
**ROCZNE SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI
SZPITALI POMORSKICH SP. Z O.O.**

ZA ROK OBROTOWY
od 01.01.2021 r. do 31.12.2021 r.

Gdynia, 06.05.2022 r.

SPIS TREŚCI

| | |
|--|----|
| 1. Informacje ogólne | 3 |
| 2. Opis działalności Spółki | 4 |
| 3. Zdarzenia istotne wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego | 11 |
| 4. Przewidywania rozwoju Spółki | 21 |
| 5. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju | 37 |
| 6. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki | 38 |
| 7. Nabycie udziałów własnych | 46 |
| 8. Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady) | 46 |
| 9. Instrumenty finansowe | 46 |
| 10. Zakończenie | 47 |

1. Informacje ogólne

Nazwa Spółki, za którą sporządzone jest sprawozdanie:

- poczynwszy od 03.04.2017 r. Spółka nosi nazwę SZPITAL POMORSKIE SP. Z O.O.

Siedziba Spółki: Gdynia

Adres: 81-519 Gdynia, ul. Powstania Styczniowego 1

Numer KRS Spółki: 0000492201

Sąd Rejestrowy, w którym przechowywane są akta rejestrowe: Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego

NIP: 586 228 67 70

REGON: 190141612

Organy Spółki:

1) Zgromadzenie Wspólników:

Jedynym wspólnikiem Spółki jest Województwo Pomorskie.

2) Rada Nadzorcza

Skład Rady Nadzorczej na dzień 31.12.2021 r. przedstawiał się następująco:

Zbigniew Bonarski

Marcin Nowicki

Arkadiusz Kraszkiewicz

Katarzyna Weremko (powołana w skład Rady od 16.09.2021 r.)

3) Zarząd:

Poczynwszy od 03.04.2017 r. skład Zarządu Spółki przedstawia się następująco:

Jolanta Sobierańska-Grenda – Prezes Zarządu

Dariusz Nałęcz – Wiceprezes Zarządu

Andrzej Zieleniewski - Wiceprezes Zarządu

2. Opis działalności Spółki

Aktem notarialnym z dnia 18 grudnia 2013 r. (Rep. A Nr 19089/2013 notariusza Arkadiusza Skłuckiego), Zarząd Województwa Pomorskiego, działający w imieniu i na rzecz Województwa Pomorskiego, na podstawie art. 69 w związku z art. 75 pkt. 2 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. Nr 112, poz. 654, z późn. zm.) przekształcił samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej, działający pod nazwą: Szpital Morski im. PCK w Gdyni z siedzibą w Gdyni, wpisany do rejestru samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej pod numerem KRS 0000015026, prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, w spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością, której jedynym wspólnikiem jest Województwo Pomorskie. W dniu 23.12.2013 r. Sąd Rejonowy Gdańsk – Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego dokonał rejestracji spółki działającej pod nazwą: Szpital Morski im. PCK spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Gdyni pod nr KRS 0000492201.

Przekształcenie SPZOZ w spółkę prawa handlowego (na podstawie UCHWAŁY NR 1402/310/13 Zarządu Województwa Pomorskiego z dnia 17 grudnia 2013 roku) umożliwiło przejęcie przez Województwo Pomorskie zobowiązań kredytowych Szpitala w kwocie ponad 2,5 mln zł, a następnie ich spłatę oraz złożenie wniosku o dotację celową z budżetu państwa, o której mowa w Ustawie z dnia 15 kwietnia 2011 o działalności leczniczej Dz. U. z 2011r. Nr 112, poz. 654 ze zm.

Zgodnie z Aktem Przekształcenia z dnia 18.12.2013 r. (akt notarialny Repertorium A Nr 19089/2013 Arkadiusz Skłucki Notariusz, kancelaria w Gdańsku ul. Piwnej 61/63) w kapitale własnym Spółki kapitał zakładowy stanowił 82 000 000,00 zł i dzielił się na 82 000 udziałów o wartości nominalnej 1 000,00 zł każdy, zaś pozostała część kapitału własnego stanowiła kapitał zapasowy Spółki (na dzień 31.12.2021 r. kapitał zakładowy wynosił 175 874 500,00 zł i dzielił się na 351 749 udziałów o wartości nominalnej 500,00 zł każdy).

Zgodnie z kolejnym aktem z dnia 18.12.2013 r. (akt notarialny Repertorium A Nr 19096/2013 Arkadiusz Skłucki Notariusz, kancelaria w Gdańsku ul. Piwnej 61/63) organ tworzący przeniósł na własność Spółki wkład niepieniężny w postaci nieruchomości o łącznej wartości 181 246 659,00 zł.

W związku z przekształceniem w dniu 23.12.2013 r. SPZOZ w spółkę prawa handlowego rok obrotowy Szpitala Morskiego im. PCK z siedzibą w Gdyni SPZOZ w 2013 r. stanowił okres od 01.01.2013 do 22.12.2013 r.

Zgodnie z §42. Umowy spółki:

1. rokiem obrotowym Spółki jest rok kalendarzowy, z zastrzeżeniem ust. 2.
2. pierwszy rok obrotowy Spółki zaczyna się od dnia przekształcenia i kończy się 31 grudnia 2014 roku.

W związku z tym, że wpisanie Spółki do KRS nastąpiło w dniu 23.12.2013 r., pierwszy jej rok obrotowy obejmował okres od dnia 23.12.2013 r. do dnia 31.12.2014 r.

W dniu 02.01.2015 r. nastąpiło połączenie w drodze przejęcia przez Szpital Morski im. PCK Sp. z o.o. Szpitala Św. Wincentego a Paulo Sp. z o.o. Połączone Spółki przyjęły nazwę Szpitale Wojewódzkie w Gdyni Sp. z o.o.

W wyniku dalszej integracji pomorskich placówek szpitalnych w dniu 03.04.2017 r. nastąpiło połączenie w drodze przejęcia przez Szpitale Wojewódzkie w Gdyni Sp. z o.o. Szpitala Specjalistycznego im. F. Ceynowy Sp. z o.o. z siedzibą w Wejherowie oraz Pomorskiego Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy Sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku. Połączone Spółki przyjęły nazwę Szpitale Pomorskie Sp. z o.o.

Podstawowym celem działalności Spółki jest udzielanie świadczeń zdrowotnych ludności zamieszkałej na terenie powiatu Gdyni, Gdańska i Wejherowa, województwa, kraju, obywatelom Unii Europejskiej oraz innym osobom, które tego wymagają.

Do zadań Spółki należy w szczególności:

- 1) udzielanie świadczeń zdrowotnych w rodzajach:
 - stacjonarne i całodobowe świadczenia szpitalne,
 - podstawowe i specjalistyczne ambulatoryjne świadczenia zdrowotne,
 - stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne – świadczenia pielęgnacyjno-opiekuńcze i opiekuńczo-lecznicze,
 - ratownictwo medyczne,
 - rehabilitacja lecznicza,
 - POZ – Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna,
- 2) realizacja świadczeń zdrowotnych diagnostycznych,
- 3) zapobieganie szerzeniu się chorób zakaźnych,
- 4) promocja zdrowia i zdrowego trybu życia – profilaktyczna opieka zdrowotna,
- 5) uczestnictwo w prowadzeniu i realizacji programów naukowych, prac badawczo-rozwojowych i eksperymentalnych, wdrażanie nowych technologii medycznych oraz metod leczenia w powiązaniu z udzielaniem świadczeń zdrowotnych i promocją zdrowia,
- 6) uczestnictwo w przygotowywaniu osób do wykonywania zawodów medycznych i kształcenie osób wykonujących zawody medyczne poprzez realizowanie praktyk, specjalizacji, staży i szkoleń,
- 7) realizacja przewidzianych przepisami prawa zadań na potrzeby obronne państwa,
- 8) prowadzenie innej działalności zgodnej z aktem założycielskim Spółki.

Spółka udziela świadczeń zdrowotnych w rodzajach:

- 1) stacjonarne i całodobowe oraz w ramach profilu „leczenia jednego dnia”, które wykonywane są w zakładzie leczniczym pod nazwą: Szpitale Pomorskie,
- 2) ambulatoryjne świadczenia zdrowotne, które wykonywane są w zakładzie leczniczym pod nazwą: Poradnie Pomorskie,
- 3) stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne, które wykonywane są w zakładzie leczniczym pod nazwą: Zakład Opiekuńczo-Leczniczy.

W skład struktury organizacyjnej Spółki wchodzi następujące jednostki organizacyjne zakładów leczniczych Spółki, wykonujące działalność leczniczą:

- Szpital Morski im. PCK,
- Zespół Zakładów i Poradni przy Szpitalu Morskim im. PCK,
- Szpital św. Wincentego a Paulo,
- Zespół Zakładów i Poradni przy Szpitalu Św. Wincentego a Paulo,
- Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy,
- Zespół Zakładów i Poradni przy Szpitalu Specjalistycznym im. F. Ceynowy,
- Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy (PChZiG),
- Zespół Zakładów i Poradni przy Pomorskim Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy,
- Zakład Opiekuńczo-Leczniczy „Senectus” - Gdańsk.

W ramach poszczególnych zakładów działają ponadto inne komórki organizacyjne działalności podstawowej i pomocniczej.

Świadczenia zdrowotne w szpitalach udzielane są w lokalizacjach:

- Gdynia, ul. Powstania Styczniowego 1,
- Gdynia, ul. Wójta Radtkego 1,
- Wejherowo, ul. dr A. Jagalskiego 10,
- Gdańsk, ul. M. Smoluchowskiego 18

i obejmują wykonywane całą dobę lub w trybie leczenia jednego dnia kompleksowe świadczenia zdrowotne, polegające na diagnozowaniu, leczeniu, pielęgnacji i rehabilitacji.

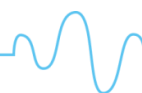
Ambulatoryjne świadczenia zdrowotne obejmują świadczenia specjalistycznej i podstawowej opieki zdrowotnej oraz świadczenia z zakresu rehabilitacji leczniczej są udzielane w Gdyni przy ul. Powstania Styczniowego 1, ul. Huzarskiej 1 oraz ul. Wójta Radtkego 1, przy ul. dr A. Jagalskiego 10 w Wejherowie i ul. M. Smoluchowskiego 18 w Gdańsku.

Świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne obejmują świadczenia pielęgnacyjno-opiekuńcze i są udzielane w Gdańsku, ul. M. Smoluchowskiego 18.

Świadczenia z zakresu ratownictwa medycznego realizowane są przez ww. jednostki systemu Państwowego Ratownictwa Medycznego:

- a) Szpitalny Oddział Ratunkowy - w Wejherowie ul. dr A. Jagalskiego 10;
- b) Szpitalny Oddział Ratunkowy – w Gdyni ul. Wójta Radtkego 1;
- c) Zespoły Ratownictwa Medycznego

d) Świadczenia zdrowotne z zakresu ratownictwa medycznego realizowane są w siedzibie jednostek organizacyjnych zakładów leczniczych Spółki: Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie i Szpital Św. Wincentego a Paulo w Gdyni, w miejscu pobytu pacjenta lub w pojeździe przeznaczonym do udzielania tych świadczeń.



W związku ze wzrostem zachorowań na wirusa COVID-19 od 20 marca 2020 r., zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia obowiązuje w Polsce stan epidemii, co ma wpływ na pracę Szpitala.

Spółka realizowała świadczenia medyczne związane z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19 w placówkach szpitalnych we wszystkich lokalizacjach, ze szczególnym uwzględnieniem Pomorskiego Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy w Gdańsku.

Pod koniec marca 2022 r. Minister Zdrowia zdecydował o zakończeniu specjalnego trybu finansowania części świadczeń „covidowych” z Funduszu Przeciwdziałania COVID-19. Decyzja ta miała związek z aktualnie malejącą liczbą zakażeń na koronawirusa.

W związku z powyższym polecenie Wojewody Pomorskiego z dnia 27.03.2022 r. zdjęto (od dnia 01.04 br.) obowiązek utrzymywania łóżek dla pacjentów z podejrzeniem zakażenia lub potwierdzonym zakażeniem SARS-CoV-2 i tym samym umożliwiło wykorzystanie tych łóżek do udzielania świadczeń w stosunku do pacjentów tzw. niecovidowych.

Ww. decyzje o likwidacji w Polsce łóżek covidowych spowodowały, że podjęto decyzję o natychmiastowym przemodelowaniu działalności Pomorskiego Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy w Gdańsku. Dlatego z dniem 31 marca 2022 r. zostały zamknięte oddziały związane z leczeniem chorych na COVID-19: Oddział Zakaźny, Izolatorium oraz Oddział Intensywnej Terapii COVID-19. Przywracana jest obecnie praca PCCHiG w Gdańsku sprzed pandemii, czyli funkcjonowanie: Oddziału Gruźlicy i Chorób Płuc, Oddziału Chorób Zakaźnych, Oddziału Obserwacyjno-Zakaźnego, Oddział Obserwacyjno-Zakaźnego dla Dzieci, Oddziału Leczenia Nabytych Niedoborów Odporności.

Powyższe nie oznacza, że PCCHiG w Gdańsku całkowicie zaprzestanie leczenia chorych na COVID-19. Obecnie tacy pacjenci będą trafiać do najbliższego szpitala specjalistycznego, a w razie konieczności zostaną przeniesieni do PCCHiG w Gdańsku.

Wg stanu na 31.12.2021 r. Szpitale Pomorskie Sp. z o.o. dysponowała we wszystkich lokalizacjach łączną liczbą 1252 zarejestrowanych łóżek dla pacjentów (w tym 259 łóżek dla pacjentów z podejrzeniem lub zakażeniem wirusem SARS-CoV-2, liczba tych łóżek ulega zmianom w zależności od potrzeb).

W roku 2021 we wszystkich szpitalach Spółki hospitalizowano 52 668 pacjentów. Ponadto tysiące pacjentów uzyskało pomoc w ramach Izb Przyjęć, chemioterapii dziennej i Szpitalnych Oddziałów Ratunkowych. Wśród osób hospitalizowanych w ub. roku 4 547 osób było leczonych w związku z zarażeniem wirusem SARS-CoV-2.

Liczba łóżek szpitalnych przewidzianych dla pacjentów chorych na COVID-19 była różna i zależała od ogólnej liczby chorych w danym okresie.

We wszystkich lokalizacjach szpitali funkcjonują punkty pobrań, umożliwiające wykonanie testu na obecność wirusa COVID-19 dla pacjentów, pracowników Szpitala i innych osób.

Zintegrowany System Zarządzania oraz Standardy Akredytacyjne funkcjonujące w Spółce, mające wpływ na jakość realizowanych świadczeń medycznych, wzrost bezpieczeństwa i zadowolenia pacjentów i ich rodzin oraz profesjonalizm kadry medycznej i niemedycznej

Zintegrowany System Zarządzania

W Spółce funkcjonuje skutecznie wdrożony zintegrowany system zarządzania zgodny z normami:

- ISO 9001:2015 – zarządzanie jakością,
- ISO 14001:2015 – zarządzanie środowiskiem,
- ISO/IEC 27001:2013 – zarządzanie bezpieczeństwem informacji,
- PN-N 18001:2004 (certyfikat obowiązywał do 30.09.2021 r.) i ISO 45001:2018 – zarządzanie bezpieczeństwem i higieną pracy.

W trzech lokalizacjach - Szpitalu Morskim im. PCK, Szpitalu Św. Wincentego a Paulo oraz Szpitalu Specjalistycznym im. F. Ceynowy w Wejherowie - Zintegrowany System Zarządzania funkcjonuje w zakresie wszystkich wymienionych norm. Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy certyfikowane jest w zakresie normy ISO 9001.

W 2021 roku na przełomie stycznia i lutego odbył się audit certyfikujący Zintegrowany System Zarządzania dla trzech lokalizacji oraz dla lokalizacji PCChZiG w zakresie systemu zarządzania jakością. Audit przeprowadzony był przez jednostkę certyfikacyjną Polski Rejestr Statków S.A., która wygrała przetarg ogłoszony przez Szpitale Pomorskie Sp. z o.o. Ze względu na sytuację epidemiczną w kraju audyty odbywały się zdalnie lub częściowo zdalnie.

Dla wszystkich lokalizacji audit zakończył się oceną pozytywną, potwierdzającą funkcjonowanie wdrożonych systemów, poszczególne lokalizacje Spółki uzyskały certyfikaty potwierdzające zgodność wdrożonych systemów z ww. normami na okres 3 lat - do 15.02.2024 r. (z wyjątkiem normy PN-N 18001:2004, która z końcem września 2021 r. została wycofana i zastąpiona normą ISO 45001: 2018).

