowe środki w ramach konkursów i programów Ministerstwa Zdrowia i NFZ.

Poniższa tabela prezentuje wartości pozyskanych dodatkowych umów (w zł):

Wartości wygranych konkursów ofert oraz wniosków do POW NFZ i Ministerstwa Zdrowia	
Lokalizacja: Szpital Morski im. PCK	
Poradnia Chirurgii Dziecięcej	43 879,00
Poradnia Hematologiczna (w umowie AOS)	5 814,00
Poradnia Hematologiczna (chemioterapia w umowie PSZ)	83 154,00
Poradnia Neonatologiczna	w wartości ryczaftu
Oddział Hematologii i Transplantologii Szpiku	2 722 697,00
Oddział Onkologii i Radioterapii	288 864,00
Poradnia Onkologiczna	556 165,00
Lokalizacja: Szpital św. Wincentego a Paulo	
Poradnia Otolaryngologiczna	2 744,76
Poradnia Kardiologiczna	w wartości ryczaftu
Poradnia Stomatologiczna	202 500,00
Lokalizacja: Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy	
Poradnia Chirurgii Dziecięcej	54 631,00
Oddział Chemioterapii	47 135,00
Oddział Neonatologii	35 164,00
Poradnia Neonatologiczna	316 469,00
Lokalizacja: Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy	
Pracownia Endoskopii	22 320,00
Programy Ministerstwa Zdrowia	
Program badań przesiewowych raka jelita grubego, w zakresie wykonywania badań kolonoskopowych w systemie oportunistycznym na lata 2019 – 2021	317 640,00
Moduł I – wczesne wykrywanie nowotworów złośliwych w rodzinach wysokiego, dziedzicznie uwarunkowanego ryzyka zachorowania na raka piersi i raka jajnika na lata 2019-2021	173 096,00
Moduł II - wczesne wykrywanie i prewencja nowotworów złośliwych w rodzinach wysokiego, dziedzicznie uwarunkowanego ryzyka zachorowania na raka jelita grubego i błony śluzowej trzonu macicy na lata 2019-2021	248 858,00
„Doposażenie zakładów radioterapii” (zakup stacji planowania leczenia)	424 989,40
„Doposażenie zakładów radioterapii” (wymiana aparatów HDR)	2 099 750,00
Zakup aparatury diagnostycznej dla wczesnego wykrywania nowotworów – mammografy	499 741,20
Wyposażenie/ doposażenie oddziałów rehabilitacji neurologicznej w urządzenia do wczesnej rehabilitacji neurologicznej kończyn górnych i kończyn dolnych	99 863,25
RAZEM:	8 245 474,61

4. Przewidywania rozwoju Spółki

1) Projekty inwestycyjne realizowane w Spółce

W roku 2019 Szpital kontynuował rozpoczęte projekty inwestycyjne, a także przeprowadzał nowe. Poniżej przedstawione najważniejsze inwestycje (w podziale na lokalizacje).

Szpital Św. Wincentego a Paulo w Gdyni

a) Projekt „Rozbudowa, przebudowa i doposażenie Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. w celu zapewnienia kompleksowej diagnostyki i leczenia chorób cywilizacyjnych”

Biorąc pod uwagę planowane koszty oraz skalę przedsięwzięcia jest to obecnie największa inwestycja realizowana w Spółce. Przedsięwzięcie polega na rozbudowie zespołu budynków Szpitala w celu zwiększenia dostępności usług zdrowotnych. Planuje się rozbudowę budynku szpitalnego przy ulicy Wójta Radtkego w Gdyni o nowe skrzydło zachodnie, z dostosowaniem przyległej części budynku głównego Szpitala i powiązaniem funkcjonalnym całości zespołu. Przedsięwzięcie obejmuje rozbudowę o nowy blok operacyjny, nowy Oddział Intensywnej Opieki Medycznej, nową Sterylizatornię wraz z zakupem wyposażenia dla nowych jednostek. Dodatkowo wybudowane zostaną: trafostacja, zbiornik tlenu, droga wewnętrzna z infrastrukturą podziemną oraz przebudową odcinka magistrali centralnego ogrzewania przechodzącej przez teren Szpitala. Projekt przewiduje ponadto zakup niezbędnego, kosztownego wyposażenia medycznego do obecnych oddziałów szpitalnych. Całkowity koszt inwestycji szacowany jest na ok. 109 mln zł, termin realizacji 2017 - 2020 r. Większość środków ma być pozyskana z programu unijnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Pomorskiego na lata 2014-2020. Ponadto zaangażowane będą środki uzyskane od właściciela Spółki - UMWP, uzupełnione przez środki własne.

Aktualnie trwają już zaawansowane prace budowlane (stan surowy otwarty budynek). Koszt prac budowlanych w roku 2019 wyniósł ok. 30 mln zł, a zaplanowanych na rok 2020 może wynieść ok. 60 mln zł.

b) Projekt „Przystosowanie pomieszczeń szpitalnych SOR wraz z wyposażeniem w Szpitalu im. Świętego Wincentego a Paulo”

Inwestycja zaplanowana na lata 2018-2020 jest realizowana w ramach działania 9.1. Infrastruktura ratownictwa medycznego oś priorytetowa IX Wzmocnienie strategicznej infrastruktury ochrony zdrowia Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2014 – 2020.

W styczniu 2017 r. Zarząd przystąpił do organizowanego przez Ministerstwo Zdrowia Konkursu na dofinansowanie projektów z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Działania 9.1 – Infrastruktura ratownictwa medycznego, które realizowane będą na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej, z wyłączeniem województwa mazowieckiego, ubiegając

się o przyznanie środków na dofinansowanie projektu pn. „Przystosowanie pomieszczeń szpitalnych SOR wraz z wyposażeniem w Szpitalu im Św. Wincentego a Paulo”.

Łączna wartość projektu wynosi ok. 8,8 mln zł, natomiast Spółka zobowiązana jest do zapewnienia wkładu własnego, który wynosi 15% wydatków kwalifikowalnych.

Rozpoczęte w 2019 r. prace modernizacyjne obejmują m.in. wymianę instalacji elektrycznej, wodno-kanalizacyjnej, sanitarnej, zainstalowanie nowej wentylacji i klimatyzacji oraz instalacji stałoprądowej (teletechnika). Po modernizacji pomieszczeń zakupiony zostanie sprzęt medyczny o wartości ok. 4 mln zł (m.in. ramię C, kardiomonitor, aparaty EKG i USG, defibrylatory, pompy infuzyjne, aparat do znieczuleń, videolaryngoskop, narzędzia chirurgiczne).

Prace w ramach tego projektu przebiegają równolegle z projektem opisanym w pkt. a) („Rozbudowa, przebudowa i doposażenie Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. w celu zapewnienia kompleksowej diagnostyki i leczenia chorób cywilizacyjnych”) i są ze sobą powiązane. Realizacja tego projektu wpłynie pozytywnie na kompleksowość i jakość oferowanych przez Spółkę świadczeń medycznych w zakresie pierwszej pomocy (SOR).

c) Projekt „Reorganizacja świadczeń zabiegowych urologicznych w Szpitalach Pomorskich Sp. z o.o.”


Rozpoczęta w 2018 r. inwestycja ma na celu poszerzenie oferty oddziałów zabiegowych o świadczenia w zakresie urologii, które realizowane są w ramach pakietu onkologicznego. W tym celu projekt zakłada przeniesienie Oddziału Urologii z lokalizacji Szpitala Św. Wincentego a Paulo do Szpitala Morskiego im. PCK. W związku z powyższym konieczne jest przystosowanie pomieszczeń O. Chirurgii Dziecięcej w Szpitalu Morskim im. PCK (I piętro Budynku nr 2) na potrzeby O. Urologii oraz zakup nowego wyposażenia.

Natomiast Oddział Dziecięcy i Oddział Chirurgii Dziecięcej zostanie przeniesiony ze Szpitala Morskiego im. PCK do Szpitala Św. Wincentego a Paulo, po wcześniejszym remoncie i adaptacji IV piętra (przewidywany termin zakończenia prac 2020 r.).

Całkowity koszt inwestycji przewidzianej na lata 2018-2020 to ok. 7 mln zł, koszty finansowane będą przy pomocy dotacji UMWP (ok. 5,4 mln zł) oraz Gminy Miasta Gdyni (ok. 1,1 mln zł).

d) Inwestycja „Utworzenie Ośrodka Leczenia Chorób Naczyniowych poprzez rozbudowę Oddziału Chirurgii Naczyniowej w Szpitalu Św. Wincentego a Paulo”

Inwestycja polega na rozbudowie Oddziału Chirurgii Naczyniowej i wyposażeniu oddziału w nowoczesną aparaturę medyczną. Pomysł utworzenia pracowni radiologii zabiegowej (endowaskularnej) ze stacjonarnym aparatem jest inicjowany wymogami Narodowego Funduszu Zdrowia do kontraktowania nowoczesnych świadczeń oraz chęcią poprawy jakości, konkurencyjności i rozszerzenia oferowanych świadczeń zdrowotnych w oparciu o nowe, mniej inwazyjne technologie medyczne. W pracowni zabiegów endowaskularnych będą wykonywane zabiegi udrażniające tętnice. Nowe techniki stosowane w pracowni mają



polegać przede wszystkim na tym, iż zabiegi w niej wykonywane, będą się odbywać bez tradycyjnego cięcia chirurgicznego. Projekt przewiduje wykonanie robót budowlanych w zakresie przebudowy sal pozabiegowych, sal chorych oraz pomieszczeń administracyjno-technicznych.

Całkowity koszt inwestycji przewidzianej na lata 2018-2021 to ok. 13,7 mln zł, koszty finansowane będą przy pomocy dotacji UMWP.

e) Poradnia Stomatologiczna dla osób niepełnosprawnych

W październiku 2019 r. w Szpitalu św. Wincentego a Paulo w Gdyni uruchomiona została Poradnia Stomatologiczna dla osób niepełnosprawnych. To trzecie takie, po Gdańsku i Słupsku, miejsce w województwie pomorskim, z którego będą mogli korzystać mieszkańcy regionu. Bezpłatne świadczenia zdrowotne z zakresu leczenia stomatologicznego realizowane będą w trybie ambulatoryjnym, w znieczuleniu ogólnym dla dzieci i dorosłych z orzeczeniem o niepełnosprawności, posiadających wskazania do tego typu leczenia.

Poradnia została wyposażona w nowoczesny sprzęt stomatologiczny m.in.: aparat do znieczulenia, unit stomatologiczny wraz z wyposażeniem, stół i lampa zabiegowa, aparat RTG z radiowizjografią, aparat do znieczuleń. Zakup sprzętu (w kwocie ok. 235 tys. zł) został sfinansowany przy pomocy środków Samorządu Województwa Pomorskiego.

f) Inwestycje dotyczące zakupu środków trwałych

W roku 2019 Szpital Św. Wincentego a Paulo został wyposażony w urządzenia i sprzęt medyczny o znacznej wartości, o różnych źródłach ich finansowania (UE, UMWP, środki własne, darowizny).

Wśród zakupionego sprzętu o większej wartości jednostkowej wymienić możemy m.in.: aparat USG dla Pracowni Diagnostyki Obrazowej (wartość 350 tys. zł, w tym dotacja UMWP 348,4 tys. zł), system holterowski z rejestratorami dla Pracowni EKG (wartość 35,7 tys. zł), urządzenie do wczesnej rehabilitacji neurologicznej kończyn górnych i dolnych z biofeedback dla Oddziału Rehabilitacji Neurologicznej (wartość 120 tys. zł), zamrażarkę biomedyczną dla Banku Krwi (wartość 21,9 tys. zł), ssak elektryczny Basic dla Poradni Laryngologicznej (wartość 9,9 tys. zł), fotel laryngologiczny dla Poradni Laryngologicznej (wartość 10 tys. zł), stół zabiegowy dla Poradni Stomatologicznej (wartość 27,6 tys. zł), lampa zabiegowa dla Poradni Stomatologicznej (wartość 9,2 tys. zł), różnego rodzaju sprzęt medyczny dla O. Urologii (wartość 62 tys. zł).

Wydatkowano również znaczne kwoty na zakup sprzętu komputerowego (m.in. zestawy komputerowe z oprogramowaniem, drukarki, urządzenia wielofunkcyjne, serwery, urządzenia sieciowe oraz oprogramowanie).

Ponadto zakupiono wiele innych środków trwałych o mniejszej wartości jednostkowej oraz otrzymano darowizny rzeczowe i finansowe. Poza środkami pochodzącymi z UE, zakupy sprzętu głównie realizowane były ze środków Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego, który aktywnie uczestniczył w finansowaniu wszystkich istotnych inwestycji, przeznaczając na ten cel znaczne nakłady.

Szpital Morski im. PCK w Gdyni

a) Utworzenie Oddziału Hematologii i Transplantologii Szpiku

Inwestycja rozpoczęta formalnie w 2017 r. polegała na rozbudowie Szpitala Morskiego im. PCK (budynek nr 2) o oddział hematologiczny wraz z zakupem niezbędnego wyposażenia. Powstanie nowego oddziału wynikało z konieczności zapewnienia pacjentom Szpitala nowoczesnych standardów leczenia - wysokiej jakości usług zdrowotnych w zakresie diagnostyki i leczenia chorób cywilizacyjnych, dostosowania infrastruktury szpitalnej do uwarunkowań epidemiologicznych i demograficznych. Oddział Hematologii i Transplantologii Szpiku to pierwszy taki oddział powstały w Gdyni, natomiast trzeci w regionie pomorskim. Od maja 2019 r. Oddział Hematologii dysponuje 23 łóżkami stacjonarnymi oraz możliwością leczenia w ramach pobytu dziennego. Celem działania oddziału jest nowoczesna diagnostyka i leczenie schorzeń hematologicznych. Oddział zajmuje się także nowoczesną diagnostyką ostrych białaczek, chłoniaków, opartą na badaniach immunologicznych, cytogenetycznych i molekularnych. Dzięki rozbudowanie bazy łóżkowej możliwe jest prowadzenie intensywnego leczenia hematologicznego jakie stosuje się współcześnie w ostrych białaczkach szpikowych czy niektórych chłoniakach. W przyszłości w ramach oddziału przeprowadzane będą zabiegi przeszczepiania komórek macierzystych układu krwiotwórczego, w tym celu powstał w pełni wyposażony Bank Komórek.

W ramach projektu zakupiono m.in. kardiomonitor, pulsoksymetry, EKG, defibrylator, pompy infuzyjne, pompy do żywienia dojelitowego, USG oraz wiele niezbędnego specjalistycznego sprzętu do Banku Komórek.

Całkowity koszt inwestycji wyniósł ok. 9,8 mln zł (w tym koszt wyposażenia ok. 4 mln zł), inwestycję zrealizowano w I połowie 2019 r. Większość środków (ok. 7,6 mln zł) pozyskano z programu unijnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Pomorskiego na lata 2014-2020, ponadto zaangażowano środki UMWP (ok. 1,9 mln zł) i środki własne Spółki.

b) Doposażenie w aparaturę medyczną wraz z adaptacją pomieszczeń

Celem zadania inwestycyjnego jest zakup nowoczesnej aparatury medycznej w ramach „Narodowego Programu Zwalczania Chorób Nowotworowych”. Dotychczas zakupiono:

- w pełni cyfrowy mammograf o wartości ok. 0,6 mln zł,
- stację planowania leczenia dla zakładu radioterapii o wartości ok. 0,5 mln zł,
- aparat HDR dla zakładu radioterapii o wartości ok. 2,5 mln zł

Oprócz zakupu ww urządzeń konieczna była również adaptacja pomieszczeń, w których będą one funkcjonowały. Inwestycja ma zakończyć się w 2020 r.

Następnym zadaniem inwestycyjnym jest zakup (wraz z adaptacją pomieszczeń) rezonansu magnetycznego o wartości 5,2 mln zł. Inwestycja ta jest realizowana w ramach projektu „Rozbudowa, przebudowa i doposażenie Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. w celu zapewnienia kompleksowej diagnostyki i leczenia chorób cywilizacyjnych”, gdzie główne prace inwestycyjne przebiegają w Szpitalu Św. Wincentego a Paulo. Inwestycja ma zakończyć się w 2020 r.

Kolejnym zadaniem był zakup w 2019 r. dla Pracowni Endoskopowej videokolonoskopów i gastrofibroskopów o łącznej wartości ok. 743 tys. zł.