Standardy Akredytacyjne

Szpital Pomorskie Sp. z o.o. posiadała certyfikat akredytacyjny Centrum Monitorowania Jakości (CMJ) w Ochronie Zdrowia. Certyfikat Akredytacyjny przyznawany jest przez Ministra Zdrowia w oparciu o pozytywną rekomendację wynikającą z Raportu z wizyty akredytacyjnej przedkładaną przez Radę Akredytacyjną na okres 3 lat. Ostatni certyfikat był ważny do kwietnia 2021 r.

Aktualnie Szpitale Pomorskie Sp. z o.o. są w trakcie procesu przedłużenia akredytacji przez CMJ, stosowny wniosek został złożony w obowiązujących terminach. Zgodnie z informacjami pozyskanymi z CMJ znajdujemy się na liście szpitali oczekujących na wizytę akredytacyjną. W związku z obowiązującym stanem epidemii spowodowanym zakażeniami wirusem SARS-CoV-2 proces akredytacyjny CMJ w stosunku do podmiotów certyfikowanych uległ przesunięciu w

czasie. Spółka jest w stałym kontakcie z Centrum Monitorowania Jakością w zakresie pozycji na liście Szpitali oczekujących na wizytę akredytacyjną.

W dniach 19.10 – 31.12.2021 r. Spółka poddała się badaniu - Kultury Bezpieczeństwa w szpitalach, zrealizowanym przez Centrum Monitorowania Jakością. Badanie przeprowadzone było w 4 lokalizacjach Spółki.

Szpital Morski im. PCK od dnia 19.06.2020 roku, na podstawie podpisanego porozumienia o udziale w projekcie realizowanym przez Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia pn. "Wsparcie szpitali we wdrażaniu standardów jakości i bezpieczeństwa opieki" (część "Zarządzanie Bezpieczeństwem Opieki"), realizuje w swojej lokalizacji założenia ww. projektu. Celem projektu jest pomoc szkoleniowo - konsultacyjna dla szpitali w zorganizowaniu i wdrożeniu systemu zgłaszania i analizowania zdarzeń niepożądanych według koncepcji merytorycznej opracowanej na potrzeby projektu. Projekt formalnie został zakończony na koniec 2020 roku, nadal jednak doskonała jest możliwość testowania aplikacji dotyczącej zgłaszania i monitorowania zdarzeń niepożądanych, wdrożonej w Szpitalu Morskim im. PCK w ramach współpracy z CMJ Kraków. Testowanie odbywało się również w roku 2021.

Program doskonalenia jakości

Od 2018 roku we wszystkich jednostkach Spółki odbywają się audyty z ramienia Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego (UMWP) weryfikujące stopień wdrożenia „Programu doskonalenia jakości w jednostkach wykonujących działalność leczniczą, dla których podmiotem tworzącym lub właścicielem jest Województwo Pomorskie”.

W 2021 roku ze względu na stan epidemii, Departament Zdrowia Urzędu Marszałkowskiego wraz z grupą ekspertów ds. monitorowania postępów realizacji ww. Programu odstąpił od bezpośredniej weryfikacji ustanowionych na 2020 r. działań, zgodnych z ustalonym harmonogram pracy i zwrócił się z wnioskiem do Spółki o przeprowadzenie audytu wewnętrznego i przedłożenie stosownych raportów do dnia 03.09.2021 r.

W dniu 03.09.2021 r. przekazano do Departamentu Zdrowia UMWP wyniki przeprowadzonych audytów, które przedstawiały się następująco:

- Szpital Św. Wincentego a Paulo - 91,4 % realizacji założeń,
- Szpital Morski im. PCK – 91,3 % realizacji założeń,
- Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie – 94,29% realizacji założeń,
- Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy – 93,75 % realizacji założeń.

Inne akredytacje, wyróżnienia i udziały w konkursach w poszczególnych lokalizacjach

Szpital Św. Wincentego a Paulo

- Certyfikat „Szpital Przyjazny Kombatantom”, który oznacza obsługę medyczną zasłużonych dla Ojczyzny pacjentów poza kolejnością,

- Od 2014 r. Szpital uczestniczy w Narodowym Programie Ochrony Antybiotykowej, a od 2016 r. poddaje się ocenie w badaniu punktowym występowania zakażeń związanych z opieką zdrowotną i zużycia antybiotyków (PPS HAI&AU) zgodnym z metodologią opracowaną przez Europejskie Centrum ds. Zapobiegania i Kontroli Chorób – aktualny certyfikat jest ważny do 30 grudnia 2022 r.,
- W dniu 25 października 2021 r. został przeprowadzony audyt w zakresie działalności SOR, audyt przeprowadzony został przez upoważnioną przez Województwo Pomorskie firmę SERVIMED.

Szpital Morski im. PCK

- Akredytacja Gdyńskiego Centrum Onkologii przez Międzynarodowe Towarzystwo Chorób Piersi Breast Cancer Units.

Działające w Szpitalu Morskim im. PCK Gdyńskie Centrum Onkologii, w styczniu 2018 roku otrzymało akredytację Międzynarodowego Towarzystwa Chorób Piersi. Szpital był pierwszym w województwie pomorskim certyfikowanym ośrodkiem Breast Unit.

Breast Cancer Units (BCU) to ośrodki specjalizujące się w leczeniu chorób piersi, w tym nowotworów. Ośrodki te dysponują niezbędnymi świadczeniami począwszy od genetyki, przez leczenie pierwotnego nowotworu, leczenie choroby zaawansowanej, aż po opiekę paliatywną, ale także badania kontrolne po zakończeniu terapii. Oznacza to, że w jednej placówce pracuje zespół składający się m.in. z lekarzy, fizjoterapeutów i psychologów. Kompleksowa opieka nad pacjentem skraca czas od postawienia diagnozy do rozpoczęcia leczenia. Dzięki temu zwiększa się szansa na całkowite wyleczenie, a dodatkowo obniżają się koszty leczenia. Placówki takie odnoszą największe sukcesy w leczeniu raka piersi.

Ośrodek ubiegający się o akredytację musi spełniać dwa warunki. To powszechność i jednolitość. Każdy pacjent niezależnie od miejsca zamieszkania powinien mieć dostęp do wysokiej jakości diagnostyki i leczenia raka piersi. Jednolitość to wymaganie takich samych wskaźników od wszystkich ośrodków BCU. Szpital Morski im. PCK w Gdyni o przyznanie prestiżowej akredytacji starał się trzy lata. Akredytacja jest bezpłatna i oznacza, że Centrum Diagnostyki i Leczenia Chorób Piersi posiada zintegrowany system diagnostyczno-leczniczy. Certyfikat przyznawany jest na 5 lat (do 2023 r.), w tym czasie placówka jest poddawana bieżącym kontrolom/weryfikacjom, gwarantującym utrzymywanie odpowiedniego standardu Jakości leczenia. Certyfikat gwarantuje stosowanie w placówce procedur i metod leczenia na wysokim - światowym poziomie,

- Zakład Fizyki Medycznej Gdyńskiego Centrum Onkologii przeszedł akredytację na laboratorium badawcze i pomiarowe udzielone przez Polskie Centrum Akredytacji, certyfikat oznacza, że Zakład spełnia wymagania normy PN-EN ISO/IEK 17025:2005 – akredytacja jest ważna do 12.11.2022 r.,

- Szpital posiada akredytację Europejskiego Towarzystwa Ginekologii Onkologicznej (ESGO) dla oddziału Ginekologii Onkologicznej - „Certification for Advanced Ovarian Cancer Surgery” - ważna do 2025 r.,
- Przyznany Certyfikat „Szpital Przyjazny Kombatantom”, oznacza obsługę medyczną zasłużonych dla Ojczyzny pacjentów poza kolejnością.

Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie

W Szpitalu Specjalistycznym im. F. Ceynowy w Wejherowie funkcjonuje skutecznie wdrożony zintegrowany system zarządzania zgodny z normami ISO opisanymi powyżej. Uzyskany certyfikat potwierdza zgodność wdrożonych systemów z ww. normami i jest ważny do 15.02.2024 r.

Ponadto Szpital posiada:

- Certyfikat „Szpital Przyjazny Kombatantom”, oznacza obsługę medyczną zasłużonych dla Ojczyzny pacjentów poza kolejnością,
- Certyfikat „Szpital Dobrej Praktyki Żywienia Klinicznego” ważny do października 2022 r. Certyfikat potwierdza przestrzeganie przez placówkę najwyższych standardów w zakresie leczenia żywieniowego oraz możliwość zapewnienia każdemu pacjentowi z ryzykiem żywieniowym odpowiedniej opieki hospitalizacyjnej.

Szpital przystąpił również do pilotażowego programu „Standard szpitalnego żywienia kobiet w ciąży i w okresie poporodowym – Dieta mamy” – od 01.07.2020 r.

Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy w Gdańsku

W PCChZiG funkcjonuje skutecznie wdrożony zintegrowany system zarządzania zgodny z normą ISO 9001:2015 – zarządzanie jakością. Uzyskany certyfikat potwierdza zgodność wdrożonych systemów z ww. normą i jest ważny do 15.02.2024 r.

W Szpitalu realizowany jest program profilaktyczny dla osób powyżej 40 roku życia, w zakresie diagnostyki wykrycia wczesnego stadium chorób cywilizacyjnych.

3. Zdarzenia istotne wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego

1) Priorytetem w działalności Zarządu Spółki zarówno w roku 2021, jak i bieżącym są inwestycje, które w sposób bezpośredni podnoszą standardy leczenia pacjentów oraz zwiększają bezpieczeństwo sprawowanej opieki zdrowotnej. Obecnie Spółka przeprowadza kilka dużych projektów, wykorzystując różne źródła ich finansowania. Duże znaczenie w strukturze finansowania mają środki z budżetu Województwa Pomorskiego, których zaangażowanie w latach 2018-2021 wyniosło ok. 52 mln zł, a w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Pomorskiego ok. 56 mln zł (w latach 2014-2020).

Wśród najważniejszych zadań inwestycyjnych w Szpitalu Św. Wincentego a Paulo wymienić możemy m.in. zakończoną już budowę nowego Bloku Operacyjnego, Oddziału Intensywnej Opieki Medycznej i Szpitalnego Oddziału Ratunkowego.

W Szpitalu Morskim im. PCK najważniejszą inwestycją jest obecnie modernizacja Głównej Izby Przyjęć.

W Szpitalu Specjalistycznym im. F. Ceynowy w Wejherowie znaczącą inwestycją jest rozbudowa szpitala m.in. o nowy blok operacyjny. Planowany termin zakończenia inwestycji to rok 2022.

W ubiegłych dwóch latach Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy w Gdańsku zostało w sposób istotny wyposażone w sprzęt – aparaturę medyczną, a część pomieszczeń została zmodernizowana. Bezpośrednią przyczyną tych inwestycji była konieczność zapewnienia właściwego standardu leczenia dużej liczby chorych na koronawirusa COVID-19.

Bliższe informacje dot. inwestycji zrealizowanych w roku 2021, a także nowych i kontynuowanych w roku 2022 znajdują się w dalszej części Sprawozdania Zarządu.

2) Kontrakty zawarte przez Spółkę z Narodowym Funduszem Zdrowia – Pomorskim Oddziałem Wojewódzkim w Gdańsku (NFZ POW)

Większość świadczeń zdrowotnych jest objęta jedną, główną umową „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej w systemie podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej” (PSZ). Aktualnie obowiązująca umowa (nr: 11/000120/PSZ/17/22) została zawarta na okres obowiązywania od 01.10.2017 r. do 30.06.2022 r.

Wartość umowy w okresie od dnia 01.01.2021 r. do dnia 30.06.2022 r. (stan na 10.03 br.) wynosi łącznie 240 217 505,77 zł (w tym ryczałt na kwotę: 95 092 332,00 zł).

Poza ww. umową, aktualnie Spółka posiada zawarte z Narodowym Funduszem Zdrowia – Pomorskim Oddziałem Wojewódzkim w Gdańsku pozostałe, nw. umowy o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej:

- a) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – leczenie stomatologiczne (STM), umowa nr: 11/000120/STM/19/22, wartość na okres od dnia 01.01.2021 r. do dnia 31.12.2022 r. wynosi: 891 000,00 zł. Okres obowiązywania umowy 01.10.2019 r. – 31.12.2022 r.
- b) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze” (SPO), umowa nr: 11/000120/SPO/17/22, wartość na okres od dnia 01.01.2022 r. do dnia 31.12.2022 r.: 1 135 309,44 zł. Okres obowiązywania umowy 01.07.2017 r. – 31.12.2022 r.
- c) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – profilaktyczne programy zdrowotne” (PRO), Umowa nr: 11/000120/PRO/17/22, wartość na okres od dnia

01.01.2022 r. do dnia 31.12.2022 r.: 143 865,00 zł. Okres obowiązywania umowy 01.07.2017 r. – 31.12.2022 r.

- d) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – leczenie szpitalne” (SZP), umowa nr: 11/000120/SZP/17/22, wartość na okres od dnia 01.01.2022 r. do dnia 30.06.2022 r.: 4 738 904,88 zł. Okres obowiązywania umowy 01.10.2017 r. – 31.12.2022 r.
- e) Umowa „O udzielanie świadczeń gwarantowanych w rodzaju podstawowa opieka (POZ), umowa rozliczana na bieżąco. Okres obowiązywania umowy od 03.04.2017 r. na czas nieoznaczony.
- f) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – leczenie szpitalne – świadczenia wysokospecjalistyczne” (SZP-W), umowa nr: 11/000120/SZP-W/18/22, wartość na okres od dnia 01.01.2022 r. do dnia 30.06.2022 r.: 5 878 416,00 zł. Okres obowiązywania umowy 01.04.2018 r. – 31.10.2026 r.
- g) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – leczenie szpitalne – programy lekowe” (SZP-Z), umowa nr: 11/000120/SZP-Z/17/22, wartość na okres od dnia 01.01.2022 r. do dnia 30.06.2022 r.: 6 457 064,00 zł. Okres obowiązywania umowy 01.07.2017 r. – 31.12.2022 r.
- h) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – leczenie szpitalne – programy lekowe” (SZP-Z), umowa nr: 11/000120/SZP-Z/22, wartość na okres od dnia 01.02.2022 r. do dnia 31.12.2022 r.: 152 804,00 zł. Okres obowiązywania umowy 01.02.2022 r. – 31.12.2025 r.
- i) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – rehabilitacja lecznicza” (REH), Umowa nr 11/000120/REH/17/22, wartość na okres od dnia 01.01.2022 r. do dnia 31.12.2022 r.: 929 954,19 zł. Okres obowiązywania umowy 01.10.2017 r. – 31.12.2022 r.
- j) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – ambulatoryjna opieka specjalistyczna” (AOS), Umowa nr 11/000120/AOS/18/22, wartość na okres od dnia 01.01.2022 r. do dnia 30.06.2022 r.: 409 190,16 zł. Okres obowiązywania umowy 24.10.2018 r. – 31.12.2022 r.
- k) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – ambulatoryjna opieka specjalistyczna” (AOS), Umowa nr 11/000120/AOS/20/22, wartość na okres od dnia 01.01.2022 r. do dnia 30.06.2022 r.: 99 896,00 zł. Okres obowiązywania umowy 01.03.2020 r. – 30.06.2024 r.
- l) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – ambulatoryjna opieka specjalistyczna” (AOS), Umowa nr 11/000120/AOS/21/22, wartość na okres od dnia

01.01.2022 r. do dnia 30.06.2022 r.: 365 344,22 zł. Okres obowiązywania umowy 01.12.2021 r. – 30.11.2026 r.

- m) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej w ramach programu pilotażowego Standard szpitalnego żywienia kobiet w ciąży i w okresie poporodowym- Dieta Mamy” (PPDM), Umowa nr 11/000120/PPDM/20/22, wartość na okres od dnia 01.01.2022 r. do dnia 31.05.2022 r.: 190 645,00 zł. Okres obowiązywania umowy 01.06.2020 r. – 31.05.2022 r.
- n) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej- opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień” (PSY), Umowa nr 11/000120/PSY/21/22, wartość na okres od dnia 01.01.2022 r. do dnia 31.12.2022 r.: 276 779,70 zł. Okres obowiązywania umowy 01.06.2021 r. – 30.09.2023 r.
- o) Umowa „O realizację programu pilotażowego dotyczącego opieki nad świadczeniobiorcami leczonymi z powodu otyłości ołbrzymiej” (KOS-BAR), Umowa nr 11/000120/KOS-BAR/21/22, wartość na okres od dnia 01.01.2022 r. do dnia 31.12.2022 r.: 2 522 811,00 zł. Okres obowiązywania umowy 01.12.2021 r. – 30.11.2023 r.
- p) Umowa „O realizację programu pilotażowego profilaktyka 40 PLUS” (P40P), Umowa nr 11/000120/P40P/21/22, wartość na okres od dnia 01.01.2022 r. do 30.06.2022 r.: 10 000,00 zł. Okres obowiązywania umowy 19.07.2021 r. – 30.06.2022 r.
- q) Dodatkowe umowy związane bezpośrednio z wirusem COVID-19, zawarte na czas nieoznaczony, płatne na bieżąco zgodnie z wykonaniem:

-11/000120/COV-3/20/21, 11/000120/COV-3/21 - dodatkowa opłata ryczałtowa za utrzymanie stanu gotowości do udzielania świadczeń w reżimie sanitarnym,
- 11/000120/COV-4/21 - świadczenia medyczne udzielane w związku z wirusem SARS-COV-2 tj. hospitalizacje, pobyty izolowane, pretriage (umowa od 01.03.2021 r.),
- 11/000120/COV-IZT/21 - opłata ryczałtowa za gotowość do objęcia opieką w izolatorium,
-11/000120/COV-LAB/20/21- wykonanie testów na obecność wirusa SARS-COV-2,
-11/000120/COV-LS/21- świadczenia medyczne udzielane w związku z wirusem SARS-COV-2 - ryczałt za gotowość do udzielania świadczeń, wykonywanie testów antygenowych, hospitalizacje (umowa do 28.02.2021 r.),
-11/000120/COV-PP/21- opłata ryczałtowa za gotowość punktu pobrań do pobrania materiału biologicznego do przeprowadzenia testów na obecność wirusa SARS-COV-2,
-11/000120/COV-SZCZ/20/21- szczepienia przeciwko wirusowi SARS-COV-2.

Z ww. umów związanych z COVID-19 pozyskano w 2021 r. 90 236 694,12 zł.

Łączna wartość kontraktów obowiązujących w 2021 r. wraz z przydzielonym ryczałtem wyniosła 452 593 203,74 zł (stan z marca br.).

Należy również uwzględnić środki przeznaczone na wynagrodzenia personelu, które wyniosły 44 795 893,04 zł, pozyskane w ramach umów:

- „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej w systemie podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej” (PSZ)
- „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – leczenie szpitalne” (SZP)
- „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – rehabilitacja lecznicza” (REH).

Poniższe tabele prezentują wartość kontraktów w podziale na placówki szpitalne.

Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy w Gdańsku:

| Lp | Oddziały | Wartość kontraktów |
|-----------|---|------------------------|
| 1 | Choroby Zakaźne - hospitalizacja - Oddział II | 113 732,43 zł |
| 2 | Choroby Zakaźne - hospitalizacja - Oddział IV | 5 368,33 zł |
| 3 | Choroby Zakaźne dziecięce - hospitalizacja - Oddział IX | 1 672 684,56 zł |
| | Razem | 1 791 785,32 zł |
| LP | Poradnie i Pracownie | |
| 1 | Poradnia Chorób Zakaźnych | 4 461 902,45 zł |
| 2 | Poradnia Chorób Zakaźnych dla Dzieci | 96 836,00 zł |
| 3 | Poradnia Hepatologiczna | 933 258,20 zł |
| 4 | Poradnia Leczenia Nabytych Niedoborów Odporności | 916 575,23 zł |
| | Razem | 6 408 571,88 zł |
| Lp | Pozostałe jednostki | |
| 1 | Izba Przyjęć Szpitala | 1 105 779,25 zł |
| | Razem | 1 105 779,25 zł |
| | ŁĄCZNIE | 9 306 136,45 zł |

Szpital Św. Wincentego a Paulo:

| Lp | Oddziały | Wartość kontraktów |
|-----------|--|--------------------------|
| 1 | Szpitalny Oddział Ratunkowy | 8 850 841,40 zł |
| 2 | Oddz.Anestezjologii i Intensywnej Terapii | 3 575 936,71 zł |
| 3 | Oddz.Chirurgiczny Ogólny | 9 502 686,89 zł |
| 4 | Oddz.Chirurgii Naczyniowej | 14 645 187,31 zł |
| 5 | Oddz.Chirurgii Szczękowej | 2 660 639,79 zł |
| 6 | Oddz.Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej | 15 580 481,20 zł |
| 7 | Oddz.Chorób Wewnętrznych | 6 884 426,34 zł |
| 8 | Oddz.Kardiologiczny | 25 861 942,55 zł |
| 9 | Oddz.Neurologii | 3 260 377,24 zł |
| 10 | Oddz.Otolaryngologiczny | 4 230 640,09 zł |
| 11 | Oddz.Pediatryczny | 3 609 684,00 zł |
| 12 | Oddz.Rehabilitacji Neurologicznej | 1 383 940,14 zł |
| 13 | Oddz.Udarowy | 4 423 337,27 zł |
| | Razem | 104 470 120,93 zł |
| LP | Poradnie i Pracownie | |
| 1 | Poradnia Chorób Naczyń | 197 516,00 zł |
| 2 | Poradnia Dermatologiczna | 709 221,69 zł |
| 3 | Poradnia Otolaryngologiczna | 413 434,60 zł |
| 4 | Poradnia Stomatologiczna | 992 736,00 zł |
| 5 | Poradnia Psychologiczna dla Dzieci i Młodzieży | 322 899,30 zł |
| 6 | Poradnia Kardiologiczna | 127 747,84 zł |
| 7 | Poradnia Neurologiczna | 21 323,12 zł |
| 8 | Poradnia Chirurgii Ogólnej | 49 455,20 zł |
| 9 | Poradnia Chirurgii Urazowo - Ortopedycznej | 4 150,48 zł |
| 10 | Pracownia Endoskopii | 331 315,46 zł |
| 11 | Pracownia TK | 606 815,70 zł |
| | Razem | 3 776 615,39 zł |
| Lp | Pozostałe jednostki | |
| 1 | Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna | 948 710,00 zł |
| | Razem | 948 710,00 zł |
| | ŁĄCZNIE | 109 195 446,32 zł |

Szpital Morski im. PCK:

| Lp | Oddziały | Wartość kontraktów |
|-----------|---|--------------------------|
| 1 | Oddz.Anestezjologii i Intensywnej Terapii | 4 580 478,72 zł |
| 2 | Oddz.Chirurgii Dziecięcej | 683 725,32 zł |
| 3 | Oddz.Chirurgii Onkologicznej z pododdziałem chirurgii nowotworów piersi | 14 309 489,61 zł |
| 4 | Oddz.Chorób Wewnętrznych i Leczenia Schorzeń Endokrynologicznych | 4 141 907,48 zł |
| 5 | Oddz.Ginekologiczny | 1 490 699,53 zł |
| 6 | Oddz.Ginekologii Onkologicznej | 9 536 620,25 zł |
| 7 | Oddz.Hematologii i Transplatologii Szpiku | 11 256 470,79 zł |
| 8 | Oddz.Nefrologiczny | 404 350,14 zł |
| 9 | Oddz.Neonatologiczny i Intensywnej Terapii Noworodka | 4 384 841,00 zł |
| 10 | Oddz.Okulistyczny | 4 823 131,32 zł |
| 11 | Oddz.Onkologii Klinicznej Profil Całodobowy | 4 140 805,15 zł |
| 12 | Oddz.Onkologii Klinicznej Profil Leczenia "Jednego Dnia" | 46 289 234,83 zł |
| 13 | Oddz.Pediatryczny | 1 723 671,36 zł |
| 14 | Oddz.Położniczy | 4 991 379,28 zł |
| 15 | Oddz.Pulmonologiczny | 4 712 521,50 zł |
| 16 | Oddz.Radioterapii | 2 400 658,59 zł |
| 17 | Oddz.Urologiczny | 6 471 184,76 zł |
| 18 | Zakład Brachyterapii | 1 981 726,00 zł |
| 19 | Zakład Medycyny Nuklearnej | 1 816 270,06 zł |
| 20 | Zakład Teleradioterapii | 14 650 129,64 zł |
| | Razem | 144 789 295,32 zł |
| LP | Poradnie i Pracownie | |
| 1 | Poradnia Chemioterapii | 4 664 460,00 zł |
| 2 | Poradnia Chirurgii Onkologicznej | 1 437 708,81 zł |
| 3 | Poradnia Domowego Leczenia Tlenem | 319 177,26 zł |
| 4 | Poradnia Chirurgii Dziecięcej | 8 331,00 zł |
| 5 | Poradnia Hematologiczna | 273 652,04 zł |
| 6 | Poradnia Neonatologiczna | 77 352,20 zł |
| 7 | Poradnia Okulistyczna | 785 229,36 zł |
| 8 | Poradnia Onkologiczna | 2 839 483,75 zł |
| 9 | Pracownia Endoskopii | 354 365,06 zł |
| 10 | ZDO Pracownia Mammografii | 107 257,50 zł |
| 11 | ZDO Pracownia TK | 865 001,37 zł |
| | Razem | 11 732 018,35 zł |
| Lp | Pozostałe jednostki | |
| 1 | Izba Przyjęć Szpitala | 3 120 583,85 zł |
| 2 | Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna - Gdynia Obłuże | 1 899 240,00 zł |
| 3 | Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna | 1 897 310,00 zł |
| | Razem | 6 917 133,85 zł |
| | ŁĄCZNIE | 163 438 447,52 zł |

Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie:

| Lp | Oddziały | Wartość kontraktów |
|-----------|---|--------------------------|
| 1 | Szpitalny Oddział Ratunkowy | 11 404 908,05 zł |
| 2 | Oddz.Anestezjologii i Intensywnej Terapii | 8 053 872,76 zł |
| 3 | Oddz.Chemioterapii-tryb jednodniowy | 2 054 683,00 zł |
| 4 | Oddz.Chirurgii Dziecięcej | 6 979 145,76 zł |
| 5 | Oddz.Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej | 13 138 715,41 zł |
| 6 | Oddz.Chorób Płuc | 3 697 705,78 zł |
| 7 | Oddz.Chorób Wewnętrznych, Gastrologii i Geriatrii | 9 177 698,53 zł |
| 8 | Oddz.Dermatologii | 1 458 524,44 zł |
| 9 | Oddz.Ginekologiczny | 9 537 000,28 zł |
| 10 | Oddz.Intensywnej Terapii Kardiochirurgii | 520 901,00 zł |
| 11 | Oddz.Kardiochirurgii | 15 870 169,00 zł |
| 12 | Oddz.Kardiologii i Angiologii Interwencyjnej | 25 692 164,26 zł |
| 13 | Oddz.Neonatologii | 4 159 490,00 zł |
| 14 | Oddz.Neurologii | 2 816 150,57 zł |
| 15 | Oddz.Okulistyki | 10 266 941,83 zł |
| 16 | Oddz.Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu | 12 064 591,10 zł |
| 17 | Oddz.Otolaryngologii | 540,00 zł |
| 18 | Oddz.Pediatrici | 8 274 454,56 zł |
| 19 | Oddz.Rehabilitacji Kardiologicznej | 229 868,00 zł |
| 20 | Oddz.Udarowy | 4 981 904,22 zł |
| 21 | Oddz.Urologii | 6 545 471,02 zł |
| 22 | Zakład Fizjoterapii z ośrodkiem Rehabilitacji Diennej | 1 160 604,75 zł |
| | Razem | 158 085 504,32 zł |
| LP | Poradnie i Pracownie | |
| 1 | Poradnia Chirurgii Dziecięcej | 494 570,56 zł |
| 2 | Poradnia Dermatologiczna | 134 252,43 zł |
| 3 | Poradnia Kardiologiczna | 1 289 900,76 zł |
| 4 | Poradnia Laryngologiczna | 256 898,41 zł |
| 5 | Poradnia Neonatologiczna | 272 641,96 zł |
| 6 | Poradnia Okulistyczna | 1 952 049,14 zł |
| 7 | Poradnia Onkologiczna i Chemioterapii Ambulatoryjnej | 3 773 330,55 zł |
| 8 | Poradnia Położnej POZ | 199 703,50 zł |
| 9 | Poradnia Rehabilitacyjna | 85 830,72 zł |
| 10 | Poradnia Urologiczna | 226 701,83 zł |
| 11 | Pracownia Endoskopii | 464 630,94 zł |
| 12 | Pracownia TK | 1 044 328,33 zł |
| | Razem | 10 194 839,13 zł |
| Lp | Pozostałe jednostki | |
| 1 | Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna | 2 372 830,00 zł |
| | Razem | 2 372 830,00 zł |
| | ŁĄCZNIE | 170 653 173,45 zł |

W 2021 r. pozyskano również dodatkowe środki w ramach konkursów i programów Ministerstwa Zdrowia i NFZ.

Poniższa tabela prezentuje wartości pozyskanych dodatkowych umów:

| Wartości wygranych konkursów ofert oraz wniosków do POW NFZ i Ministerstwa Zdrowia | |
|--|-------------------------|
| Lokalizacja: Szpital Morski im. PCK | |
| Poradnia Hematologiczna | 152 030,00 zł |
| Oddział Hematologii i Transplantologii Szpiku | 32 273,00 zł |
| Oddział Chirurgii Onkologicznej (KON- Pierś) | 1 044 000,00 zł |
| Oddział Chirurgii Onkologicznej (KON- Jelito) | 1 396 000,00 zł |
| Poradnia Okulistyczna | 8 883,00 zł |
| Oddział Okulistyczny | 8 883,00 zł |
| Poradnia Chorób Wewnętrznych | 11 572,00 zł |
| Oddział Onkologii i Radioterapii | 127 604,00 zł |
| Poradnia Onkologiczna | 323 739,00 zł |
| Lokalizacja: Szpital św. Wincentego a Paulo | |
| Poradnia Chorób Wewnętrznych | 9 592,00 zł |
| Poradnia Pediatryczna | 7 040,00 zł |
| Poradnia Psychologiczna | 322 899,30 zł |
| Poradnia Neurologiczna | 20 000,00 zł |
| Oddział Neurologiczny | 20 000,00 zł |
| Lokalizacja: Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy | |
| Poradnia Chorób Wewnętrznych | 12 672,00 zł |
| Poradnia Pediatryczna | 11 616,00 zł |
| Poradnia Okulistyczna | 9 657,00 zł |
| Oddział Okulistyki | 20 799,00 zł |
| Oddział Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej (KOS BAR) | 2 522 811,00 zł |
| Oddział Kardiochirurgii (TAVI) | 320 000,00 zł |
| Lokalizacja: Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy | |
| Izba Przyjęć (Profilaktyka 40 PLUS) | 10 000,00 zł |
| Programy Ministerstwa Zdrowia | |
| Doposażenie zakładów radioterapii – wymiana akceleratorów – II edycja | 8 500 000,00 zł |
| Zakup sprzętu do rehabilitacji onkologicznej | 761 400,00 zł |
| Doposażenie zakładów radioterapii – zakup systemu planowania radioterapii lub jego nowych wersji wraz z niezbędnym sprzętem | 2 700 000,00 zł |
| Doposażenie podmiotów leczniczych w aparaty do diagnostyki ultrasonograficznej naczyń krwionośnych z funkcją Duplex na potrzeby neurologii | 242 950,00 zł |
| Zakup sprzętu do diagnostyki i leczenia raka płuca w zakresie pneumonologii | 1 350 000,00 zł |
| ŁĄCZNIE | 19 946 420,30 zł |

Począwszy od 2020 r. funkcjonuje zestaw różnych instrumentów finansowych przygotowany przez Narodowy Fundusz Zdrowia i Ministerstwo Zdrowia, które mają zapewnić placówkom medycznym stabilność w okresie epidemii. W 2021 r. pomoc ta obejmowała:

a) dodatkowe środki na świadczenia związane z przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19 gwarantowane specustawą, która określa, że wszystkie wydatki związane z zapobieganiem i zwalczaniem koronawirusa pochodzą z budżetu państwa. Jest to główne źródło finansowania zadań związanych epidemią COVID-19. Oznacza to, że finansowanie zapobiegania i zwalczania epidemii COVID-19 nie odbędzie się kosztem innych świadczeń, za które płaci Narodowy Fundusz Zdrowia. Wsparcie obowiązywało do 31.03.2022 r.,

b) od lipca 2020 r. szpitale (jak i poradnie specjalistyczne i POZ) otrzymują dodatkowo 3% wysokości faktur, które rozliczają z NFZ. Środki te mają pomóc w przywracaniu pełnego i bezpiecznego dostępu do świadczeń medycznych oraz powrotu do normalnego trybu leczenia. Z tych środków szpital może finansować np.: środki ochrony osobistej dla pacjentów i personelu medycznego, przygotowanie gabinetów i pomieszczeń szpitalnych do wizyt pacjentów w reżimie sanitarnym. Wsparcie obowiązywało do 31.03.2022 r.,

c) szybsze i częstsze wypłaty. Na wniosek świadczeniodawcy wypłaty środków wynikających z kontraktów, będą szybsze i częstsze — nawet do 4 razy w miesiącu. Terminy płatności zostały skrócone z 14 dni kalendarzowych do maksymalnie 5 dni roboczych.