Należy wspomnieć, że zakup nowoczesnej aparatury medycznej, oprócz samej dostawy urządzeń, związany jest z instalacją, uruchomieniem aparatury i przekazaniem jej użytkownikowi w stanie gotowym do pracy (w tym rozruch technologiczny wraz z regulacją parametrów urządzenia), wykonanie testów akceptacyjnych i specjalistycznych, wykonanie pomiaru mocy dawki. Konieczne jest również przeszkolenie personelu w zakresie obsługi, eksploatacji i konserwacji niezbędnej do prawidłowego funkcjonowania aparatury.

c) Modernizacja Pracowni Endoskopowej

Celem zadania jest wykonanie robót budowlanych związanych z rozbiórkami, wykonaniem i wykończeniem ścian, wykonaniem posadzek, wykonaniem sufitów podwieszonych, wykonaniem pomieszczeń higieniczno-sanitarnych, wymianą stolarki drzwiowej i okiennej, instalacjami oraz wyposażeniem Pracowni. Prace rozpoczęte w 2019 r. mają zakończyć się w 2020 r. i kosztować ok. 2,2 mln zł. Większość kosztów zostanie pokrytych z dofinansowania UMWP.

d) Utworzenie Głównej Izby Przyjęć

Celem zadania jest wykonanie robót budowlanych polegających na adaptacji pomieszczeń na potrzeby utworzenia jednej Głównej Izby Przyjęć, skupiające dotychczasowe zadania Izby Przyjęć Ogólnej, Położniczo-Ginekologicznej oraz Izby Przyjęć Internistycznej.

Prace rozpoczęte w 2019 r. mają zakończyć się w 2020 r. i kosztować ok. 4,4 mln zł. Większość kosztów zostanie pokrytych z dofinansowania UMWP.

e) Kompleksowa informatyzacja Szpitala zgodnie z projektem „Pomorskie e-Zdrowie” (PeZ) - inwestycja dotycząca placówek we wszystkich lokalizacjach

Cele dla projektów teleinformatycznych, na poziomie krajowym, w ochronie zdrowia zostały sformułowane w dokumencie „Strategia e-Zdrowie Polska na lata 2009-2015”. Szpitale Pomorskie Sp. z o.o. uczestniczą w projekcie „Pomorskie e – Zdrowie” (PeZ). Celem głównym projektu „Pomorskie e-Zdrowie” jest poprawa jakości i dostępności usług medycznych świadczonych na obszarze województwa pomorskiego oraz poprawa efektywności pomorskich podmiotów leczniczych, dla których Województwo Pomorskie jest organem tworzącym.

Rezultatem projektu „Pomorskie e-Zdrowie” będzie wdrożenie interoperacyjnych i zintegrowanych systemów e-zdrowia (wraz z niezbędną do ich funkcjonowania infrastrukturą) z zakresu: tworzenia elektronicznej dokumentacji medycznej, zarządzania, diagnostyki, terapii, logistyki, bezpieczeństwa, systemu informacji dla pacjentów i ich rodzin, platformy wymiany informacji, badania zadowolenia pacjenta, monitorowania zdarzeń niepożądanych, archiwizacji oraz integracji lokalnych i krajowych systemów informatycznych ochrony zdrowia.

Projekt „Pomorskie e-Zdrowie” przewiduje rozbudowę oraz modernizację systemów informatycznych wraz z niezbędną infrastrukturą i koniecznymi szkoleniami. Liderem projektu jest Województwo Pomorskie.

Całkowity koszt realizacji projektu PeZ wynosi 184.132.844 zł (z czego wydatki kwalifikowane to 168.330.048 zł), w tym 143.080.540,80 zł to dofinansowanie pochodzące ze środków UE (85%), a 41.052.303,20 zł to wkład własny partnerów projektu.

Projekt realizowany jest w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Pomorskiego na lata 2014-2020, Oś priorytetowa 7 – Zdrowie, Działanie 7.2 – Systemy Informatyczne i Telemedyczne, współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego.

Realizacja następuje wspólnie przez Samorząd Województwa Pomorskiego („SWP”) oraz 19 podmiotów leczniczych („PL”) dla których SWP jest podmiotem tworzącym. W przypadku Spółki Szpitale Pomorskie Sp. z o.o. będą to placówki w Gdańsku, Gdyni i Wejherowie.

W ramach projektu zostaną rozbudowane i zmodernizowane systemy informatyczne wraz z niezbędną infrastrukturą oraz szkoleniami niezbędnymi do prawidłowej realizacji projektu. Cel główny projektu jak i zakładane rezultaty wskazują, że projekt „Pomorskie e – Zdrowie” służyć będzie utworzeniu zintegrowanego i interoperacyjnego systemu, który umożliwi SWP oraz utworzonym przez niego podmiotom leczniczym tworzenie elektronicznej dokumentacji medycznej, zarządzania, diagnostyki, terapii, logistyki, bezpieczeństwa, systemu informacji dla pacjentów i ich rodzin, platformy wymiany informacji, badania zadowolenia pacjenta, monitorowania zdarzeń niepożądanych,

archiwizacji oraz integracji lokalnych i krajowych systemów informatycznych ochrony zdrowia.

Dla placówek Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. rozliczenie kosztów projektu przedstawia się następująco (dane w zł):

	Placówki w Gdyni	Placówka w Gdańsku	Placówka w Wejherowie	RAZEM
Całkowity koszt:	23 812 397,00	6 825 212,00	11 017 132,00	41 654 741,00
z czego: całkowite wydatki kwalifikowane	22 449 087,00	6 372 846,00	9 715 132,00	38 537 065,00
w tym:				
[1] dofinansowanie UE (85%)	19 081 723,95	5 416 919,10	8 257 862,20	32 756 505,25
[2] wkład własny	3 367 363,05	955 926,90	1 457 269,80	5 780 559,75
[3] koszty niekwalifikowane	1 363 310,00	452 366,00	1 302 000,00	3 117 676,00
[4] całkowity wkład własny ([2]+[3])	4 730 673,05	1 408 292,90	2 759 269,80	8 898 235,75

W 2017 r. zostały zrealizowane (w ramach przedmiotowego projektu) w Spółce szkolenia z zakresu zarządzania projektami o wartości 73.000 zł brutto.

W roku 2018 podpisano umowę o wartości 7.416.163,46 zł brutto i rozpoczęto realizację zadania pod nazwą „Budowa i dostosowania infrastruktury pasywnej (w tym serwerownie), dostosowanie i rozbudowa sieci teleinformatycznej i sieci zasilania gwarantowanego wraz z dostawą budynkowych (centralnych) zasilaczy UPS”. Wkład własny dla tego zadania to 1.484.539,44 zł brutto, a dofinansowanie – 5.931.624,02 zł brutto. Planowany termin zakończenia realizacji zadań objętych zakresem tej umowy to I kwartał 2020 roku.

W wyniku prowadzonych prac trzy placówki szpitalne Spółki (Szpital Morski im. PCK, Szpital Miejski Św. Wincentego a Paulo w Gdyni oraz Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie) otrzymają nowoczesną i rozbudowaną infrastrukturę wewnętrznej sieci teleinformatycznej, na podbudowie której będą realizowane pozostałe zadania projektu „Pomorskie e-Zdrowie”. W ramach realizacji tego zadania powstanie ponad 2850 punktów elektryczno-logicznych (tzw. PEL), trzy serwerownie o wysokim standardzie technologicznym, rozbudowana zostanie wewnątrzszpitalna sieć szkieletowa w technologii światłowodowej, dostarczone zostaną urządzenia UPS zapewniające bezprzerwową pracę w przypadku zaniku zasilania sieciowego. Aktualnie trwają odbiory elementów tej infrastruktury. Po tym terminie nastąpi również wykonanie płatności dla tego zadania.

W roku 2019 w wyniku przeprowadzonych postępowań dla projektu „Pomorskie e-Zdrowie” zrealizowano następujące dostawy:

1. dostawa komputerów i monitorów o wartości 808.331,40 zł brutto (dofinansowanie ze środków RPO-WP w wysokości 646.522,69 zł brutto [85%]); dostarczono 270 zestawów komputerowych z systemem operacyjnym;
2. dostawa pakietów biurowych o wartości 471.567,55 zł brutto (dofinansowanie ze

środków RPO-WP w wysokości 377.170,95 zł brutto [85%]); dostarczono 245 licencji oprogramowania Microsoft Office 2019 Standard PL;

3. dostawa laptopów o wartości 151.923,45 zł brutto (dofinansowanie ze środków RPO-WP w wysokości 121.511,99 zł brutto [85%]); dostarczono 35 kompletów komputerów typu laptop.

Łączna wartość zakupionego sprzętu i oprogramowania w ramach zrealizowanych zadań dofinansowywanych z projektu „Pomorskie e-Zdrowie” wyniosła 1.431.822,40 zł brutto (w tym dofinansowanie 1.145.205,63 zł brutto [85%]).