Z powodu pandemii wirusa SARS-COV-2 oraz biorąc pod uwagę powyższe zmiany wprowadzone przez NFZ i Min. Zdrowia rok 2020 i 2021 były inne niż poprzednie lata pod względem rozliczeń kontraktów szpitali. Nastąpiło wydłużenie okresu rozliczeniowego, w szczególności w zakresie głównej umowy dotyczącej ryczałtu (umowa PSZ - „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej w systemie podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej”) do 31-12-2022 roku, ponadto nastąpiło wydłużenie zapłaty za świadczenia nadpłacone przez NFZ w okresie pandemii do końca 2023 r.

Pomimo niesprzyjającego okresu i przekształcenia dużej liczby łóżek w tzw. łóżka COVID Spółka wykonała 103,73% ryczałtu (umowa PSZ) przyznanego kwotowo na 2021 rok. Część ww. wykonania pokryło niewykonanie za 2020 rok.

Ze względu na ww. niewykonanie umowy ryczałtu za 2020 rok i przedłużenie tego okresu rozliczeniowego do 31-12-2022 roku dane rozliczeniowe traktowane są łącznie za lata 2020-2021, a stopień ich wykonania wynosi 95,22%.

W zakresie pozostałych umów w 2021 roku Spółka wykonała większą część świadczeń odrębnie finansowanych nadpłaconych w 2020 roku tytułem zaliczek na przyszłe wykonanie. Tytułem ostatecznego rozliczenia ww. zaliczek w 2022 roku Spółka jest zobowiązana do wykonania planu spłaty kwoty 2 119 156,96 zł (dotyczącej 2020 roku).

4. Przewidywania rozwoju Spółki

1) Projekty inwestycyjne realizowane w Spółce

W roku 2021 Szpital kontynuował rozpoczęte projekty inwestycyjne, a także przeprowadzał nowe. Należy podkreślić, że trwająca pandemia wirusa SARS-COV-2 nie spowodowała rezygnacji z już rozpoczętych inwestycji lub też zakłócenia terminu ich realizacji.

Poniżej przedstawione najważniejsze inwestycje (w podziale na lokalizacje).

Szpital Św. Wincentego a Paulo w Gdyni

a) Projekt „Rozbudowa, przebudowa i doposażenie Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. w celu zapewnienia kompleksowej diagnostyki i leczenia chorób cywilizacyjnych”

Biorąc pod uwagę poniesione koszty oraz skalę przedsięwzięcia była to jedna z największych inwestycji realizowanych w Spółce w ostatnich latach. Przedsięwzięcie realizowane od 2017 r. polegało na rozbudowie zespołu budynków Szpitala w celu zwiększenia dostępności usług zdrowotnych. Rozbudowa dotyczyła budynku szpitalnego przy ulicy Wójta Radtkego w Gdyni, gdzie wybudowano nowe skrzydło zachodnie, z dostosowaniem przyległej części budynku głównego Szpitala i powiązaniem funkcjonalnym całości zespołu. Przedsięwzięcie objęło nowy blok operacyjny, nowy Oddział Intensywnej Opieki Medycznej, nową Centralną Sterylizację oraz zakup wyposażenia dla nowych jednostek. Dodatkowo wybudowane zostały: trafostacja, zbiornik tlenu, droga wewnętrzna z infrastrukturą podziemną i przebudową odcinka magistrali centralnego ogrzewania przechodzącej przez teren Szpitala. Ponadto w ramach projektu zakupiono niezbędne wyposażenie medyczne do oddziałów szpitalnych.

Większość środków (ok. 64%) została pozyskana z programu unijnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Pomorskiego na lata 2014-2020. Ponadto zaangażowane zostały środki (ok. 35%) uzyskane od właściciela Spółki - UMWP, uzupełnione przez środki własne.

Odbiór końcowy inwestycji odbył się dnia 20 sierpnia 2021 r., a oficjalne otwarcie nastąpiło 27 października 2021 r. Łącznie na inwestycję wydano 112 784 047,88 zł.

b) Projekt „Przystosowanie pomieszczeń szpitalnych SOR wraz z wyposażeniem w Szpitalu im. Św. Wincentego a Paulo”

Inwestycja zaplanowana na lata 2018-2021 była realizowana w ramach działania 9.1. Infrastruktura ratownictwa medycznego oś priorytetowa IX Wzmocnienie strategicznej

infrastruktury ochrony zdrowia Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2014 – 2020.

W styczniu 2017 r. Zarząd przystąpił do organizowanego przez Ministerstwo Zdrowia Konkursu na dofinansowanie projektów z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Działania 9.1 – Infrastruktura ratownictwa medycznego, które realizowane będą na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej (z wyłączeniem województwa mazowieckiego), ubiegając się o przyznanie środków na dofinansowanie projektu pn. „Przystosowanie pomieszczeń szpitalnych SOR wraz z wyposażeniem w Szpitalu im Św. Wincentego a Paulo”.

Rozpoczęte w 2019 r. prace modernizacyjne obejmowały m.in. wymianę instalacji elektrycznej, wodno-kanalizacyjnej, sanitarnej, zainstalowanie nowej wentylacji i klimatyzacji oraz instalacji stałoprądowej (teletechnika). Po modernizacji pomieszczeń zakupiony został sprzęt medyczny (m.in. ramię C, kardiomonitor, aparaty EKG i USG, defibrylatory, pompy infuzyjne, aparat do znieczuleń, videolaryngoskop, narzędzia chirurgiczne). Realizacja tego projektu niewątpliwie wpłynie pozytywnie na kompleksowość i jakość oferowanych przez Spółkę świadczeń medycznych w zakresie pierwszej pomocy (SOR).

Prace w ramach tego projektu przebiegały równolegle z projektem opisanym w pkt. a) („Rozbudowa, przebudowa i doposażenie Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. w celu zapewnienia kompleksowej diagnostyki i leczenia chorób cywilizacyjnych”) i były ze sobą powiązane.

Zakończenie inwestycji wraz z otwarciem nastąpiło w czerwcu 2021 r. Łączna wartość projektu wyniosła 8 995 356,94 zł.

c) Projekt „Reorganizacja świadczeń zabiegowych urologicznych w Szpitalach Pomorskich Sp. z o.o.”

Zapoczątkowana w 2018 r. inwestycja ma na celu poszerzenie oferty oddziałów zabiegowych o świadczenia w zakresie urologii, które realizowane są w ramach pakietu onkologicznego. W tym celu, zgodnie z projektem, Oddział Urologii z lokalizacji Szpital Św. Wincentego a Paulo został przeniesiony do Szpitala Morskiego im. PCK. W związku z powyższym konieczne było przystosowanie pomieszczeń Oddziału Chirurgii Dziecięcej w Szpitalu Morskim im. PCK (I piętro Budynku nr 2) na potrzeby Oddziału Urologii oraz zakup nowego wyposażenia. Natomiast Oddział Dziecięcy i Oddział Chirurgii Dziecięcej zostały przeniesione ze Szpitala Morskiego im. PCK do Szpitala Św. Wincentego a Paulo.

Zakres prac obejmował m.in.: roboty konstrukcyjne i murowe, montaż stolarki okiennej i drzwiowej, instalacje gazów medycznych, wentylacji, elektrycznej i teletechnicznej, wykonano posadzki, podłogi i sufity podwieszane, zakupiono nowe wyposażenie medyczne i niemedyczne.

Prace budowlane zakończono w marcu, a wyposażanie oddziału zakończono w maju 2021 r. Z początkiem czerwca 2021 r. oddział rozpoczął przyjmowanie pacjentów.

Całkowite koszt inwestycji realizowanej w latach 2018-2021 to 7 863 238,63 zł. Koszty finansowane były przy pomocy dotacji UMWP, Gminy Miasta Gdyni (1 mln zł) i środków własnych.

d) Inwestycja „Utworzenie Ośrodka Leczenia Chorób Naczyniowych poprzez rozbudowę Oddziału Chirurgii Naczyniowej w Szpitalu Św. Wincentego a Paulo”

Inwestycja polegała na rozbudowie Oddziału Chirurgii Naczyniowej i wyposażeniu oddziału w nowoczesną aparaturę medyczną – angiograf. Pomysł utworzenia pracowni radiologii zabiegowej (endowaskularnej) ze stacjonarnym aparatem był inicjowany wymogami Narodowego Funduszu Zdrowia do kontraktowania nowoczesnych świadczeń oraz chęcią poprawy jakości, konkurencyjności i rozszerzenia oferowanych świadczeń zdrowotnych w oparciu o nowe, mniej inwazyjne technologie medyczne. W pracowni zabiegów endowaskularnych będą wykonywane zabiegi udrażniające tętnice. Nowe techniki stosowane w pracowni mają polegać przede wszystkim na tym, iż zabiegi w niej wykonywane, będą się odbywać bez tradycyjnego cięcia chirurgicznego. W ramach projektu przewidziano wykonanie robót budowlanych w zakresie przebudowy sal po zabiegowych, sal chorych oraz pomieszczeń administracyjno-technicznych. Procedura przetargowa na zakup angiografu wraz z adaptacją pomieszczenia rozpoczęła się na przełomie III i IV kwartału 2021 r. Prace adaptacyjne jak i uruchomienie pracowni planowane jest na I półrocze 2022 r.

Całkowity koszt inwestycji realizowanej w latach 2018-2022 to 13 360 829,13 zł, finansowane przy pomocy dotacji UMWP oraz środków własnych.

e) Budowa lądowiska dla śmigłowców ratunkowych przy Szpitalnym Oddziale Ratunkowym

Spółka od wielu lat czyniła starania mające na celu spełnienie obowiązku posiadania przez Szpitalny Oddział Ratunkowy całodobowego lądowiska. Już w 2005 roku wystąpiono do Prezydenta Miasta Gdyni o wyznaczenie i przygotowanie tzw. awaryjnego lądowiska dla celów ratownictwa medycznego. Następnie podjęto rozmowy z Naczelnikiem Wydziału Zarządzania Kryzysowego w celu określenia ewentualnego miejsca z przeznaczeniem na lądowisko i wówczas wstępnie określono lokalizację lądowiska na terenie Urzędu Morskiego w Gdyni. Kolejne spotkania i działania podjęte już po rejestracji Szpitalnego Oddziału Ratunkowego w Szpitalu w 2006 roku nie przyniosły rozwiązania problemu. Powstałe wówczas tzw. inne miejsce do lądowania na terenach Międzytorza w Gdyni, ostatecznie zostało przez Lotnicze Pogotowie Ratunkowe w 2011 roku uznane za niespełniające wymagania i wyłączone z eksploatacji.

W kolejnych latach Szpital podejmował kolejne działania w zakresie znalezienia możliwej i optymalnej lokalizacji dla budowy lądowiska. M.in. rozważał i procedował działania, które umożliwiłyby posadowienie lądowiska na terenie Urzędu Morskiego w Gdyni przy ul. Chrzanowskiego. Lokalizacja ta ostatecznie z różnych przyczyn formalnych (m.in. własność gruntu pod inwestycję) i organizacyjnych została odrzucona. W roku 2015 opracowano koncepcje i uzyskano pozwolenie na budowę lądowiska wyniesionego na dachu budynku

szpitala przy ul. Wójta Radtkego 1 w Gdyni. Projekt ten został jednak wstrzymany z uwagi m.in. na brak źródeł finansowania.

W 2020 r. powrócono do ww. koncepcji lokalizacji lądowiska i zaktualizowano dokumentację projektową. Przetarg na wykonanie prac budowlanych ogłoszono 18 grudnia 2020 r., umowę z wykonawcą podpisano dnia 19 maja 2021 r. Realizacja przewidziana jest do końca 2022 r. Umowa określa łączną wartość inwestycji na 10 799 405,97 zł brutto.

f) Modernizacja obszaru parteru, piwnicy oraz pomieszczeń po blokach operacyjnych

Przebudowa obszaru parteru oraz piwnicy w budynku Szpitala św. Wincentego a Paulo ma na celu adaptację pomieszczeń na Aptekę Szpitalną wraz z pomieszczeniami magazynowymi oraz organizację zespołu szatniowego. Druga część zadania dotyczy przebudowy - modernizacji niektórych pomieszczeń II piętra w celu reorganizacji części zabiegowej dawnych bloków operacyjnych i Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii.

Aktualnie realizowana jest przebudowa pomieszczeń po dawnych blokach operacyjnych na II piętrze Budynku Głównego, a także w części pomieszczeń piwnicznych. Prace w części po blokach operacyjnych są na ukończeniu, natomiast część związana z Apteką Szpitalną i zespołem szatniowym przewidziana jest do zakończenia w czerwcu 2022 r.

Całkowitą wartość prac przewidziano na 5 230 819,61 zł (z czego 3 000 000,00 zł pochodzi z dotacji UMWP).

g) Modernizacja instalacji tlenowych

W 2021 r. wykonano połączenie instalacji tlenu medycznego pomiędzy nowym budynkiem a starą częścią Szpitala wraz z dostawą reduktorów na butle tlenowe oraz montaż instalacji sprężonego powietrza w 3 oddziałach: Wewnętrznym, Neurologicznym i Udarowym oraz Chirurgicznym Ogólnym.

Prace zakończono w grudniu 2021 roku. Prace o wartości 99 876,00 zł sfinansowano z dotacji UMWP.

Szpital Morski im. PCK w Gdyni

a) Modernizacja Zakładu Patomorfologii

Zadanie polegało na kompleksowej przebudowie - modernizacji budynku nr 1 Szpitala na cele związane z funkcjonowaniem Pracowni Patomorfologii, w sposób zapewniający przestrzeganie wszelkich wymogów prawnych. Przeprowadzona modernizacja wpłynęła pozytywnie na warunki pracy pracowników Zakładu, a także na jakość świadczonych usług. Inwestycja rozpoczęta w 2020 r. obejmowała przede wszystkim wykonanie instalacji wentylacji mechanicznej oraz klimatyzacji, wydzielenie nowych powierzchni pod gabinety

laboratoryjne, modernizację instalacji teletechnicznych, przeciwpożarowych, wod.-kan., elektrycznych, wymianę windy osobowej oraz montaż nowej windy towarowej. W wyniku przebudowy powstały nowe pomieszczenia na poziomie piwnic, parteru i I piętra o łącznej powierzchni 406 m.kw. Wśród zmodernizowanych pomieszczeń wyliczyć możemy m.in.: pracownię mikroskopową, procesów, barwienia, krojenia, cytologiczną, formalinową i analiz specjalnych. Zakupiony sprzęt medyczny to m.in. łaźnie wodne, płyty zimne, kriostat wolnostojący oraz stacja do zatapiania.

Całkowity koszt robót budowlanych wyniósł 2 341 042,58 zł brutto, natomiast całkowite koszty (z wyposażeniem) to ok. 3 275 029,28 zł. Większość środków obejmuje dofinansowanie z UMWP.

b) Utworzenie Głównej Izby Przyjęć (budynki nr 2, 3 i 4 Szpitala)

Celem zadania jest wykonanie robót budowlanych polegających na adaptacji pomieszczeń (przebudowa parteru budynku nr 3 obejmująca 416 mkw. powierzchni, zabudowa dziedzińca pomiędzy budynkami nr 3 i 4 parterowym budynkiem o powierzchni 464 mkw., budowa ewakuacyjnej klatki schodowej dla budynku nr 4) na potrzeby utworzenia jednej Głównej Izby Przyjęć, skupiające dotychczasowe zadania Izby Przyjęć Ogólnej, Położniczo-Ginekologicznej oraz Izby Przyjęć Internistycznej. W roku 2020 została wykonana pełnobrańkowa dokumentacja projektowa oraz wymagana ekspertyza przeciwpożarowa, która została zatwierdzona przez Komendę Wojewódzką Państwowej Straży Pożarnej w Gdańsku. Z uwagi na konieczność uzyskiwania wielu odstępstw od przepisów przeciwpożarowych, które związane są ze starą strukturą przebudowywanych budynków zadanie zostało rozszerzone o wykonanie instalacji sygnalizacji pożaru na wszystkich kondygnacjach budynku nr 2, 3 i 4, oddymianie wszystkich klatek schodowych oraz wykonanie drogi przeciwpożarowej wzdłuż wschodniej strony budynków z późniejszym włączeniem jej w ul. Huzarską. W roku 2020 uzyskano również decyzję lokalizacji inwestycji celu publicznego oraz pozwolenie na budowę. Po przeprowadzonym przetargu nieograniczonym na realizację robót budowlanych, w styczniu 2021 r. zawarto umowę na realizację robót budowlanych na kwotę 7 857 814,65 zł brutto (koszty te mogą jednak wzrosnąć). Zakończenie prac budowlanych planuje się na koniec I półrocza 2022 r. Większość kosztów zostanie pokrytych z dofinansowania UMWP oraz UE i Budżetu Państwa.

c) Zakup akceleratora wraz z adaptacją pomieszczeń (budynek 26a)

Inwestycja polegała na zakupie najnowszej generacji akceleratora, sprzętu wykorzystywanego w radioterapii osób z chorobami nowotworowymi. Dzięki tej inwestycji skrócono czas naświetlania pacjentów, diagnostyka jest dokładniejsza, a napromieniowywanie zostało ograniczone do niezbędnego minimum. Z nowoczesnego aparatu codziennie może korzystać około 30-40 osób. Skrócenie czasu poszczególnych sesji pozwoli zwiększyć liczbę leczonych pacjentów.

Prace rozpoczęte w październiku 2020 r. zakończyły się w lutym 2021 r. Sam akcelerator

kosztował 8 499 810,00 zł brutto, natomiast 1 400 439,00 zł brutto pochłonęły prace adaptacyjne pomieszczeń (sporządzenie dokumentacji projektowej, roboty budowlane, instalacje i uruchomienie urządzenia). Środki na zakup urządzenia pozyskano z Ministerstwa Zdrowia - w ramach Narodowej Strategii Onkologicznej, a pozostałe z UMWP.

d) Modernizacja Oddziału Chorób Wewnętrznych i Leczenia Schorzeń Endokrynologicznych wraz z Oddziałem Nefrologicznym

Zadanie polega na kompleksowej przebudowie I i II piętra budynku nr 2 Szpitala i dostosowania ich do potrzeb funkcjonowania Oddziału Chorób Wewnętrznych. Ponadto zostanie dobudowana ewakuacyjna klatka schodowa dla budynku nr 2 oraz wymagane przepisami instalacje ppoż. Wykonanie przebudowy konieczne jest z uwagi na zaplanowaną relokację istniejącej w strukturze Szpitala Oddziału Chorób Wewnętrznych i Leczenia Schorzeń Endokrynologicznych wraz z Oddziałem Nefrologii z budynku nr 9 do budynku nr 2.

Dzięki realizacji zadania polepszeniu ulegnie jakość świadczonych usług medycznych, skrócenie czasu oczekiwania pacjenta na świadczenie specjalistyczne.

W roku 2020 wykonano pełną branżową dokumentację projektową, następnie 06.04.2021 r. podpisano umowę na wykonanie robót budowlanych o wartości 4 396 588,74 zł brutto i terminem realizacji wyznaczonym na 15 marca 2022 r. W związku wystąpieniem prac nie dających się przewidzieć i zmian projektowych zmieniła się wartość inwestycji i termin zakończenia robót. Obecnie umowa określa wartość inwestycji na 4 660 567,97 zł brutto, a termin zakończenia prac budowlanych przewidziany jest w maju 2022 r. Większość kosztów zostanie pokrytych z dofinansowania UMWP.

e) Modernizacja budynku nr 9 celem dostosowania do prowadzenia Oddziału COVID-19

Przedmiotowa inwestycja wynikała z wcześniej utworzonego na terenie Szpitala Oddziału COVID-19 dla pacjentów z podejrzeniem lub potwierdzonym zakażeniem SARS-CoV-2. Przedmiotem zadania była rozbudowa i modernizacja budynku nr 9 w trybie zaprojektuj i wybuduj. Konieczne było dostosowanie ww. budynku do rozwiązań ograniczających transmisję zakażeń SARS-CoV-2. Inwestycja realizowana zgodnie z Rozp. Min. Zdrowia z dnia 26 marca 2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą zmienionego rozporządzenie z dnia 4 listopada 2020 r. w zakresie wymagań dla pacjentów SARS-Cov-2.

W wyniku prac inwestycyjnych powstały m.in.:

- obszar wejściowy do zespołu szatni personelu,
- powiększona izba przyjęć z izolatką i pomieszczeniem zabiegowym,
- zespół śluz materiałowych,
- winda komunikująca parter, I piętro i II piętro.

W dniu 15.02.2021 r. podpisano umowę z wykonawcą w formie zaprojektuj i wybuduj o wartości prac 2 700 000,00 zł brutto. Roboty budowlane zakończono w czerwcu 2021 r. Większość kosztów została pokryta z dofinansowania UE.

f) Zakup akceleratora wraz z adaptacją pomieszczeń (budynek 8)

Inwestycja polegała na zakupie najnowszej generacji akceleratora, sprzętu wykorzystywanego w radioterapii osób z chorobami nowotworowymi. Dzięki tej inwestycji skrócono czas naświetlania pacjentów, diagnostyka jest dokładniejsza, a napromieniowywanie zostało ograniczone do niezbędnego minimum. Skrócenie czasu poszczególnych sesji zwiększy liczbę leczonych pacjentów.

Prace rozpoczęte we wrześniu 2021 r. zakończyły się 14.01.2022 r. Akcelerator kosztował 8 500 008,00 zł brutto, a prace adaptacyjne pomieszczeń 1 874 520,00 zł brutto (sporządzenie dokumentacji projektowej i roboty budowlane, a także demontaż i utylizacja używanego akceleratora), kolejne koszty to transport, montaż, instalacja oraz szkolenie w kwocie 297 660,00 zł brutto. Środki na zakup urządzenia pozyskano z Ministerstwa Zdrowia, a resztę z UMWP.

g) Kompleksowa informatyzacja Szpitala zgodnie z projektem „Pomorskie e-Zdrowie” (PeZ) - inwestycja dotycząca placówek we wszystkich lokalizacjach

Cele dla projektów teleinformatycznych, na poziomie krajowym, w ochronie zdrowia zostały sformułowane w dokumencie „Strategia e-Zdrowie Polska na lata 2009-2015”. Szpital Pomorskie Sp. z o.o. uczestniczą w projekcie „Pomorskie e-Zdrowie” (PeZ).

Celem głównym projektu „Pomorskie e-Zdrowie” jest poprawa jakości i dostępności usług medycznych świadczonych na obszarze województwa pomorskiego oraz poprawa efektywności pomorskich podmiotów leczniczych, dla których Województwo Pomorskie jest organem tworzącym.

Projekt „Pomorskie e-Zdrowie” przewiduje rozbudowę oraz modernizację systemów informatycznych wraz z niezbędną infrastrukturą i koniecznymi szkoleniami. Liderem projektu jest Województwo Pomorskie.

Rezultatem projektu „Pomorskie e-Zdrowie” będzie wdrożenie interoperacyjnych i zintegrowanych systemów e-zdrowia (wraz z niezbędną do ich funkcjonowania infrastrukturą) z zakresu: tworzenia elektronicznej dokumentacji medycznej, zarządzania, diagnostyki, terapii, logistyki, bezpieczeństwa, systemu informacji dla pacjentów i ich rodzin, platformy wymiany informacji, badania zadowolenia pacjenta, monitorowania zdarzeń niepożądanych, archiwizacji oraz integracji lokalnych i krajowych systemów informatycznych ochrony zdrowia.

Zakresem rzeczowy projektu „Pomorskie e-Zdrowie” przewidzianym do realizacji w podmiotach leczniczych uczestniczących w projekcie będzie:

1. Rozbudowa i modernizacja zasobów infrastruktury sieci teleinformatycznej, w tym: okablowania strukturalnego, okablowania sieci energetycznej z zasilaniem



gwarantowanym dla infrastruktury informatycznej i medycznej, urządzeń sieci informatycznej w szczególności: przełączników, hub-ów, routerów, urządzeń sieci bezprzewodowej, urządzeń zabezpieczających, łącza dostępu do Internetu, utworzenie wydzielonej, dedykowanej dla podmiotów leczniczych sieci WAN zapewniającej wzajemne bezpieczne połączenie wszystkich podmiotów leczniczych.

2. Rozbudowa i modernizacja zasobów infrastruktury urządzeń zapewniających zasilanie gwarantowane dla infrastruktury informatycznej.
3. Rozbudowa i modernizacja zasobów infrastruktury telefonii stacjonarnej.
4. Rozbudowa i modernizacja zasobów infrastruktury sprzętu informatycznego w szczególności: serwerów, zestawów i terminali komputerowych, laptopów, tabletów, drukarek, skanerów, macierzy dyskowych, urządzeń backupu, konsoli zarządzania, urządzeń do telekonferencji, urządzeń telemedycznych, itp.
5. Rozbudowa i modernizacja pomieszczeń i wyposażenia serwerowni, w tym zainstalowanych w nich systemów klimatyzacji i wentylacji, ppoż, alarmowych, monitoringu i zasilania energetycznego.
6. Wdrożenie nowych lub modernizacja obecnych systemów w celu zapewnienia wszystkim podmiotom leczniczym objętych projektem nowoczesnych i interoperacyjnych systemów dziedzinowych w szczególności: HIS, EDM, RIS, PACS, ERP, BI, LIS, EOD, systemu rejestracji czasu pracy personelu, systemu kontroli dostępu do pomieszczeń, systemów gromadzenia i archiwizacji danych, systemów zarządzania bezpieczeństwem informacji w tym dostępu do danych oraz infrastruktury teleinformatycznej, itp.
7. Integracja podmiotów leczniczych uczestniczących w projekcie z krajowym systemem informacji w ochronie zdrowia.
8. Rozbudowa na szczeblu regionalnym systemu informatycznego klasy Business Intelligence (BI) obejmującego w początkowym etapie podmioty lecznicze uczestniczące w projekcie.
9. Utworzenie portalu informacyjnego dla obywatela informującego o ofercie pomorskiej ochrony zdrowia z możliwością zdalnej rejestracji oraz będącego źródłem wiedzy dotyczącej pomorskiego systemu zdrowia i leczenia w poszczególnych podmiotach leczniczych.
10. Opracowanie ujednoliconego systemu informatycznego umożliwiającego gromadzenie i analizę danych dotyczących wybranych parametrów jakości rzeczywistej usług, narzędzi (ankiety) oceny zadowolenia pacjenta z usług pomorskiego systemu zdrowia oraz regionalnego katalogu zdarzeń niepożądanych z wszystkich podmiotów leczniczych objętych projektem.
11. Utworzenie systemu długoterminowej archiwizacji dokumentacji medycznej.
12. Podnoszenie kwalifikacji kadry podmiotów leczniczych biorących udział w projekcie z zakresu nowoczesnych technologii w ochronie zdrowia.

Ponadto przewiduje się utworzenie regionalnego systemu informacji medycznej

obejmującego następujące zagadnienia:

1. Regionalne repozytorium dokumentów medycznych,
2. Regionalny rejestr dokumentów medycznych,
3. Regionalna szyna danych,
4. Dostęp do dokumentacji medycznej dla pacjenta i lekarza,
5. Bezpieczeństwo w zakresie dostępu do danych medycznych.

Wartość projektu „Pomorskie e-Zdrowie” to 191 976 498,25 zł, z czego środki z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego stanowią 148 759 290,52 zł, a wkład własny 43 217 207,73 zł zostanie pokryty przez poszczególne podmioty lecznicze uczestniczące w projekcie oraz Samorząd Województwa Pomorskiego (proporcjonalnie do planowanych w poszczególnych jednostkach nakładów inwestycyjnych). W dniu 25 listopada 2021 r. wydłużono realizację projektu Pomorskie e-Zdrowie do 31 grudnia 2023 r. Projekt realizowany będzie w latach 2016-2023.

Źródłem finansowania projektu będzie Regionalny Program Operacyjny Województwa Pomorskiego na lata 2014-20, Priorytet 7, "Zdrowie", działanie 7.2 "Systemy informatyczne i telemedyczne".

Pomorski system zdrowia będzie w przyszłości ulegał zmianom dostosowanym do wymagań zmieniającego się otoczenia, potrzeb jednostek i podmiotów tworzących i przyjętej strategii zwiększania swojego udziału w pomorskim rynku zdrowia. Szczególną rolę będzie odgrywać jakość i efektywność posiadanych systemów informatycznych. Pożądanym jest stworzenie docelowego, spójnego modelu informatyzacji wszystkich działających w regionie podmiotów leczniczych.

Na decyzje o konieczności podniesienia poziomu informatyzacji podmiotów medycznych ma także wpływ dynamicznie zmieniające się otoczenie rynkowe jednostek ochrony zdrowia oraz rozpoczęty proces wdrożenia ogólnopolskiego systemu e-Zdrowie. Konieczność przeprowadzenia zmian w tym zakresie wymusza uchwalona ustawa o systemie informacji w ochronie zdrowia (Dz.U. 2011 nr 113 poz. 657) wymagająca m.in., aby od 1 stycznia 2018 roku w każdej placówce medycznej, przychodni, klinice, gabinecie prywatnym, NZOZ, oraz każdym innym podmiocie medycznym, dokumentację medyczną będzie można prowadzić wyłącznie w formie elektronicznej. Dotyczy to również indywidualnych praktyk lekarskich. Dotychczasowe, nie zintegrowane działania podmiotów leczniczych w Województwie Pomorskim stwarzają znaczne zagrożenie dla celu wytyczonego przez CeZ (Centrum e-Zdrowia), którym jest m.in. kompleksowa integracja systemów ochrony zdrowia, zarówno w wymiarze regionalnym jak i ogólnopolskim.

Do kluczowych systemów informatycznych mających wpływ na pracę szpitala należą:

- Szpitalny system informacyjny HIS (ang. Hospital Information System), mający uniwersalne zastosowanie w pracy personelu medycznego, w szczególności niezbędny do prowadzenia elektronicznej dokumentacji medycznej wymaganej ustawą o systemie informacji w ochronie zdrowia,
- Systemy RIS i PACS (ang. Radiology Information System i Picture Archiving and

Communication System) do archiwizacji radiologicznej i transmisji obrazów cyfrowych, wspomagający pracę takich urządzeń jak tomografy komputerowe, rentgeny cyfrowe czy urządzenia do wykonywania rezonansu magnetycznego,

- Systemy ERP (ang. Enterprise Resource Planning), czyli system wspomagania zarządzania zasobami przedsiębiorstwa, obejmujący obejmuje takie obszary działalności jak: finanse i księgowość, kadry i płace, sprzedaż usług, gospodarkę magazynową itp.

Przeprowadzona analiza potrzeb podmiotów medycznych wykazała konieczność wdrożenia lub modyfikacji systemów finansowo-księgowych (ERP), systemów informacji szpitalnej HIS, systemów radiologicznych (RIS) oraz systemów transmisji obrazów cyfrowych (PACS). W przypadku systemów ERP, HIS, RIS i PACS już funkcjonujących w podmiotach medycznych konieczne jest przeprowadzenie analiz ich zgodności z wymaganiami interoperacyjności krajowej platformy P1 (Elektroniczna Platforma Gromadzenia, Analizy i Udostępniania zasobów cyfrowych o Zdarzeniach Medycznych), a także zaplanowanie koniecznych modernizacji tych systemów jeśli okażą się one nie w pełni interoperacyjne.

Zapewnienie wydajnego i bezpiecznego środowiska pracy wyżej wymienionych systemów wymaga modernizacji szeroko pojętej infrastruktury teleinformatycznej podmiotów medycznych (od okablowania strukturalnego, poprzez urządzenia sieciowe, komputery, laptopy drukarki po serwery i urządzenia do archiwizacji). Przeprowadzone analizy wykazały istotne braki w infrastrukturze teleinformatycznej funkcjonującej w podmiotach medycznych, ponadto nawet posiadana infrastruktura często jest przestarzała lub zużyta i wymaga wymiany lub rozbudowy.

W zakresie infrastruktury, w przypadku kilku podmiotów medycznych konieczne jest także zapewnienie lepszego dodatkowego łącza dostępowego do regionalnej sieci szerokopasmowej. Dostęp do szerokopasmowego Internetu jest konieczny dla zapewnienia możliwości sprawnej wymiany elektronicznej dokumentacji medycznej pomiędzy podmiotami leczniczymi.

Biorąc pod uwagę zakres planowanych w projekcie działań można stwierdzić, że doprowadzą one do pełnego ucyfrowienia działalności podmiotów medycznych uczestniczących w projekcie oraz zapewnią interoperacyjność funkcjonujących w nich systemów teleinformatycznych, co umożliwi komunikację z systemami e-zdrowia funkcjonującymi na poziomie krajowym.

Realizacja projektu „Pomorskie e-Zdrowie” będzie komplementarna z realizacją następujących krajowych projektów z zakresu e-zdrowia, których beneficjentem jest Centrum Systemów Informacyjnych Ochrony Zdrowia:

1. „Elektroniczna Platforma Gromadzenia, Analizy i Udostępniania zasobów cyfrowych o Zdarzeniach Medycznych”, tzw. projekt P1,
2. „Platforma udostępniania on-line przedsiębiorcom usług i zasobów cyfrowych rejestrów medycznych”, tzw. projekt P2.