W ramach realizacji projektu „Pomorskie e-Zdrowie” w roku 2020 planowane są jeszcze następujące zadania do realizacji, w których placówki naszej Spółki będą beneficjentami:

- zadanie „Dostawa sprzętu drukującego” – w dniu 03.02.2020 podpisano umowę w tym zakresie o wartości 147.440,00 zł brutto (dofinansowanie ze środków RPO-WP w wysokości 117.926,02 zł brutto [85%]) na dostawę 70 sztuk drukarek i urządzeń wielofunkcyjnych różnego rodzaju. Aktualnie na etapie przygotowywania dostaw sprzętu,

- zadanie „Dostawa urządzeń aktywnych sieci LAN” – szacowana wartość zamówienia to 2.878.784,25 zł brutto (dofinansowanie 85% - 2.302.520,15 zł brutto, wkład własny – 576.264,10 zł brutto). Planowany termin rozpoczęcia realizacji zamówienia – kwiecień/maj 2020 r.; Planowany termin zakończenia realizacji zamówienia – grudzień 2020 r.,

- zadanie „Budowa i wdrożenie systemów dziedzinowych, platformy regionalnej, GCPD i DR” – w fazie postępowania przetargowego; szacowana wartość zamówienia to 19.299.065,40 zł brutto (dofinansowanie 85% - 15.435.851,76 zł brutto, wkład własny – 3.863.213,64 zł brutto). Planowany termin rozpoczęcia realizacji zamówienia – lipiec/sierpień 2020 roku; Planowany termin zakończenia realizacji zamówienia – sierpień 2023 roku.

f) Inwestycje dotyczące zakupu środków trwałych

W roku 2019 Szpital Morski im. PCK zakupił środki trwałe (głównie urządzenia i sprzęt medyczny) o znacznej wartości, o różnych źródłach ich finansowania (UE, UMWP, środki własne).

Wśród sprzętu o większej wartości jednostkowej wymienić możemy m.in.: resektoskop bipolarny o wartości 60,2 tys. zł, defibrylatory (4 szt.) o wartości łącznej 56,4 tys. zł, płuczkodezyniektor o wartości 35,6 tys. zł, urządzenie do pomiaru mocy wykorzystywane w radioterapii Linaccheck o wartości 21,5 tys. zł.

Wydatkowano również znaczne kwoty na zakup sprzętu komputerowego, oprogramowania i usługi informatyczne (poza projektem „Pomorskie e-zdrowie”), dla wszystkich jednostek Spółki.

Poszczególne wydatki w ww zakresach przedstawiały się następująco:

- sprzęt komputerowy (zestawy komputerowe, drukarki, serwery, macierze, dyski, itp.): ok. 422 tys. zł,

- oprogramowanie: ok. 87 tys. zł,
 - usługi i wdrożenia: ok. 2,7 mln zł.
- Łączna wartość wydatków inwestycyjnych w tej kategorii wyniosła ok. 3,1 mln zł brutto.

Zakupiono również wiele innych środków trwałych o mniejszej wartości jednostkowej oraz otrzymano darowizny rzeczowe i finansowe. Zakupy sprzętu realizowane były ze środków własnych oraz w znacznej mierze Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego, który aktywnie uczestniczył w finansowaniu wszystkich istotnych inwestycji Spółki, przeznaczając na ten cel znaczne nakłady.

Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie

a) Budowa bloku operacyjnego

Obecny Blok Operacyjny (5 sal operacyjnych) oddany został do użytku w 1981 r., nie był on nigdy modernizowany i nie spełnia obecnie obowiązujących standardów. Biorąc pod uwagę powyższe, budowa nowego Bloku Operacyjnego jest niezbędna.

Planowana inwestycja jest największą inwestycją od początków istnienia Szpitala, ale także inwestycją o największym znaczeniu dla Szpitala. Opracowana dokumentacja projektowa obejmuje budowę nowego budynku szpitalnego połączonego z istniejącym budynkiem łóżkowym oraz koszty zakupu niezbędnego sprzętu medycznego wraz z kompleksowym wyposażeniem.

W ramach budowy nowego bloku operacyjnego przewidziano:

- rozbudowę istniejącego kompleksu szpitalnego w Wejherowie o budynek, w którym zlokalizowane zostaną: m.in. nowoczesny blok operacyjny, na który składa się 7 sal operacyjnych, sala wybudzeń oraz powierzchnie komplementarne,
- dodatkowo na nowo powstałych powierzchniach znajdują się jednostki funkcjonalne służące diagnostyce i kompleksowemu leczeniu chorób cywilizacyjnych, w tym w szczególności chorób układu sercowo-naczyniowego (zaplecze infrastrukturalne służące kompleksowemu leczeniu udarów – 25 dodatkowych łóżek oraz chorób kardiologicznych, dodatkowych 20 łóżek oraz powierzchnie rehabilitacyjne) oraz diagnostyki leczenia chorób nowotworowych (centrum badań endoskopowych oraz patomorfologii). W ramach projektu zostanie też zrealizowana centralna sterylizatornia, co pozwoli zapewnić jak najwyższy poziom efektywności funkcjonalnej oraz ograniczyć występujące dotychczas ryzyko epidemiologiczne,
- budowę łącznika w celu skomunikowania nowego obiektu z istniejącym zespołem szpitalnym,
- przebudowę niezbędnej infrastruktury technicznej, rozbiórkę istniejącej stacji transformatorowej i budowę nowej stacji transformatorowej, budowę wewnętrznych instalacji: sanitarnych (wod.-kan., c.o.), gazowych w tym kotłowni gazowej, elektrycznych, wentylacji mechanicznej i klimatyzacji oraz gazów medycznych,

- zagospodarowanie terenu – przebudowa i budowa wewnętrznych dróg, ciągów komunikacji pieszej, parkingów, wiaty na rowery, kontenerów na odpady.

Dokumentacja projektowa została opracowana w 2016 r. (wartość opracowania dokumentacji wyniosła 1,6 mln zł).

Warunkiem realizacji planowanej inwestycji było uzyskanie dofinansowania m.in. z Unii Europejskiej i Województwa Pomorskiego. Na planowaną inwestycję Spółka pozyskała środki finansowe i podpisano Umowę z Województwem Pomorskim reprezentowanym przez Zarząd Województwa Pomorskiego pełniącego funkcję Instytucji Zarządzającej Regionalnym Programem Operacyjnym Województwa Pomorskiego na lata 2014-2020 – na dofinansowanie Projektu „Poprawa jakości i dostępności w diagnostyce i terapii chorób cywilizacyjnych poprzez rozbudowę Szpitala Specjalistycznego im. F. Ceynowy w Wejherowie”. Umowa obejmuje dofinansowanie z budżetu środków Europejskich, Instytucji Zarządzającej oraz wkładu własnego. Łączny koszt inwestycji planowany jest na ok. 104,7 mln zł, z czego ok. 66,2 mln zł to środki unijne.

Aktualnie została podpisana umowa na roboty budowlane. Termin rozpoczęcia prac to I kwartał 2020 roku, a zakończenie wszystkich inwestycji, w tym budowy Bloku operacyjnego, I kwartał 2022 r.

b) Termomodernizacja niektórych budynków Szpitala

W 2017 r. opracowano studium wykonalności w zakresie termomodernizacji dla budynków zaplecza technicznego Szpitala. Termomodernizacja będzie obejmować budynki: Kuchni – Archiwum, Zakładu Patologii, Zespołu Karetek, Kotłowni oraz jeden budynek na ul. Huzarskiej w Gdyni. Dodatkowo zostanie przeprowadzona modernizacja źródła ciepła Szpitala. Przewidziano rezygnację z obecnie używanego kotła parowego opalanego zrębkami drzewnymi na rzecz podłączenia sieci ciepłowniczej Okręgowego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej Sp. z o.o.

Opracowanie powyższej dokumentacji było niezbędne do złożenia Wniosku na konkurs w ramach Poddziałanie 10.2.1 1 Efektywność energetyczna dla projektu "Termomodernizacja obiektów Samorządu Województwa Pomorskiego - Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie", który został złożony w styczniu 2018 roku.

Aktualnie przeprowadzana jest aktualizacja studium wykonalności i kosztorysów. W 2020 r. przewiduje się ogłoszenie postępowania przetargowego na nadzór inwestorski i rozpoczęcie prac budowlanych. Zakończenie inwestycji wyznaczono na rok 2021. Koszt inwestycji określa się wstępnie na kwotę 7,5 mln zł.

c) Modernizacja łazienek na Oddziale Pediatrii

Remont zrealizowany w 2019 r. obejmował: 11 łazienek dla dzieci, 1 łazienkę dla dzieci niepełnosprawnych oraz 2 łazienki dla personelu. Koszt realizacji tej inwestycji remontowej

wyniósł 321,9 tys. zł. Inwestycja została zrealizowana w ramach Umowy p.n. "Realizacja programu dostosowawczego na Oddziale Pediatrii w Szpitalu Specjalistycznym im. F. Ceynowy w Wejherowie".

d) Modernizacja Oddziału Urologii

Modernizacja zrealizowana w 2019 r. objęła pomieszczenia: 2 sale endoskopowe, gabinety zabiegowe, łazienki dla pacjentów, łazienki dla pacjentów niepełnosprawnych, łazienki dla personelu, gabinety lekarskie, gabinet USG, gabinet Pielęgniarki Oddziałowej.

Koszt realizacji tej inwestycji wyniósł 418,2 tys. zł, środki na modernizację zostały pozyskane od lokalnych samorządów, jak i przy udziale budżetu własnego Spółki.

Inwestycja została zrealizowana w ramach Umowy p.n. "Modernizację Oddziału Urologii w budynku 1A Szpitala Specjalistycznego im. F. Ceynowy w Wejherowie".

e) Modernizacja Oddziału Chorób Wewnętrznych, Gastroenterologii i Geriatrii

Modernizacja zrealizowana w 2019 r. objęła pomieszczenia: sali chorych, korytarz główny, łazienek dla pacjentów, łazienek dla pacjentów niepełnosprawnych, łazienek dla personelu, gabinety zabiegowe.

Koszt realizacji tej inwestycji wyniósł prawie 1,5 mln zł, środki na ten cel zostały przekazane przez samorząd województwa pomorskiego.

Inwestycja została zrealizowana w ramach Umowy p.n. "Modernizacja Oddziału Chorób Wewnętrznych, Gastroenterologii i Geriatrii Szpitala Specjalistycznego im. F. Ceynowy w Wejherowie - program dostosowawczy".

f) Prace remontowo-budowlane

W 2019 r. Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie przeprowadził szereg prac remontowo-budowlanych, wśród których możemy wymienić m.in.:

- wymianę klimatyzatorów na trakcie porodowym oraz w pomieszczeniach serwerowni, łączny koszt inwestycji 13,2 tys. zł.,
- modernizację wentylacji grawitacyjnej na Oddziale Pediatrii, koszt prac 3,6 tys. zł,
- wykonanie zabudowy meblowej (dostawa i montaż) w oddziałach szpitalnych, koszt prac 196 tys. zł.

Należy nadmienić, że ww prace remontowo-budowlane sfinansowano przy istotnym udziale dotacji Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego.

g) Inwestycje dotyczące zakupu środków trwałych

W roku 2019 Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie zakupił środki trwałe (głównie urządzenia i sprzęt medyczny) o znacznej wartości.

Wśród sprzętu o większej wartości jednostkowej wymienić możemy m.in.: aparat do znieczulenia ogólnego (wartość 92,9 tys. zł), bronchoskop intubacyjny (wartość 49,6 tys. zł), defibrylator (wartość 28,2 tys. zł), inkubatory 2 szt. (wartość 90 tys. zł), kardiomonitor 12 szt., (wartość 918,3 tys. zł), kolonoskop (wartość 72,5 tys. zł), napędy ortopedyczny (wartość 227,6 tys. zł), mikroskop (wartość 30 tys. zł), pompy infuzyjne 5 szt. (wartość 29,5 tys. zł), respiratory 2 szt. (wartość 154,9 tys. zł), ultrasonografy 2 szt. (wartość 198,5 tys. zł), ureterorenoskop (wartość 172,7 tys. zł).

Zakupiono również wiele innych środków trwałych o mniejszej wartości jednostkowej oraz otrzymano darowizny rzeczowe i finansowe (w tym od Fundacji LOTOS). Ponadto zakupy sprzętu realizowane były ze środków własnych oraz w znacznej mierze dzięki dotacjom Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego, który aktywnie uczestniczył w finansowaniu wszystkich istotnych inwestycji Spółki. Łączna wartość aparatury medycznej (i innego sprzętu) jaką zakupiono w 2019 r. wyniosła ok. 2,4 mln zł.

Dodatkowo wydatkowano znaczne kwoty na zakup sprzętu komputerowego (m.in. zestawy komputerowe z oprogramowaniem, drukarki, urządzenia wielofunkcyjne, serwery, urządzenia sieciowe oraz oprogramowanie).

Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy w Gdańsku

a) modernizacja systemu wentylacji w izolatkach i boksach

Kwota 350 tys. zł została przeznaczona na modernizację systemu wentylacji w 15 izolatkach i w 4 boksach Izby Przyjęć gdańskiego Szpitala. Inwestycja jest szczególnie pożądana, biorąc pod uwagę nadzwyczajną sytuację wynikającą z rosnącej liczby zakażeń koronawirusem COVID-19 w Polsce i Europie. Środki na realizację inwestycji zostały przekazane przez Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego.

b) remont pomieszczeń O. Gruźlicy i Chorób Płuc

W IV kwartale 2019 r. zostały przeprowadzone prace remontowe w pomieszczeniach VI Oddziału Gruźlicy i Chorób Płuc. Praktycznie całość kosztów w kwocie 102 tys. zł została pokryta z dotacji Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego.

c) doposażenie w aparaturę i sprzęt medyczny

W roku 2019 i w roku bieżącym Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy w Gdańsku zakupiło środki trwałe - głównie urządzenia i sprzęt medyczny o znacznej wartości. Wśród sprzętu o większej wartości jednostkowej wymienić możemy m.in.: zestaw do wideobronchoskopi oraz myjnię-dezynfektor do fiberoskopów, sprzęt o wartości 292 tys. zł zakupiony został dla Pracowni Bronchoskopii ze środków pochodzących głównie z Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego.

Ponadto na początku 2020 r. zakupiono m.in.: respiratory o wartość 371,5 tys. zł, kardiomonytory o wartości 210,5 tys. zł, defibrylatory o wartości 552,1 tys. zł, tomograf komputerowy o wartości ok. 2 mln zł, przewoźny aparat RTG o wartości ok. 450 tys. zł, bronchoskop o wartości ok. 50 tys. zł, aparat USG o wartości 145,8 tys. zł., analizator parametrów krytycznych o wartości 51,8 tys. zł oraz inny pomniejszy sprzęt medyczny. Łącznie wydatkowano blisko 4 mln zł.

Zakupy dokonane w 2020 r. wynikały bezpośrednio z zagrożenia związanego z rozprzestrzenianiem się wirusa COVID-19, rosnącą liczbą zarażonych pacjentów oraz wprowadzonym stanem zagrożenia epidemicznego i innymi regulacjami prawnymi nakładającymi na szpitale określone obowiązki.

5. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Szpitala Pomorskie Sp. z o.o. jako jeden z najprężniej działających ośrodków badań klinicznych w Polsce, uczestniczy w wielu badaniach nad nowymi produktami leczniczymi oraz technikami diagnostycznymi. Uczestnictwo w takich projektach pozwala zapewnić pacjentom dostęp do najnowocześniejszych dostępnych na rynku terapii, zwiększa prestiż Szpitala oraz pomnaża jego dorobek naukowy. Przeprowadzone w ostatnich latach modernizacje Szpitala oraz połączenia spółek zwiększyły jego atrakcyjność jako partnera badawczego, stąd obecnym celem jest zwiększenie ilości badań klinicznych oraz aktywizacja nowych oddziałów.

Aktualnie prowadzone jest 86 badań klinicznych w dziedzinie onkologii, radioterapii, hematologii, ginekologii onkologicznej, medycyny wewnętrznej, neurologii i kardiologii, dotyczących m.in. chorób układu chłonnego, raka piersi, okrężnicy, prostaty, drobnokomórkowego i nie drobnokomórkowego raka płuca oraz innych nowotworów litych, ginekologii onkologicznej oraz kardiologii (w zakresie ostrej niewydolności serca), profilaktyki zawału serca, choroby niedokrwiennej serca oraz ostrego zespołu wieńcowego. W tegorocznej działalności bardzo dużym osiągnięciem jest selekcja Personelu oraz Oddział Neurologii z Oddziałem Udarowym w lokalizacji Wejherowo, do pierwszego wieloośrodkowego badania klinicznego.

Większość z aktualnie prowadzonych badań to projekty multidyscyplinarne, pozwalające na zaangażowanie kilku oddziałów oraz zakładów znajdujących się w strukturach Spółki, edukację związaną z najnowszymi rozwiązaniami terapeutycznymi oraz bezpośrednio wpływające na lepszą współpracę jednostek oraz motywację personelu. Wyniki poszczególnych etapów badań są prezentowane na międzynarodowych konferencjach, z uwzględnieniem listy ośrodków, w których dane projekty były prowadzone, co ma oczywiście duże znaczenie wizerunkowe.