Projekt będzie komplementarny także z następującymi projektami zrealizowanymi przez podmioty lecznicze w ramach podziałania 2.2.2 Rozwój usług społeczeństwa informacyjnego

Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Pomorskiego 2007-2013 (nazywanego dalej RPO WP 2007-13):

1. "Wdrożenie nowoczesnej platformy informatycznej wspomagania zarządzania i obsługi pacjenta w ramach Pomorskiego Centrum Traumatologii Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im. M. Kopernika w Gdańsku",
2. "Poprawa dostępu społeczeństwa do usług informatycznych w służbie zdrowia poprzez utworzenie kompleksowych rozwiązań w Szpitalu Św. Wojciecha w Gdańsku",
3. "Poprawa jakości obsługi pacjentów i kontrahentów poprzez stworzenie e-Platformy i ucyfrowienie zakładu diagnostyki obrazowej w Szpitalu Specjalistycznym im. F. Ceynowy w Wejherowie".

Komplementarność z powyższymi projektami będzie polegała na konieczności zapewnienia interoperacyjności i możliwości komunikacji wdrażanych systemów informatycznych z systemami informatycznymi wdrożonymi w ramach powyższych projektów. Szczególne znaczenie ma komplementarność z realizowanym na poziomie kraju projektem „Elektroniczna Platforma Gromadzenia, Analizy i Udostępniania zasobów cyfrowych o Zdarzeniach Medycznych”. Zapewni ona funkcjonalności:

- e-Recepta
- e-Skierowanie
- Internetowe Konto Pacjenta zasilane informacjami o zdarzeniach medycznych
- Wymiana Elektronicznej Dokumentacji Medycznej
- Aplikacja Usługodawców i Aptek
- Analiza Danych
- Platforma Publikacyjna MZ

Realizacja następuje wspólnie przez Samorząd Województwa Pomorskiego („SWP”) oraz 19 podmiotów leczniczych („PL”) dla których SWP jest podmiotem tworzącym. W przypadku Spółki Szpitale Pomorskie Sp. z o.o. będą to placówki w Gdańsku, Gdyni i Wejherowie.

W ramach projektu zostaną rozbudowane i zmodernizowane systemy informatyczne wraz z niezbędną infrastrukturą oraz szkoleniami niezbędnymi do prawidłowej realizacji projektu. Cel główny projektu jak i zakładane rezultaty wskazują, że projekt „Pomorskie e-Zdrowie” służyć będzie utworzeniu zintegrowanego i interoperacyjnego systemu, który umożliwi SWP oraz utworzonym przez niego podmiotom leczniczym tworzenie elektronicznej dokumentacji medycznej, zarządzania, diagnostyki, terapii, logistyki, bezpieczeństwa, systemu informacji dla pacjentów i ich rodzin, platformy wymiany informacji, badania zadowolenia pacjenta, monitorowania zdarzeń niepożądanych, archiwizacji oraz integracji lokalnych i krajowych systemów informatycznych ochrony zdrowia.

Dla Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. (PL19) rozliczenie kosztów projektu przedstawia się następująco:

| | RAZEM |
|--|-------------------------|
| Całkowity koszt: | 46 463 907,14 zł |
| z czego: całkowite wydatki kwalifikowane | 40 053 126,31 zł |
| W tym: | |
| [1] dofinansowanie UE (85%) | 36 327 758,08 zł |
| [2] wkład własny (p) | 2 681 083,69 zł |
| [3] wydatki niekwalifikowane | 1 044 284,54 zł |
| [2] wkład własny (15%) | 6 410 780,83 zł |

W ramach Projektu zostaną zrealizowane w Spółce następujące zadania:

| Lp. | Nazwa przedsięwzięcia | Wartość brutto | Przewidywany termin (wg harmonogramu) |
|------------|--|--|--|
| 1 | Szkolenia z zakresu zarządzania projektami | 73 000,00 zł | 2017.09-2017.11 (zrealizowano) |
| 2 | Budowa i dostosowanie infrastruktury pasywnej | 7 416 163,46 zł | 2018.04 - 2020.02 (zrealizowano) |
| 3 | Dostawa urządzeń aktywnych sieci LAN | 2 869 275,12 zł | 2020.08 - 2021.10 (zrealizowano) |
| 4 | Przetarg z podziałem na 2 zadania: Zadanie 1. Dostawa stacji roboczych – Etap 1 | 1 107 694,85 zł | 2019.05 – 2020.07 (zrealizowano) |
| 5 | Przetarg z podziałem na 2 zadania: Zadanie 2. Dostawa oprogramowania – Etap 1 | 471 567,55 zł | 2019.09 (zrealizowano) |
| 6 | Budowa i wdrożenie systemów dziedzinowych, platformy regionalnej, GCPD i DR | 27 619 371,15 zł (z czego wkład własny: 5 528 740,84 zł) | ok. 2022.04 – 18 miesięcy (w realizacji) |
| 7 | Szkolenia z zakresu aplikacji biurowych i specjalistyczne IT | 1 190 032,87 zł | ok. 2022.06 (planowane) |
| 8 | Budowa sieci WAN (wraz z wyborem operatora tej sieci) – niekwalifikowalna [po stronie UMWP] | 1 044 284,54 zł | ok. 2022.03- 2022.11 (planowane) |
| 9 | Przetarg z podziałem na 2 zadania: Zadanie 1. Dostawa sprzętu komputerowego, drukującego i oprogramowania biurowego – Etap 2 | 3 677 440,00 zł (w tym wkład własny: 736 135,99 zł) | ok. 2022.05 (planowane) |
| 10 | Koszty osobowe - Personel bezpośredni | 993 603,00 zł | 2016.04-2022.12 (realizowane) |

W 2017 r. zostały zrealizowane (w ramach przedmiotowego projektu) w Spółce szkolenia z zakresu zarządzania projektami o wartości 73 000,00 zł brutto.

W roku 2018 podpisano umowę o wartości 7 416 163,46 zł brutto i rozpoczęto realizację zadania pod nazwą „Budowa i dostosowania infrastruktury pasywnej (w tym serwerownie), dostosowanie i rozbudowa sieci teleinformatycznej i sieci zasilania gwarantowanego wraz z dostawą budynkowych (centralnych) zasilaczy UPS”. Wkład własny dla tego zadania to 1 484 539,44 zł brutto, a dofinansowanie – 5 931 624,02 zł brutto. Realizację zadania objętego zakresem tej umowy zakończono w lutym 2020 roku.

W wyniku prowadzonych prac trzy placówki szpitalne Spółki (Szpital Morski im. PCK, Szpital Miejski Św. Wincentego a Paulo w Gdyni oraz Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie) otrzymały nowoczesną i rozbudowaną infrastrukturę wewnętrznej sieci teleinformatycznej, na podbudowie której będą realizowane pozostałe zadania projektu „Pomorskie e-Zdrowie”. W ramach realizacji tego zadania powstało ponad 2850 punktów elektryczno-logicznych (tzw. PEL), trzy serwerownie o wysokim standardzie technologicznym, rozbudowano wewnątrzzpitalną sieć szkieletową w technologii światłowodowej, dostarczone zostały urządzenia zasilania rezerwowego UPS oraz jeden agregat prądotwórczy (dla lokalizacji placówki Szpitala św. Wincentego a Paulo) zapewniające bezprzerwową pracę w przypadku zaniku zasilania sieciowego.

W roku 2019 w wyniku przeprowadzonych postępowań dla projektu „Pomorskie e-Zdrowie” zrealizowano następujące dostawy:

1. dostawa komputerów i monitorów o wartości 808 331,40 zł brutto (dofinansowanie ze środków RPO-WP w wysokości 646 522,69 zł brutto [85%]); dostarczono 270 zestawów komputerowych z systemem operacyjnym – w ramach realizacji zadania „Przetarg z podziałem na 2 zadania: Zadanie 1. Dostawa stacji roboczych – Etap 1”;
2. dostawa pakietów biurowych o wartości 471 567,55 zł brutto (dofinansowanie ze środków RPO-WP w wysokości 377 170,95 zł brutto [85%]); dostarczono 245 licencji oprogramowania Microsoft Office 2019 Standard PL – w ramach realizacji zadania „Przetarg z podziałem na 2 zadania: Zadanie 2. Dostawa oprogramowania – Etap 1”;
3. dostawa laptopów o wartości 151 923,45 zł brutto (dofinansowanie ze środków RPO-WP w wysokości 121 511,99 zł brutto [85%]); dostarczono 35 kompletów komputerów typu laptop – w ramach realizacji zadania „Przetarg z podziałem na 2 zadania: Zadanie 1. Dostawa stacji roboczych – Etap 1”.

W roku 2020 w wyniku przeprowadzonych postępowań dla projektu „Pomorskie e-Zdrowie” zrealizowano następujące dostawy:

- dostawa urządzeń drukujących o wartości 147 440,00 zł brutto (dofinansowanie ze środków RPO-WP w wysokości 117 926,02 zł brutto [85%]); dostarczono 70 urządzeń drukujących – w ramach realizacji zadania „Przetarg z podziałem na 2 zadania: Zadanie 1. Dostawa stacji roboczych – Etap 1”.

W roku 2021 w wyniku przeprowadzonych postępowań dla projektu „Pomorskie e-Zdrowie” zrealizowano następujące dostawy:

- dostawa urządzeń aktywnych sieci LAN – podpisano umowę o wartości 2 869 275,12 zł brutto (dofinansowanie ze środków RPO-WP w wysokości 2 294 912,52 zł brutto [85%]) – w ramach realizacji zadania „Dostawa urządzeń aktywnych sieci LAN”. W ramach zadania w roku 2021 zakończono dostawy, wdrożenia i szkolenia w tym zakresie.

W ramach realizacji projektu „Pomorskie e-Zdrowie” w roku 2022 planowane są jeszcze następujące zadania, w których placówki naszej Spółki będą beneficjentami:

- „Budowa i wdrożenie systemów dziedzinowych, platformy regionalnej, GCPD i DR” – w fazie postępowania przetargowego – przed ostatecznym rozstrzygnięciem i podpisaniem umowy (stan na 11.03.2022 r.); szacowana wartość zamówienia dla Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. to 21 299 065,40 zł brutto (w tym wkład własny – 4 263 566,03 zł brutto) [płatność etapowana na lata 2022 oraz 2023). Planowany termin rozpoczęcia realizacji zamówienia – kwiecień 2022 roku; Planowany termin zakończenia realizacji zamówienia – listopad 2023 r.

Zakup środków trwałych z zakresu informatyki

W roku 2021 Dział Informatyki realizował szereg zadań inwestycyjnych związanych z nabyciem nowych, unowocześnieniami i stałym rozwijaniem aktualnie użytkowanych systemów, aplikacji i sprzętu w ramach wielu projektów własnych (z zakresu IT) i projektów zewnętrznych (inwestycje rozbudowy obiektów, inwestycje innych komórek organizacyjnych Spółki, inwestycje związane z wyposażeniem w sprzęt i systemy konieczne dla celów realizacji zadań wynikających z pandemii COVID-19).

W zakresie tych działań wydatkowano kwoty na zakup niezbędnego sprzętu komputerowego, drukarkowego, serwerowego, macierzowego, sprzętu sieci aktywnej, drobnego sprzętu informatycznego, oprogramowania i usług informatycznych (poza projektem „Pomorskie e-Zdrowie”), dla wszystkich jednostek Spółki.

Poszczególne wydatki w ww. zakresach przedstawiały się następująco:

- sprzęt komputerowy (zestawy komputerowe, drukarki, serwery, macierze, dyski, itp.) - wartość 386 091,08 zł brutto,
- oprogramowanie – wartość 349 704,42 zł brutto,
- usługi i wdrożenia – wartość 870 436,62 zł brutto.

Z czego w ramach wydatków zakwalifikowanych w ramach projektów wspierających działania COVID-19 zrealizowano:

- sprzęt komputerowy (zestawy komputerowe, drukarki, serwery, macierze, dyski, itp.) -

wartość 71 744,06 zł brutto,
- usługi i wdrożenia – wartość 2 706,40 zł brutto.

Dodatkowym czynnikiem wpływającym na podniesienie poziomu wydatków z zakresu IT jest uzyskanie w roku 2021 przez Spółkę decyzji administracyjnej nadającej Szpitalom Pomorskim Sp. z o.o. statusu Operatora Usługi Kluczowej (w myśl zapisów ustawy i rozporządzeń o Krajowym Systemie Cyberbezpieczeństwa). W roku 2021 komórki organizacyjne Spółki, w tym również Dział Informatyki, rozpoczęły proces dostosowania się do wymagań nakładanych na naszą Spółkę w myśl tego prawa. Należy podkreślić, że w roku 2022 realizowane będą pierwsze zadania wdrożeniowe z tego zakresu, które pociągać będą za sobą wydatkowanie środków finansowych w tym zakresie.

Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie

a) Budowa bloku operacyjnego

Obecny Blok Operacyjny (5 sal operacyjnych) oddany został do użytku w 1981 r., nie był on nigdy modernizowany i nie spełnia obecnie obowiązujących standardów. Biorąc pod uwagę powyższe, budowa nowego Bloku Operacyjnego okazała się niezbędna. Ponadto w nowym obiekcie zlokalizowane będą m.in. Kaszubskie Centrum Chorób Serca i Naczyń z Oddziałem Kardiologii i Angiologii Interwencyjnej i Oddziałem Kardiochirurgii.

Planowany budynek będzie miał trzy kondygnacje. Na pierwszym poziomie znajdują się: Zakład Patologii i Prosektorium, Zakład Serologii Transfuzjologicznej (Bank Krwi), Centralna Sterylizatornia oraz magazyny i pomieszczenia techniczne. Na drugiej kondygnacji będzie się mieściło Kaszubskie Centrum Chorób Serca i Naczyń. W jego skład ma wejść 40-lóżkowy Oddział Kardiologii i Angiologii Interwencyjnej wraz z intensywnym nadzorem kardiologicznym, sala zabiegowa z ramieniem C oraz 28-lóżkowy Oddział Kardiochirurgii wraz z intensywnym nadzorem. Na ostatnim piętrze usytuowany będzie 7-salowy Blok Operacyjny oraz dwie sale wybudzeń łącznie z 17 stanowiskami i zapleczem administracyjnym.

Ponadto przewidziano przebudowę niezbędnej infrastruktury technicznej, rozbiórkę istniejącej stacji transformatorowej i budowę nowej stacji transformatorowej, budowę wewnętrznych instalacji: sanitarnych (wod.-kan., c.o.), gazowych w tym kotłowni gazowej, elektrycznych, wentylacji mechanicznej i klimatyzacji oraz gazów medycznych. Dodatkowo konieczne będzie zagospodarowanie terenu – przebudowa i budowa wewnętrznych dróg, ciągów komunikacji pieszej, parkingów, wiaty na rowery, kontenerów na odpady.

Dokumentacja projektowa została opracowana w 2016 r. Warunkiem realizacji planowanej inwestycji było uzyskanie dofinansowania m.in. z Unii Europejskiej i Województwa Pomorskiego. Na planowaną inwestycję Spółka pozyskała środki finansowe i podpisano Umowę z Województwem Pomorskim reprezentowanym przez Zarząd Województwa Pomorskiego pełniącego funkcję Instytucji Zarządzającej Regionalnym Programem Operacyjnym Województwa Pomorskiego na lata 2014-2020 – na dofinansowanie Projektu

„Poprawa jakości i dostępności w diagnostyce i terapii chorób cywilizacyjnych poprzez rozbudowę Szpitala Specjalistycznego im. F. Ceynowy w Wejherowie”. Umowa obejmuje dofinansowanie z budżetu środków Europejskich, Instytucji Zarządzającej oraz wkładu własnego. Łączny koszt inwestycji planowany jest na 130 490 000 zł, z czego 66 200 000 zł to środki unijne, 60 180 000 zł środki UMWP i 4 110 000 zł środki własne.

W lutym 2020 roku rozpoczęto prace budowlane i w całym tym roku poniesiono wydatki w wysokości 22 250 000,00 zł. W roku 2021 poniesiono wydatki w wysokości 59 626 000,00 zł. Zakończenie budowy Bloku Operacyjnego zaplanowane jest na kwiecień 2022 r.

Rozpoczęta inwestycja jest największą inwestycją od początków istnienia Szpitala, ale także inwestycją o największym znaczeniu dla Szpitala. Ostatecznym celem inwestycji jest wzrost efektywności funkcjonowania Szpitala, skrócenie czasu oczekiwania pacjenta na świadczenia specjalistyczne oraz skrócenie czasu pobytu w Szpitalu. Dzięki temu poprawią się również warunki pracy personelu, a pacjentom zostaną stworzone nowe możliwości terapeutyczne.

b) Termomodernizacja niektórych budynków Szpitala

W 2017 r. opracowano studium wykonalności w zakresie termomodernizacji dla budynków zaplecza technicznego Szpitala. Opracowanie powyższej dokumentacji było niezbędne do złożenia Wniosku na konkurs w ramach Poddziałanie 10.2.1 1 Efektywność energetyczna dla projektu "Termomodernizacja obiektów Samorządu Województwa Pomorskiego - Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie", który został złożony w styczniu 2018 roku.