W ostatnich dwóch latach głównym celem w zakresie badań klinicznych było zwiększenie ilości projektów, które następnie przełożyły na regularne wpływy do budżetu Spółki,

wzmacniając tym samym jej potencjał finansowy (poza naukowym). W roku 2019 bardzo duży nacisk kładziono na poprawę procesu przechowywania oraz archiwizacji dokumentacji medycznej i projektowej. Ustalenie wysokich standardów w obrębie tak istotnego procesu przekłada się na zwiększenie zainteresowania sponsorów naszą Spółką i otrzymywanie nowych, atrakcyjniejszych ofert projektowych.

W trzynastu projektach Spółka wraz z personelem medycznym pełni prestiżową funkcję koordynatora krajowego. Opracowane i wdrożone standardy kształcenia i aktualizacji niezbędnych certyfikatów dobrej praktyki klinicznej (GCP), transportu i obsługi materiałów niebezpiecznych (IATA) zostały utrzymane. W planach rozwojowych działu przewidziane jest wprowadzenie szkolenia z RECIST 1.1 oraz irRECIST dla lekarzy i radiologów formalnie oceniających skuteczność terapeutyczną leków eksperymentalnych.

6. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki

1) Aktualna sytuacja finansowa Spółki

Aktualną sytuację finansową Spółki obrazują wskaźniki finansowe i niefinansowe za rok 2019.

a) struktura przychodów

Struktura przychodów Szpitala generalnie nie uległa istotnym zmianom w porównaniu do lat poprzednich. Praktycznie jedynym istotnym płatnikiem pozostaje Narodowy Fundusz Zdrowia i z tego też tytułu pochodzi prawie całość przychodów Spółki. Uzależnienie od jednego płatnika nie jest dla Szpitala najkorzystniejsze. Obowiązujący do 2017 r. sposób negocjacji z NFZ i okresowe kontraktowanie świadczeń było często nieprzewidywalne, utrudniało planowanie oraz podejmowanie przez Szpital długofalowych decyzji inwestycyjnych. Istotną zmianą wprowadzoną w 2017 r. było przyjęcie tzw. ustawy o sieci szpitali, która gruntownie zmieniła zasady finansowania szpitali w kraju. Rozwiązania, które zostały zawarte w ustawie gwarantują ciągłość i zapewniają pewną stabilność finansowania szpitali. Niestety procedury stosowane przez NFZ, w których wyznacznikiem jest koszt usługi, nie zawsze zapewniają wybór najbardziej optymalnych warunków i sposobu finansowania oraz rozliczania, które gwarantowałyby pacjentom najwyższą jakość i dostępność usług.

Przychody uzyskane za świadczenia opłacane ze środków publicznych (tj. środków z NFZ) stanowią obecnie blisko 100% wszystkich środków jakimi dysponuje Spółka. Pozostały, niewielki udział mają przychody uzyskane z innych źródeł np. ze świadczeń zdrowotnych na rzecz SPZOZ-ów, prywatnych podmiotów leczniczych, świadczeń odpłatnych na rzecz osób nieubezpieczonych, usług działalności pomocniczej (np. sterylizacja narzędzi dla firm zewnętrznych) i dzierżawy nieruchomości.

Spółka osiąga przychody tylko ze sprzedaży na terytorium kraju.

b) wyniki finansowe

Przy kwocie przychodów netto ze sprzedaży w wys. 510.102,91 tys. zł rok obrotowy 2019 r. Spółka zakończyła stratą netto w wys. -3.424,32 tys. zł (strata za 2018 r. wynosiła -8.405,93 tys. zł). Z wnioskiem o pokrycie straty za rok obrotowy 2019 kapitałem zapasowym Zarząd Spółki zamierza zwrócić się do Zgromadzenia Wspólników.

Na poziomie sprzedaży Spółka wykazała stratę -30.036,91 tys. zł, natomiast wynik na działalności operacyjnej wyniósł -1.474,90 tys. zł.

Sam wynik na sprzedaży nie uwzględnia wysokich w Spółce kwot pozostałych przychodów operacyjnych. Kwota 33.900,66 tys. zł „Pozostałych przychodów operacyjnych” dotyczy przede wszystkim odpisów amortyzacyjnych środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych otrzymanych nieodpłatnie oraz sfinansowanych z dotacji, subwencji lub innych dopłat (dot. Ustawy o działalności leczniczej) i wpływa na wynik na poziomie działalności operacyjnej.

Czynnikami mającymi negatywny wpływ na możliwości płatnicze Spółki w 2019 r. były między innymi:

- ogólny wzrost kosztów zatrudniania oraz usług. Z uwagi na wzrost płac kontrahenci świadczący usługi medyczne i pozostałe (np. utylizacji odpadów medycznych i komunalnych) na rzecz Szpitala również podnoszą ceny. Nie bez znaczenia był również wzrost cen energii elektrycznej,
- dalszy wzrost wysokości minimalnego miesięcznego wynagrodzenia w 2019 r. (i 2020 r.), powoduje podobne efekty jak w punkcie powyżej,
- Ustawa z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych (Dz.U.2017.1473). Ustawa nałożyła na Spółkę obowiązek podwyższenia wynagrodzeń zasadniczych pracowników wykonujących zawody medyczne. Przepis ten spowodował kolejne istotne obciążenia finansowe konieczne do pokrycia z tzw. środków własnych Spółki. W/w przepisy zostały znowelizowane ustawą z 13 września 2018 r. o zmianie ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych oraz ustawy o zmianie ustawy o Państwowym Ratownictwie Medycznym oraz niektórych innych ustaw. Nowelizacja poszerza m.in. zakres podmiotowy wspomnianej ustawy także na inne, poza osobami wykonującymi zawody medyczne, osoby uczestniczące w tzw. „działalności podstawowej” (m.in. sanitariuszy, fizyków medycznych, techników, opiekuńki). Ustawa została ponownie znowelizowana w 2019, podwyższono kwotę bazową oraz wydłużono okres obowiązywania ustawy,
- brak kadry medycznej na rynku pracy - wymuszający podwyżki płac,
- dynamiczny proces podnoszenia jakości warunków infrastrukturalnych szpitali - liczne zrealizowane i realizowane inwestycje, działania zmierzające do poprawy

jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych (działanie na rzecz doskonalenia systemów jakości), generują wysokie koszty stałe.

Wyniki finansowe Spółki, dzięki nieustannym działaniom zmierzającym do optymalizacji kosztów uległy w 2019 r. poprawie na wszystkich poziomach rachunku zysków i strat. Pomimo tego sytuacja ekonomiczna Spółki nadal jest trudna, a spowodowana głównie niedoszacowaniem wyceny procedur medycznych kontraktowanych przez Narodowy Fundusz Zdrowia, nie pokrywających w pełni kosztów ich udzielenia, limitowaniem kwotowym usług zdrowotnych przez NFZ, które mogą być zrealizowane w poszczególnych rodzajach i zakresach świadczeń jak i w całej jednostce, koniecznością częstego pokrywania kosztów leczenia osób nie podlegającym obowiązkowemu ubezpieczeniu zdrowotnemu, koniecznością odpowiedzi na oczekiwania pracownicze względem pracodawcy w sytuacji ogólnego niedoboru wykwalifikowanej kadry medycznej na rynku pracy w kraju, wzrostem cen usług i dostaw zewnętrznych.

W opisanej sytuacji rzeczywiste koszty świadczenia usług medycznych są wyższe od uzyskiwanych za nie środków z NFZ, które są praktycznie jedynym źródłem finansowania działalności Spółki.

Podsumowując uzyskane wielkości ekonomiczne należy stwierdzić, że wyniki finansowe osiągnięte w roku obrotowym 2019 z całokształtu działalności są m.in. wypadkową kosztów bieżącej działalności w relacji do przychodów, które Szpital otrzymuje z NFZ oraz niekorzystnych zmian związanych m.in. z dalszym wzrostem kosztów wynagrodzeń, rozpoczętych i zrealizowanych w ostatnim okresie inwestycji, które wymagają dużych nakładów, a następnie generują stałe koszty. Podkreślenia wymaga fakt, iż pomimo ww. niekorzystnych czynników sytuacja finansowa Spółki w ostatnim roku nie uległa pogorszeniu, lecz poprawie. Ewentualna dalsza poprawa wyników finansowych w najbliższych latach w dużej mierze będzie uzależniona od zmian organizacyjnych i oddziaływania nowych inwestycji, jakie zainicjował Zarząd Spółki, sposobu finansowania ochrony zdrowia w kraju, zmianami legislacyjnymi na rynku w szczególności dotyczące kosztów pracodawców (również usługodawców szpitala), sytuacja podaży wykwalifikowanego personelu medycznego.