W ramach termomodernizacji zaplanowano m.in. docieplenie ścian budynków od zewnątrz, docieplenie stropodachów i stropów nad ostatnią kondygnacją, docieplenie stropu piwnicy, wymianę okien i drzwi, modernizację wentylacji, modernizację instalacji c.o., montaż przy grzejnikowych zaworów termostatycznych, modernizację instalacji c.w.u., zastosowanie paneli PV, wprowadzenie monitorowania zużycia ciepła w budynkach powiązanych z systemem zarządzania energią. Zmodernizowane energetycznie budynki przyczynią się do spadku emisji gazów cieplarnianych o 30 ton równoważnika CO₂/rok oraz zmniejszenie zużycia energii pierwotnej w budynkach o 533 000,00 kWh/rok.

Termomodernizacja będzie obejmować budynki: Kuchni – Archiwum, Zakładu Patologii, Zespołu Karet, Kotłowni oraz jeden budynek na ul. Huzarskiej w Gdyni. Dodatkowo została przeprowadzona modernizacja źródła ciepła Szpitala. Zrezygnowano z obecnie używanego kotła parowego opalanego zrębkami drzewnymi na rzecz podłączenia sieci ciepłowniczej Okręgowego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. W 2020 roku OPEC wybudował preizolowaną sieć przesyłową do kompleksu budynków Szpitala. Budowa sieci prowadzona była w trudnych warunkach hydrogeologicznych, ze względu na znajdujące się po drodze rozlewisko rzeki Redy. Moc cieplna, dostarczana siecią do szpitala wyniesie 3,6 MW. Prace sieciowe i montaż węzłów ciepłowniczych zostały zakończone. Szpital podłączono do sieci ciepłowniczej w październiku 2021 roku.

Przewidywany koszt inwestycji to 7 613 570,00 zł. Inwestycja jest realizowana przy wykorzystaniu środków unijnych, UWMP oraz środków własnych. Ostateczne zakończenie inwestycji wyznaczono na rok 2022.

c) Prace remontowo-budowlane

W 2021 r. Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie przeprowadził szereg prac remontowo-budowlanych, wśród których możemy wymienić m.in.:

- demontaż zadaszeń oraz wyburzenie murów betonowych składowiska opału,
 - roboty budowlane polegające na modernizacji instalacji gazów medycznych,
 - remont części parkingu (po byłym składowisku opału),
 - dostosowanie pomieszczeń (roboty budowlane) na Oddziale Położniczo - Ginekologicznym do potrzeb TOPSOR,
 - wymiana płyt chodnikowych wzdłuż budynku Przyszpitalnej Przychodni Specjalistycznej.
- Łączny koszt ww. prac to ok. 441 000,00 zł.

5. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

W Szpitalach Pomorskich funkcjonuje prężnie działający ośrodek badań klinicznych, który uczestniczy w wielu badaniach nad nowymi produktami leczniczymi oraz technikami diagnostycznymi. Uczestnictwo w takich projektach pozwala zapewnić pacjentom dostęp do najnowocześniejszych dostępnych na rynku terapii, zwiększa prestiż Spółki oraz pomnaża jej dorobek naukowy.

2021 r. był kolejnym rokiem rozwoju badań klinicznych w Szpitalach Pomorskich. Obecnie prowadzonych jest ok. 119 badań, będących na różnym etapie realizacji. Są to w większości badania z zakresu onkologii, hematologii oraz radioterapii. Realizowane są również badania z zakresu medycyny wewnętrznej, neurologii i kardiologii, profilaktyki zawału serca, choroby niedokrwiennej serca oraz ostrego zespołu wieńcowego.

Szpital Pomorskie Sp. z o.o. została beneficjentem grantu przyznanego przez Agencję Badań Medycznych (ABM), otrzymanego w ramach konkursu na stworzenie wyspecjalizowanych Onkologicznych Centrów Wsparcia Badań Klinicznych (OnkoCWBK), które dołączą do Polskiej Sieci Badań Klinicznych. Znaleźliśmy się wśród 7 podmiotów, które otrzymały finansowanie. Całkowita kwota przeznaczona na projekt to 7 273 297,50 zł.

Inicjatywa stworzenia Centrów Wsparcia Badań Klinicznych ma na celu uatrakcyjnienie rynku badań klinicznych w Polsce, co przyczyni się do zwiększenia dostępu pacjentów do nowoczesnych, innowacyjnych terapii, częstszego wyboru przez sponsorów ośrodków badawczych w naszym kraju, a także wzrostu liczby realizowanych badań.

Konkurs został zaplanowany z uwzględnieniem postanowień Narodowej Strategii Onkologicznej. Dotyczy to szczególnie badań klinicznych wczesnych faz (I oraz II). Jednym z oczekiwanych rezultatów wdrożenia tego obszaru jest powstanie do 2024 r. co najmniej 4 CWBK, a do 2029 r. zwiększenie liczby CWBK do 8. Strategia zakłada, że do 2023 r. Agencja

będzie wspierać rozwój CWBK przy wybranych uniwersyteckich ośrodkach akademickich i ośrodkach onkologicznych w ramach Krajowej Sieci Onkologicznej.

Beneficjenci konkursu, będą należeć do grupy podmiotów działających w ramach Polskiej Sieci Badań Klinicznych utworzonej przez Agencję Badań Medycznych.

Polska Sieć Badań Klinicznych ma na celu zapewnienie jednolitego standardu realizacji badań, wysokiej jakości obsługi pacjentów oraz zwiększenia liczby komercyjnych i niekomercyjnych badań klinicznych. Dołączenie nowych siedmiu OnkoCWBK do sieci pozwoli na utworzenie ustandaryzowanych ośrodków, które nie będą ustępowały podobnym strukturom na zachodzie Europy. Staną się one flagowymi instytucjami w ochronie zdrowia prowadzącymi badania o najwyższym standardzie, z troską o bezpieczeństwo uczestników badań. Badania kliniczne w Polsce będą dzięki temu prowadzone w sposób przyjazny zarówno dla sponsora, szpitala, jak i pacjenta.

Pierwsze inwestycje, zgodnie z harmonogramem wniosku, planowane są jeszcze w 2022 r. Rozpoczęcie działań we wszystkich wybranych do dofinansowania projektach przewidziano na marzec 2022 r.

6. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki

1) Aktualna sytuacja finansowa Spółki

Aktualną sytuację finansową Spółki obrazują wskaźniki finansowe i niefinansowe za rok 2021.

a) struktura przychodów

Struktura przychodów Szpitala generalnie nie uległa istotnym zmianom w porównaniu do lat poprzednich. Jedynym istotnym płatnikiem pozostaje Narodowy Fundusz Zdrowia i z tego też tytułu pochodzi prawie całość przychodów Spółki. Niestety procedury stosowane przez NFZ, w których wyznacznikiem jest koszt usługi, nie zawsze zapewniają wybór najbardziej optymalnych warunków i sposobu finansowania oraz rozliczania, które gwarantowałyby pacjentom najwyższą jakość i dostępność usług.

Istotną zmianą funkcjonującą w 2021 roku był zestaw instrumentów finansowych (opisany we wcześniejszej części Sprawozdania) przygotowany przez Narodowy Fundusz Zdrowia i Ministerstwo Zdrowia, mających zapewnić placówkom medycznym stabilność w okresie pandemii. Były to jednak rozwiązania tymczasowe, wprowadzone w okresie pandemii (do 31.03.2022 r.).

Przychody uzyskane za świadczenia opłacane ze środków publicznych (tj. środków z NFZ) stanowią obecnie ponad 90% wszystkich środków jakimi dysponuje Spółka. Pozostały, niewielki udział mają przychody uzyskane z innych źródeł np. ze świadczeń zdrowotnych na rzecz SPZOZ-ów, prywatnych podmiotów leczniczych, świadczeń odpłatnych na rzecz osób

nieubezpieczonych, usług działalności pomocniczej (np. sterylizacja narzędzi dla firm zewnętrznych) i dzierżawy nieruchomości.

W roku 2021 przychody netto ze sprzedaży wyniosły 714 462 098,57 zł i były o 137 711 207,08 zł większe niż w roku poprzednim.

Spółka osiąga przychody tylko ze sprzedaży na terytorium kraju.

b) wyniki finansowe

Duży wpływ na osiągnięte wyniki finansowe w 2021 r. miała panująca w Polsce i na świecie pandemia koronawirusa (SARS-CoV-2). Biorąc pod uwagę wpływ pandemii na ogólną sytuację gospodarczą i sytuację wybranych branż (w tym służby zdrowia), zdarzenie to dla sytuacji finansowej wielu podmiotów mogło być istotne.

Spółka w roku 2021 aktywnie wykonywała świadczenia opieki zdrowotnej w związku z przeciwdziałaniem COVID-19. W większości dodatkowe koszty związane z tą sytuacją udało się sfinansować przy pomocy źródeł zewnętrznych np. pozyskanych od jednostki prowadzącej (jedyne go udziałowca Spółki) tj. Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego, budżetu państwa czy środków pozyskanych od darczyńców.

Wyniki finansowe uzyskane w roku 2021 wskazują, że działania podjęte przez Zarząd Spółki były skuteczne. Pomimo niekorzystnej sytuacji zewnętrznej, Spółka wypracowała zysk oraz poprawiła niektóre wskaźniki finansowe (jak np. wskaźnik płynności). Duży wpływ na osiągnięte wyniki miał przyjęty przez NFZ sposób rozliczeń w 2021 r. Istotne znaczenie miały również realizowane konsekwentnie, od lat inwestycje i zmiany organizacyjne w Spółce.

Przy kwocie przychodów netto ze sprzedaży w wys. 714 462 098,57 zł rok obrotowy 2021 r. Spółka zakończyła zyskiem netto w wys. 23 005 739,64 zł (zysk netto za 2020 r. wyniósł – 19 321 557,60 zł). Na poziomie sprzedaży Spółka wykazała stratę -21 867 115,29 zł, natomiast wynik na działalności operacyjnej wyniósł 29 991 989,31 zł.

Wynik na sprzedaży nie uwzględnia wysokich kwot pozostałych przychodów operacyjnych. Kwota 58 627 608,60 zł „Pozostałych przychodów operacyjnych” dotyczy m.in. odpisów równoległych do amortyzacji środków trwałych, darowizn, dofinansowania kosztów oraz wartości niematerialnych i prawnych otrzymanych nieodpłatnie oraz sfinansowanych z dotacji, subwencji lub innych dopłat (dot. Ustawy o działalności leczniczej) i wpływa (pozytywnie) na wynik na poziomie działalności operacyjnej.

Czynnikami mającymi negatywny wpływ na możliwości płatnicze Spółki w 2021 r. były między innymi:

- wszelkiego rodzaju koszty bezpośrednie i pośrednie ponoszone przez Spółkę, związane z pandemią koronawirusa SARS-CoV-2;
- ogólny wzrost kosztów zatrudnienia oraz usług. Z uwagi na wzrost płac kontrahenci świadczący usługi medyczne i pozostałe na rzecz Szpitala również podnoszą ceny;
- dalszy wzrost wysokości minimalnego miesięcznego wynagrodzenia w 2021 r., powoduje podobne efekty jak w punkcie powyżej;

- brak kadry medycznej na rynku pracy (wymuszający podwyżki płac);
- dynamiczny proces podnoszenia jakości warunków infrastrukturalnych Szpitali - liczne zrealizowane i realizowane inwestycje, działania zmierzające do poprawy jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych (działanie na rzecz doskonalenia systemów jakości), generują wysokie koszty stałe.

Nadal negatywnym czynnikiem zewnętrznym jest niedoszacowanie wyceny niektórych procedur medycznych kontraktowanych przez Narodowy Fundusz Zdrowia, nie pokrywających w pełni kosztów ich udzielenia, limitowanie kwotowe usług zdrowotnych przez NFZ, które mogą być zrealizowane w poszczególnych rodzajach i zakresach świadczeń jak i w całej jednostce, konieczność częstego pokrywania kosztów leczenia osób nie podlegających obowiązkowemu ubezpieczeniu zdrowotnemu, konieczność odpowiedzi na oczekiwania pracownicze względem pracodawcy w sytuacji ogólnego niedoboru wykwalifikowanej kadry medycznej na rynku pracy w kraju, wzrost cen usług i dostaw zewnętrznych. W opisanej sytuacji rzeczywiste koszty świadczenia usług medycznych są wyższe od uzyskiwanych za nie środków z NFZ, które są praktycznie jedynym źródłem finansowania działalności Spółki.

Podsumowując uzyskane wielkości ekonomiczne należy stwierdzić, że wyniki finansowe osiągnięte w roku obrotowym 2021 z całokształtu działalności są m.in. wypadkową kosztów bieżącej działalności w relacji do przychodów, które Szpital otrzymuje głównie z NFZ oraz niekorzystnych czynników związanych m.in. epidemią SARS-CoV-2, dalszym wzrostem kosztów wynagrodzeń, rozpoczętych i zrealizowanych w ostatnim okresie inwestycji, które wymagają dużych nakładów, a następnie generują stałe koszty. Podkreślenia wymaga fakt, iż pomimo ww. niekorzystnych czynników zewnętrznych sytuacja finansowa Spółki w ostatnim roku uległa poprawie. Dalsza poprawa wyników finansowych w najbliższych latach w dużej mierze będzie uzależniona od zmian organizacyjnych i oddziaływania nowych inwestycji, jakie zainicjował Zarząd Spółki, sposobu finansowania ochrony zdrowia w kraju, zmian legislacyjnych (w szczególności dotyczących kosztów pracodawców, w tym również usługodawców szpitala), podaży wykwalifikowanego personelu medycznego, terminu wygaśnięcia trwającej obecnie epidemii SARS-CoV-2 i następstw jakie po sobie pozostawi.

c) majątek Spółki

W roku 2021, podobnie jak w poprzednich latach, odbywał się proces wyposażania placówek szpitalnych we wszystkich lokalizacjach w urządzenia i aparaturę medyczną o znacznej wartości, o różnych źródłach finansowania (środki UE, budżetu państwa, darowizny, środki własne). Poza ww. środkami zakupy sprzętu realizowane były przy znacznym udziale środków uzyskanych z Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego, który aktywnie uczestniczył w finansowaniu wszystkich istotnych (wielomilionowych) inwestycji opisanych powyżej w rozdziale „Projekty inwestycyjne realizowane w Spółce”.

Trwająca pandemia skłoniła też wiele podmiotów do dokonania darowizn rzeczowych i pieniężnych na rzecz Szpitala. Większość darowizn pochodziła od fundacji i przedsiębiorstw, zdarzały się też darowizny od osób prywatnych. Wśród największych darczyńców wymienić możemy Fundację Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy i Fundację LOTOS. W ramach darowizn otrzymano m.in. aparaty do znieczulania dzieci, respiratory, aparat USG, tor laparoskopowy, kardiomonitor. W 2021 roku (podobnie jak w roku poprzednim) Szpital otrzymał z Agencji Rezerw Materiałowych środki ochrony indywidualnej z rezerw strategicznych, w celu przeciwdziałania epidemii COVID-19. Otrzymane środki ochrony indywidualnej pomogły zabezpieczyć personel Szpitala, a także pacjentów, co zmniejszyło ryzyko zakażenia Sars-Cov-2. Wśród przekazanych darów znalazły się m.in.: półmaski FFP, kombinezony ochronne, płyny do dezynfekcji rąk i powierzchni, fartuchy, rękawiczki, czepki i ochraniacze na buty.

Biorąc pod uwagę zapisy w bilansie w roku 2021 środki trwałe Spółki wzrosły do poziomu 663 117 219,11 zł (556 395 976,16 zł w 2020 r.).

Poniżej wyszczególniono zakupy sprzętu o większej wartości jednostkowej w podziale na poszczególne lokalizacje szpitali:

Szpital Św. Wincentego a Paulo

Wśród zakupionego sprzętu o większej wartości jednostkowej wymienić możemy m.in.: łóżka przeznaczone na Oddział Pediatryczny (wartość 122 815,44 zł), ssaki przeznaczone na Blok Operacyjny (wartość 41 781,96 zł), łóżka szpitalne wraz z materacami przeznaczone na Oddział Neurologiczny (wartość 329 208,84 zł), stoliki anestezjologiczne przeznaczone na Blok Operacyjny (wartość 42 093,00 zł), diatermia przeznaczona na Blok Operacyjny (wartość 102 600,00 zł), endoskop giętki przeznaczony na Oddział Laryngologii (wartość 198 568,50 zł), Integracja Sal Operacyjnych przeznaczona na remontowany Blok Operacyjny (wartość 299 592,00 zł), aparat RTG przeznaczony na Pracownię Endoskopii (wartość 497 880,00 zł), aparat do terapii narkozastępczej przeznaczony na OAiT (wartość 99 360,00 zł).

Szpital Morski im. PCK w Gdyni

Wśród pozyskanego sprzętu o większej wartości jednostkowej wymienić możemy m.in.: wideobronchoskop z monitorem dla OAIT (wartość 96 365,63 zł), nowe oprogramowanie dla Zakł. Teleradioterapii ARIA (wartość 3 990 735,00 zł), aparat USG przeznaczony na Oddział Ginekologii Onkologicznej (wartość 166 851,12 zł), aparat do znieczuleń przeznaczony na OAIT (wartość 127 440,00 zł), mikroskop operacyjny na Oddział Chirurgii Onkologicznej (wartość 289 980,00 zł), doposażenie Banku Mleka (wartość 585 989,20 zł), analizator parametrów krytycznych na Oddział Neonatologii (wartość 69 404,90 zł), inkubator na Oddział Neonatologii (wartość 45 000,00 zł).

Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie

Wśród sprzętu o większej wartości jednostkowej wymienić możemy m.in.:

- ambulanse ratunkowe 2 szt. wraz z wyposażeniem (wartość 1 085 463,12 zł, zakup finansowany ze środków Min. Zdrowia w związku z realizacją działań mających na celu przeciwdziałaniu rozprzestrzeniania się zakażeniom wirusem SARS-CoV-2),
- defibrylatory transportowe 2 szt. (wartość 182 952,00 zł, zakup finansowany ze środków RPO WP na lata 2014-2020 – środki przeznaczone do skutecznej walki z Covid-19),
- tor wizyjny do bronchoskopii oraz ultrasonograf przenośny dla Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii (łącznie wartość 493 180,98 zł, zakup zrealizowany w ramach Narodowego Programu Rozwoju Medycyny Transplantacyjnej dla Szpitali Pomorskich Sp. z o.o.),
- aparat do diagnostyki ultrasonograficznej naczyń krwionośnych z funkcją Duplex (wartość 242 000,00 zł, zakup finansowany ze środków Min. Zdrowia w ramach programu polityki zdrowotnej pn.: Program Profilaktyki i Leczenia Chorób Układu Sercowo-Naczyniowego POLKARD na lata 2017-2021),
- zestaw diagnostyczny do pomiarów mechaniki oddychania - komora pletyzmograficzna dla Oddziału Chorób Płuc, pozwalający na ocenę zniszczenia mięszu płuc po przebytych COVID-19 (wartość 197 004,96 zł),
- sprzęt do diagnostyki i leczenia raka płuca: dwa aparaty USG do oceny i biopsji zmian opłucnych i obwodowych guzów płuca zintegrowane z procesorami USG, wideobronchoskop ultrasonograficzny (EBUS) wraz z torem wizyjnym oraz urządzenie do kriobiopsji płuca z sondami (wartość 1 443 355,15 zł zakup realizowany w ramach zadania Narodowej Strategii Onkologicznej pn.: „Zakup sprzętu do diagnostyki i leczenia raka płuca” w 2021 w zakresie pneumonologii), wideogastroskop do Pracowni Endoskopii (wartość 127 942,85 zł),

Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy w Gdańsku

Wśród sprzętu o większej wartości jednostkowej wymienić możemy m.in.:

kardiomonitor C500 wraz z akcesoriami 4 szt. (wartość 209 736,00 zł), kardiomonitor B650 2 szt. (wartość 106 000,00 zł), respiratory 6 szt. (wartość 302 964,00 zł), pompy infuzyjne 6 szt. (wartość 31 320,00 zł), zamrażarka niskotemperaturowa (wartość 58 917,00 zł), zestawy do terapii AIRVO 4 szt. (wartość 61 429,20 zł), wózki anestezjologiczne 2 szt. (wartość 10 681,20 zł), aparaty EKG 2 szt. (wartość 9 936,00 zł).

d) zobowiązania

Rok obrotowy 2021 był okresem, w którym Szpital działał w oparciu o środki własne, jak i korzystał ze źródeł zewnętrznych, w tym zobowiązań kredytowych w banku PKO BP S.A. Od 29.09.2017 r. Spółka korzysta z kredytu w r-ku bieżącym w PKO BP S.A. w wys. 15 000 000,00 zł, udzielonego do dnia 27.09.2022 r.

Ponadto Spółka spłaca dwa kredyty obrotowe nieodnawialne: kredyt udzielony 26.11.2018 r. w wys. 12 500 000,00 zł, na okres 5 lat oraz kredyt udzielony 26.11.2018 r. w wys. 17 000 000,00 zł, na okres 10 lat.

Zobowiązania przeterminowane wobec kontrahentów (z tyt. dostaw i usług) wg stanu na dzień 31.12.2021 r. wynosiły 307 124,77 zł. (na koniec 2020 r. 2 086 540,99 zł). Były one stosunkowo niskie i nie utrudniały funkcjonowania Spółki.

Oprócz ww. zobowiązań kredytowych i handlowych, Spółka posiada zobowiązanie inwestycyjne, jakim jest pozostała do zapłaty część ceny zakupu nieruchomości (tj. 9 402 000,00 zł na 31.12.2021 r.), na rzecz Zgromadzenia Sióstr Miłosierdzia św. Wincentego a Paulo. Zobowiązanie to zostało zaciągnięte jeszcze przez Szpital Św. Wincentego a Paulo Sp. z o.o. w 2013 r., a obecnie Szpitale Pomorskie Sp. z o.o. jako następca prawny kontynuują spłatę tego zobowiązania. Spłata pozostałej części ceny rozłożona jest na raty roczne, płatne do 2027 r. Należy zaznaczyć, iż zapis dotyczący corocznego dokapitalizowania Spółki (z przeznaczeniem na spłatę ww. zobowiązania) przez jej jedyne go udziałowca jest zawarty w umowie Spółki, przez co zobowiązanie to nie obciąża bezpośrednio jej finansów.

e) płynność finansowa

Poniższe zestawienie prezentuje poziom wskaźników płynności finansowej I i II stopnia:

| data | 31.12.2019 r. | 31.12.2020 r. | 31.12.2021 r. |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|
| wskaźnik płynności I st. | 0,68 | 0,99 | 1,08 |
| wskaźnik płynności II st. | 0,55 | 0,82 | 0,95 |

Biorąc pod uwagę branżę w jakiej działa Spółka, wyliczone w roku 2021 wskaźniki wskazują na zadowalającą zdolność Spółki do regulowania zobowiązań krótkoterminowych. W kolejnych latach ww. wskaźniki wykazują tendencję do stopniowej poprawy, przy zachodzących niekorzystnych zmianach w otoczeniu finansowym Spółki. Pozytywna zmiana w tym obszarze finansów przedsiębiorstwa świadczy o tym, że działania Zarządu w ostatnich latach, związane z reorganizacją Spółki oraz zrealizowanymi już inwestycjami odnoszą pozytywny skutek. Ponadto o stabilnej sytuacji w zakresie płynności Spółki świadczy m.in. fakt, iż wszelkie zobowiązania podatkowe i kredytowe były i są regulowane terminowo, nie wystąpiły przypadki naruszenia umów.

Biorąc pod uwagę powyższe wskaźniki można zauważyć, że sytuacja pandemii SARS-CoV-2 w roku 2021 nie miała negatywnego wpływu na płynność Spółki. W żadnym okresie roku ubiegłego (jak i obecnego) skutki pandemii nie przyczyniły się do utraty płynności lub zagrożenie jej utraty.

Spółka w 2021 r. nie zaciągała zobowiązań o charakterze kredytowym, finansując całą działalność bieżącą oraz współfinansując w koniecznym zakresie działalność inwestycyjną ze

środków własnych (przy niewielkim współudziale środków pochodzących z posiadanego kredytu obrotowego w wys. 15 mln zł w r-ku bieżącym w PKO BP S.A.).

Sytuacja finansowa Spółki w zakresie płynności w 2022 r. ma szansę ulec dalszej poprawie.

f) podejmowane działania zaradcze w zakresie sytuacji finansowej oraz ograniczenia negatywnego wpływu pandemii

Wśród działań Zarządu Spółki wpływających na poprawę sytuacji finansowej i ograniczenia negatywnych skutków pandemii można wymienić:

- szybkie zorganizowanie i uruchomienie oddziałów oraz świadczeń zdrowotnych dla chorych na COVID-19, w tym reorganizacja Pomorskiego Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy w Gdańsku,
- wykorzystanie zewnętrznych źródeł finansowania jak np. dofinansowania z budżetu państwa, darowizny,
- dokonywane na bieżąco, w miarę potrzeb przesunięcia kadrowe w ramach czterech lokalizacji szpitali zapewniły ciągłość pracy oddziałów szpitalnych,
- wyposażenie pracowników w środki ochrony osobistej oraz zmiany organizacyjne dot. np. organizacji miejsc pracy pozwoliły istotnie ograniczyć zarażenia COVID-19 wśród pracowników (i pacjentów),
- sprawne przeprowadzenie programu szczepień przeciw COVID-19 wśród personelu Szpitala,
- realizację inwestycji w zakresie modernizacji oddziałów i pracowni szpitalnych,
- ofertę Szpitala dotyczącą odpłatnych usług komercyjnych oraz przychodów uzyskiwanych z badań klinicznych, przyczynia się do systematycznego wzrostu dodatkowych przychodów.

g) sytuacja kadrowa

Wg stanu na koniec roku 2021 Spółka zatrudniała 3459 osób na różnych stanowiskach oraz w oparciu o różne formy zatrudnienia. Powyższa liczba osób obejmuje 546 zatrudnionych lekarzy medycyny (bez uwzględnienia lekarzy stażystów i rezydentów) oraz 1213 zatrudnionych pielęgniarek i położnych.

Poniższa tabela prezentuje strukturę zatrudnienia na koniec 2021 r.:

| rodzaj umowy/kategoria pracowników | | Umowy o pracę | Umowy cywilnoprawne | Razem |
|---|---|---------------|---------------------|-------------|
| DZIAŁALNOŚĆ PODSTAWOWA | | 1331 | 984 | 2315 |
| w tym: | lekarze medycyny | 127 | 419 | 546 |
| | farmaceuci | 25 | 3 | 28 |
| | pielęgniarki i położne | 873 | 340 | 1213 |
| | technicy i fizycy medyczni/fizjoterapeuci | 77 | 72 | 149 |
| | pozostały personel medyczny | 229 | 150 | 379 |
| ADMINISTRACJA I OBSŁUGA | | 693 | 159 | 852 |
| w tym: | pracownicy administracji/zarządu | 238 | 34 | 272 |
| | pozostały personel | 455 | 125 | 580 |
| ZATRUDNIENI OGÓŁEM | | 2024 | 1143 | 3167 |
| ZATRUDNIENI "OBCY PŁATNIK" | | 292 | 0 | 292 |
| w tym: | lekarze stażyści | 109 | 0 | 109 |
| | lekarze rezydenci | 183 | 0 | 183 |
| ZATRUDNIENIE RAZEM (ogółem+obcy płatnik) | | 2316 | 1143 | 3459 |

W roku 2021 (jak i latach poprzednich) Spółka borykała się z problemem braków kadrowych dot. głównie lekarzy i pielęgniarek. Niekorzystną sytuację dodatkowo potęgowała epidemia koronawirusa, która skutkowała tym, iż część personelu przebywała w izolacji/kwarantannie z powodu zarażenia lub podejrzenia zakażeniem koronawirusem, na zwolnieniach chorobowych lub opiece nad małoletnim dzieckiem. Zakażenia wirusem COVID- 19 personelu medycznego czasowo wstrzymywały również przyjęcia na niektóre oddziały szpitalne. Sytuacja w tym zakresie uległa znacznej poprawie po przeprowadzeniu na początku 2021 r. szczepień personelu medycznego i niemedycznego Szpitala.

Kolejnym problemem wywołanym epidemią koronawirusa był wzrost presji na wzrost płac personelu medycznego. Częściowym rozwiązaniem żądań pracowniczych był wprowadzony od kwietnia 2020 r. (dla części stanowisk medycznych) tzw. dodatek covidowy za pracę z zarażonymi pacjentami. Wynosił on maksymalnie 100% wynagrodzenia wynikającego z umowy o pracę lub umowy cywilnoprawnej, ale nie więcej niż 15 000,00 zł. Środki na dodatkowe wynagrodzenie pochodziły z Funduszu Przeciwdziałania COVID-19, a Narodowy Fundusz Zdrowia odpowiadał za przekazanie tych środków do placówek medycznych.

2) Przewidywana sytuacja finansowa Spółki

Spółka prognozuje swoją sytuację finansową w oparciu o plan rzeczowo – finansowy, sporządzany cyklicznie na okres najbliższego roku obrotowego. Podstawą opracowania planu rzeczowo – finansowego Szpitala są posiadane zasoby, zakres działalności oraz możliwe do uzyskania przychody w relacji koniecznych do poniesienia kosztów. Założeniem planu jest utrzymanie działalności Szpitala na możliwie najlepszym poziomie, w tym jego sukcesywna

modernizacja, przy realnych wielkościach możliwego do uzyskania finansowania (zmiany wielkości kontraktów z NFZ in plus), z uwzględnieniem zagrożeń wynikających z otoczenia gospodarczego Spółki, zmian w obowiązującym prawie oraz przy wykorzystaniu pojawiających się szans, a także prowadzenia działań oszczędnościowych. Plan rzeczowo – finansowy w zależności od zdarzeń gospodarczych jest na bieżąco korygowany.

Oprócz działań bieżących Zarząd zamierza kontynuować działania reorganizacyjne i modernizacyjne (inwestycje) oraz cele strategiczne określone w dłuższej perspektywie czasowej. Dokumentem, który ma być pomocny w wyznaczeniu istotnych celów działania jest opracowany na lata 2017-2023 Plan Strategiczny. Plan ten jest w zależności od potrzeb aktualizowany. Ostatnia aktualizacja (maj 2021 r.) określiła dodatkowe - nowe obszary aktywności Spółki. Uwzględniono zrealizowane i planowane inwestycje, programy polityki zdrowotnej, inicjatywy innowacyjne (zwiększające efektywność działalności Spółki), inicjatywy integrujące (dot. współpracy pomiędzy podmiotami leczniczymi podległymi Województwu Pomorskiemu) oraz zagadnienia dotyczące zdrowia pracowników.

Z uwagi na obecną sytuację kryzysową wynikającą z pandemii przyszła sytuacja finansowa Spółki jest w znacznej mierze uzależniona od obowiązujących zasad finansowania placówek ochrony zdrowia przez NFZ oraz różnorodnych instrumentów pomocowych proponowanych przez rząd. Zasady finansowania przez NFZ placówek podlegają bieżącym zmianom.

7. Nabycie udziałów własnych

W roku obrotowym 2021 Spółka nie nabywała udziałów własnych.

8. Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady)

W strukturze organizacyjnej Spółki nie funkcjonują samodzielne oddziały (zakłady) w rozumieniu Ustawy z 2 lipca 2004 r. o swobodzie działalności gospodarczej.

9. Instrumenty finansowe

W roku obrotowym 2021 Spółka korzystała z następujących instrumentów finansowych:

a) pożyczki i należności własne:

do tej kategorii Spółka zalicza należności z tytułu dostaw i usług o wartości brutto 88 800 621,77 zł, przy uwzględnieniu odpisów aktualizujących w kwocie 4 925 679,37 zł wartość netto do zapłaty wynosi 93 726 301,14 zł.

Spółka ocenia, że ryzyko kredytowe związane z tą pozycją jest nieznaczne.

Spółka wycenia wyżej wskazane pozycje w wartości wymagającej zapłaty powiększone o ewentualne odsetki przy uwzględnieniu odpisów z tytułu utraty ich wartości.

b) środki dostępne do obrotu:

do tej kategorii Spółka zalicza środki na rachunkach bankowych i w kasie w kwocie 39 825 123,02 zł (w tym środki Funduszu Świadczeń Socjalnych i na rachunku VAT wynoszą 837 380,48 zł), które wycenia się w wartości nominalnej. Spółka nie posiada lokat powyżej 3 miesięcy.

c) zobowiązania:

do tej kategorii Spółka zalicza zobowiązania inwestycyjne 21 725 840,97 zł, w tym z tytułu nabycia nieruchomości w wysokości 9 402 000,00 zł, oraz zobowiązania z tytułu zaciągniętych kredytów w wysokości 16 561 026,48 zł, oraz zobowiązania z tytułu dostaw i usług w wysokości 77 879 727,26 zł.

10. Zakończenie

Roczne sprawozdanie Zarządu z działalności spółki Szpitale Pomorskie Sp. z o.o. za rok 2021 spełnia wymogi ustawy o rachunkowości z dnia 29.09.1994 r. (tekst jednolity Dz.U.2021.217 z późn. zmianami), a zawarte w nim informacje ze sprawozdania finansowego są z nim zgodne.