Duże znaczenie pod względem ponoszonych kosztów może mieć panująca obecnie w Polsce i na świecie pandemia koronawirusa (SARS-CoV-19). Biorąc pod uwagę wpływ pandemii na ogólną sytuację gospodarczą i sytuację wybranych branż (w tym służba zdrowia), zdarzenie to dla sytuacji finansowej wielu podmiotów będzie bardzo istotne. Z uwagi na niepewność najbliższych wydarzeń, w chwili obecnej trudno oszacować całość kosztów wynikających z tej sytuacji.

c) majątek Spółki

Od kilku lat Spółka starała się uregulować sprawę własności dwóch nieruchomości położonych przy ul. Huzarskiej (dz. nr 1782 o pow. 1341 m.kw., KW GD1Y/00023812/0 oraz dz. nr 1731 o pow. 679 m.kw., KW GD1Y/00020379/1), które są użytkowane przez Szpital Morski im. PCK. Na pierwszej z działek znajduje się ujęcie wody dla Szpitala (studnia głębinowa), a w budynku na drugiej działce funkcjonuje m.in. Dział IT.

W związku z powyższym Spółka wystąpiła o unieważnienie decyzji komunalizacyjnych z 1991 r., składając w 2014 r. stosowne wnioski do Ministra Administracji i Cyfryzacji. Na podstawie tych wniosków w roku 2015 i 2016 zapadły pozytywne dla Spółki decyzje administracyjne unieważniające decyzje komunalizacyjne. Następnie na ich podstawie w grudniu 2018 r. zostały wydane decyzje administracyjne przekazujące nieodpłatnie nieruchomości na własność Województwa Pomorskiego.

W styczniu 2019 r. Zarząd Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. w świetle ww. decyzji administracyjnych wydanych przez Wojewodę Pomorskiego, zwrócił się z prośbą o pilne podjęcie działań przez właściwe organy Województwa Pomorskiego zmierzających do przekazania Spółce własności nieruchomości. Ostatecznie w listopadzie 2019 r. podpisano akt notarialny przekazujący własność ww. działek, w wyniku czego kapitał Spółki został podwyższony o 6,58 mln zł.

Należy zauważyć, że znaczna część nieruchomości, których Spółka obecnie jest właścicielem wymaga nakładów na remonty lub modernizacje, z uwagi na ich obecny niezadowalający stan lub stopień zamortyzowania. W okresie ostatnich kilku lat wykonano już dużą część prac (np. termomodernizacja, modernizacja starej części budynku szpitala Św. Wincentego a Paulo). Przewiduje się, że konieczne będzie dalsze ponoszenie znacznych wydatków na ten cel w najbliższych latach.

d) zobowiązania

Rok obrotowy 2019 był okresem, w którym Szpital działał w oparciu o środki własne, jak i korzystał ze źródeł zewnętrznych, w tym zobowiązań kredytowych w banku PKO BP S.A.

Od 29.09.2017 r. Spółka korzysta z kredytu w r-ku bieżącym w PKO BP S.A. w wys. 15 mln zł. We wrześniu 2019 r. kredyt został odnowiony i prolongowany do dnia 27.09.2022r.

Ponadto Spółka spłaca dwa kredyty obrotowe nieodnawialne: kredyt udzielony 26.11.2018 r. w wys. 12,5 mln zł, na okres 5 lat oraz kredyt udzielony 26.11.2018 r. w wys. 17 mln zł, na okres 10 lat.

Zobowiązaniami, które utrudniają bieżące funkcjonowanie Szpitala są zobowiązania przeterminowane wobec kontrahentów (zobowiązania z tyt. dostaw i usług). Występowanie takich zaległości płatniczych zaburza płynność, generuje dodatkowe koszty i utrudnia prowadzenie planowanej gospodarki finansowej. Zobowiązania przeterminowane wobec kontrahentów wg stanu na dzień 31.12.2019 r. wynosiły ok. 10,8 mln zł (na koniec 2018 r. ok. 11,09 mln zł). Zobowiązania te posiadały różne okresy przeterminowania, w zdecydowanej większości do 3 m-cy.

Ponadto Spółka posiadała zawarte z kontrahentami ugody i porozumienia, rozkładające spłatę zobowiązań z tyt. dostaw na raty miesięczne.

Spółka stara się na bieżąco reagować na powstające zaległości wobec kontrahentów. W tym celu podpisywane są z dostawcami Spółki porozumienia i ugody, które mają na celu rozłożenie spłaty zobowiązań na raty w dłuższym okresie czasu. Taki charakter współpracy z kontrahentami w praktyce eliminuje dochodzenie przez nich przedmiotowych zobowiązań na drodze sądowej oraz ogranicza koszty ich obsługi (m.in. odsetek ustawowych, których kontrahenci w ugodach nie naliczają). Ponadto zaplanowanie w dłuższym okresie terminów i kwot jakie musi wydatkować Spółka, pozwala z wyprzedzeniem zarezerwować środki w odpowiedniej wysokości na ten cel.

Oprócz w/w zobowiązań kredytowych i handlowych, istotnym zobowiązaniem jest pozostała do zapłaty część ceny zakupu nieruchomości (tj. 12,54 mln zł na 31.12.2019 r.), jakie Szpital posiada względem Zgromadzenia Sióstr Miłosierdzia św. Wincentego a Paulo. Zobowiązanie to zostało zaciągnięte jeszcze przez Szpital Św. Wincentego a Paulo Sp. z o.o. w 2013 r., a obecnie Szpital Pomorskie Sp. z o.o. jako następcą prawny kontynuują spłatę tego zobowiązania. Spłata pozostałej części ceny rozłożona jest na raty roczne, płatne do 2027 r. Zapis dotyczący corocznego dokapitalizowania Spółki (z przeznaczeniem na spłatę w/w zobowiązania) przez jej jedynego udziałowca jest zawarty w umowie spółki.

e) płynność finansowa

Występowanie zobowiązań przeterminowanych związane jest z ogólną płynnością Spółki, którą można uznać za niezadowalającą.

Poniższe zestawienie prezentuje poziom wskaźników płynności finansowej I i II stopnia:

data	31.12.2017 r.	31.12.2018 r.	31.12.2019 r.
wsk. płynności I st.	0,63	0,63	0,68
wsk. płynności II st.	0,52	0,51	0,55

Pomimo, że wyliczone wskaźniki sygnalizują niewystarczającą płynność, pozytywnym aspektem jest to, że w kolejnych latach utrzymują się one na zbliżonym - stabilnym poziomie, przy zachodzących niekorzystnych zmianach w otoczeniu finansowym Spółki. Stabilny poziom wskaźników płynności może świadczyć m.in. o tym, że działania Zarządu w ostatnich

latach, związane z reorganizacją Spółki oraz zrealizowanymi już inwestycjami odnoszą pozytywny skutek. Ponadto o stabilnej sytuacji w zakresie płynności Spółki świadczy m.in. to, iż wszelkie zobowiązania podatkowe i kredytowe (dość znaczne) były regulowane terminowo, nigdy nie wystąpiły przypadki naruszenia umów.

Poza zaciągnięciem kredytu konsolidacyjnego do wys. 12,5 mln zł (przeznaczonego na spłatę innych kredytów) oraz kredytu przeznaczonego na spłatę posiadanych zobowiązań wymagalnych w wys. 17 mln zł na przełomie 2018/2019 r. Spółka w 2019 r. nie zaciągała nowych - dodatkowych zobowiązań o charakterze kredytowym, finansując całą działalność bieżącą oraz współfinansując w koniecznym zakresie działalność inwestycyjną ze środków własnych (przy niewielkim współudziale środków pochodzących z kredytu obrotowego w wys. 15 mln zł w r-ku bieżącym w PKO BP S.A.). Należy zaznaczyć, że przed odnowieniem ww kredytu w r-ku bieżącym bank pozytywnie ocenił zdolność kredytową Spółki i jej standing finansowy.

Sytuacja finansowa Spółki w zakresie płynności w 2020 r. prawdopodobnie nie ulegnie zasadniczej zmianie.

f) działania zaradcze w zakresie sytuacji finansowej

Wśród istotnych działań Zarządu Spółki wpływających na poprawę sytuacji finansowej oraz działań, które powstrzymały zagrożenia pogorszenia wyniku finansowego wymienić należy:

- 100%-owe rozliczenie z NFZ świadczeń zrealizowanych w ramach zawartych umów z NFZ dotyczących 2019 r.,
- udane zwiększenie wartości kontraktów na rok 2019, w stosunku do poziomu z 2018 r. Suma podpisanych umów z NFZ na 2019 r. wyniosła ok. 458 mln zł, natomiast rok 2018 zakończył się wartością kontraktów na poziomie 424 mln zł,
- dalsze rozszerzenie oferty Szpitala dot. odpłatnych usług komercyjnych oraz przychodów uzyskiwanych z badań klinicznych, przyczynia się do systematycznego wzrostu dodatkowych przychodów,
- rozbudowa Szpitala Morskiego PCK w Gdyni o Oddział Hematologii i Transplantologii Szpiku,
- uruchomienie w Szpitalu św. Wincentego a Paulo w Gdyni Poradni Stomatologicznej dla osób niepełnosprawnych
- realizację pozostałych inwestycji w zakresie modernizacji oddziałów szpitalnych, opisanych w pkt. 4.2).

g) sytuacja kadrowa

Poniższa tabela prezentuje dane dotyczące stanu zatrudnienia na koniec 2019 r. w podziale na poszczególne szpitale:

Szpital Morski im. PCK i Szpital św. Wincentego a Paulo:

rodzaj umowy/kategoria pracowników		Umowy o pracę		Umowy cywilnoprawne		Razem
		Szpital Morski im. PCK	Szpital św. Wincentego a Paulo	Szpital Morski im. PCK	Szpital św. Wincentego a Paulo	
DZIAŁALNOŚĆ PODSTAWOWA		474	369	353	306	1502
w tym:	lekarze medycyny	45	25	162	172	404
	farmaceuci	13	5	0	1	19
	inni z wyższym	17	9	12	10	48
	pielęgniarki i położne	277	231	138	86	732
	technicy medyczni/fizjoterapeuci	23	20	22	18	83
	inni ze średnim wykształceniem	82	68	18	18	186
	niższy personel medyczny	17	11	1	1	30
ADMINISTRACJA I OBSŁUGA		273	100	23	11	407
w tym:	pracownicy administracji	76	9	8	1	94
	pracownicy ekonomiczni	47	7	0	0	54
	pracownicy techniczni	10	1	0	0	11
	pracownicy obsługi	140	83	15	10	248
ZATRUDNIENI OGÓŁEM		747	469	376	317	1909
ZATRUDNIENI "OBCY PŁATNIK"		74	65	0	0	139
w tym:	lekarze stażyści	21	19	0	0	40
	lekarze rezydenci	53	46	0	0	99
ZATRUDNIENIE RAZEM (ogółem+obcy płatnik)		821	534	376	317	2048

Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie:

rodzaj umowy/kategoria pracowników		Umowy o pracę	Umowy cywilnoprawne	Razem
DZIAŁALNOŚĆ PODSTAWOWA		765	312	1077
w tym:	lekarze medycyny	68	161	229
	farmaceuci	5	0	5
	inni z wyższym	27	4	31
	pielęgniarki i położne	405	79	484
	technicy medyczni/fizjoterapeuci	78	18	96
	inni ze średnim wykształceniem	162	48	210
	niższy personel medyczny	20	2	22
ADMINISTRACJA I OBSŁUGA		223	14	237
w tym:	pracownicy administracji	48	3	51
	pracownicy ekonomiczni	0	0	0
	pracownicy techniczni	10	0	10
	pracownicy obsługi	165	11	176
ZATRUDNIENI OGÓŁEM		988	326	1314
ZATRUDNIENI "OBCY PŁATNIK"		93	14	107
w tym:	lekarze stażyści	20	0	20
	lekarze rezydenci	73	14	87
ZATRUDNIENIE RAZEM (ogółem+obcy płatnik)		1081	340	1421

Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy:

rodzaj umowy/kategoria pracowników		Umowy o pracę	Umowy cywilnoprawne	Razem
DZIAŁALNOŚĆ PODSTAWOWA		183	42	225
w tym:	lekarze medycyny	28	24	52
	farmaceuci	3	0	3
	inny z wyższym	5	1	6
	pielęgniarki i położne	96	7	103
	technicy medyczni/fizjoterapeuci	10	3	13
	inny ze średnim wykształceniem	33	7	40
	niższy personel medyczny	8	0	8
ADMINISTRACJA I OBSŁUGA		22	2	24
w tym:	pracownicy administracji	11	2	13
	pracownicy ekonomiczni	3	0	3
	pracownicy techniczni	1	0	1
	pracownicy obsługi	7	0	7
ZATRUDNIENI OGÓŁEM		205	44	249
ZATRUDNIENI "OBCY PŁATNIK"		1	0	1
w tym:	lekarze stażyści	0	0	0
	lekarze rezydenci	1	0	1
ZATRUDNIENIE RAZEM (ogółem+obcy płatnik)		206	44	250

2) Przewidywana sytuacja finansowa Spółki

Spółka prognozuje swoją sytuację finansową w oparciu o plan rzeczowo – finansowy, sporządzany cyklicznie na okres najbliższego roku obrotowego. Podstawą opracowania planu rzeczowo – finansowego Szpitala są posiadane zasoby, zakres działalności oraz możliwe do uzyskania przychody w relacji koniecznych do poniesienia kosztów. Założeniem planu jest utrzymanie działalności Szpitala na możliwie najlepszym poziomie, w tym jego sukcesywna modernizacja, przy realnych wielkościach możliwego do uzyskania finansowania (zmiany wielkości kontraktów z NFZ in plus), z uwzględnieniem zagrożeń wynikających z otoczenia gospodarczego Spółki, zmian w obowiązującym prawie oraz przy wykorzystaniu pojawiających się szans, a także prowadzenia działań oszczędnościowych. Plan rzeczowo – finansowy w zależności od zdarzeń gospodarczych jest na bieżąco korygowany.

Oprócz działań bieżących Zarząd zamierza kontynuować działania reorganizacyjne i modernizacyjne (inwestycje) oraz cele strategiczne określone w dłuższej perspektywie czasowej. Dokumentem, który ma być pomocny w wyznaczeniu istotnych celów działania jest opracowany „Plan Strategiczny” (aktualizowany w przypadku takiej potrzeby).

Przyszła sytuacja finansowa Spółki jest bezwzględnie uzależniona od obowiązujących zasad finansowania ochrony zdrowia w kraju, rynku pracy, bieżących zmian dotyczących kosztów pracodawców (zarówno Spółki, jak i firm kooperujących).

7. Nabycie udziałów własnych

W roku obrotowym 2019 Spółka nie nabywała udziałów własnych.

8. Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady)

W strukturze organizacyjnej Spółki nie funkcjonują samodzielne oddziały (zakłady) w rozumieniu Ustawy z 2 lipca 2004 r. o swobodzie działalności gospodarczej.

9. Instrumenty finansowe

W roku obrotowym 2019 Spółka korzystała z następujących instrumentów finansowych:

a) pożyczki i należności własne:

do tej kategorii Spółka zalicza należności z tytułu dostaw i usług o wartości brutto 70.739.565,26 zł, przy uwzględnieniu odpisów aktualizujących w kwocie 3.098.461,16 zł wartość netto do zapłaty wynosi 67.641.104,10 zł.

Spółka ocenia, że ryzyko kredytowe związane z tą pozycją jest nieznaczne.

Spółka wycenia wyżej wskazane pozycje w wartości wymagającej zapłaty powiększone o ewentualne odsetki przy uwzględnieniu odpisów z tytułu utraty ich wartości.

b) środki dostępne do obrotu:

do tej kategorii Spółka zalicza środki na rachunkach bankowych i w kasie w kwocie 3.362.102,09 zł (w tym środki Funduszu Świadczeń Socjalnych wynoszą 298.074,45 zł), które wycenia się w wartości nominalnej. Spółka posiada lokaty powyżej 3 miesięcy.

c) zobowiązania:

do tej kategorii Spółka zalicza zobowiązania inwestycyjne 23.675.055,95 zł, w tym z tytułu nabycia nieruchomości w wysokości 12.536.000,00 zł, oraz zobowiązania z tytułu zaciągniętych kredytów w wysokości 39.881.152,45 zł, oraz zobowiązania z tytułu dostaw i usług w wysokości 68.419.339,55 zł.

10. Zakończenie

Roczne sprawozdanie Zarządu z działalności spółki Szpitala Pomorskie Sp. z o.o. za rok 2019 spełnia wymogi ustawy o rachunkowości z dnia 29.09.1994 r. (tekst jednolity Dz.U.2018.395 z późn. zmianami), a zawarte w nim informacje ze sprawozdania finansowego są z nim zgodne.