



## **ROCZNE SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SZPITALI POMORSKICH SP. Z O.O.**

ZA ROK OBROTOWY  
od 01.01.2022 r. do 31.12.2022 r.

Gdynia, 10.05.2023 r.



## SPIS TREŚCI

1. Informacje ogólne .....	3
2. Opis działalności Spółki .....	4
3. Zdarzenia istotne wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego .....	12
4. Przewidywania rozwoju Spółki .....	22
5. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju .....	33
6. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki .....	34
7. Nabycie udziałów własnych .....	43
8. Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady) .....	43
9. Instrumenty finansowe .....	43
10. Zakończenie .....	44



## 1. Informacje ogólne

Nazwa Spółki, za którą sporządzone jest sprawozdanie:

- poczynawszy od 03.04.2017 r. Spółka nosi nazwę SZPITAL POMORSKIE SP. Z O.O.

Siedziba Spółki: Gdynia

Adres: 81-519 Gdynia, ul. Powstania Styczniowego 1

Numer KRS Spółki: 0000492201

Sąd Rejestrowy, w którym przechowywane są akta rejestrowe: Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego

NIP: 586 228 67 70

REGON: 190141612

Organy Spółki:

1) Zgromadzenie Wspólników:

Jedynym wspólnikiem Spółki jest Województwo Pomorskie.

2) Rada Nadzorcza

Skład Rady Nadzorczej na dzień 31.12.2022 r. przedstawiał się następująco:

Zbigniew Bonarski

Marcin Nowicki

Arkadiusz Kraszkiewicz

Katarzyna Weremko

Janusz Masiak (powołany w skład Rady 15.02.2022 r.)

3) Zarząd:

Skład Zarządu w 2022 r. przedstawiał się następująco:

Jolanta Sobierańska-Grenda – Prezes Zarządu

Dariusz Nałęcz – Wiceprezes Zarządu

Jacek Pilarczyk - Wiceprezes Zarządu (powołany w skład Zarządu 05.10.2022 r.)

Andrzej Zieleniewski - Wiceprezes Zarządu (odwołany ze składu Zarządu 30.09.2022 r.)

## 2. Opis działalności Spółki

Aktem notarialnym z dnia 18 grudnia 2013 r. (Rep. A Nr 19089/2013 notariusza Arkadiusza Skłuckiego), Zarząd Województwa Pomorskiego, działający w imieniu i na rzecz Województwa Pomorskiego, na podstawie art. 69 w związku z art. 75 pkt. 2 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. Nr 112, poz. 654, z późn. zm.) przekształcił samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej, działający pod nazwą: Szpital Morski im. PCK w Gdyni z siedzibą w Gdyni, wpisany do rejestru samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej pod numerem KRS 0000015026, prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, w spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością, której jedynym wspólnikiem jest Województwo Pomorskie. W dniu 23.12.2013 r. Sąd Rejonowy Gdańsk – Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego dokonał rejestracji spółki działającej pod nazwą: Szpital Morski im. PCK spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Gdyni pod nr KRS 0000492201.

Przekształcenie SPZOZ w spółkę prawa handlowego (na podstawie Uchwały Nr 1402/310/13 Zarządu Województwa Pomorskiego z dnia 17 grudnia 2013 r.) umożliwiło przejęcie przez Województwo Pomorskie zobowiązań kredytowych Szpitala w kwocie ponad 2,5 mln zł, a następnie ich spłatę oraz złożenie wniosku o dotację celową z budżetu państwa, o której mowa w Ustawie z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej Dz. U. z 2011 r. Nr 112, poz. 654 ze zm.

Zgodnie z Aktem Przekształcenia z dnia 18.12.2013 r. (akt notarialny Repertorium A Nr 19089/2013 Arkadiusz Skłucki Notariusz, kancelaria w Gdańsku ul. Piwnej 61/63) w kapitale własnym Spółki kapitał zakładowy stanowił 82 000 000,00 zł i dzielił się na 82 000 udziałów o wartości nominalnej 1 000,00 zł każdy, zaś pozostała część kapitału własnego stanowiła kapitał zapasowy Spółki (na dzień 31.12.2022 r. kapitał zakładowy wynosił 177 521 500,00 zł i dzielił się na 355 043 udziałów o wartości nominalnej 500,00 zł każdy).

Zgodnie z kolejnym aktem z dnia 18.12.2013 r. (akt notarialny Repertorium A Nr 19096/2013 Arkadiusz Skłucki Notariusz, kancelaria w Gdańsku ul. Piwnej 61/63) organ tworzący przeniósł na własność Spółki wkład niepieniężny w postaci nieruchomości o łącznej wartości 181 246 659,00 zł.

W związku z przekształceniem w dniu 23.12.2013 r. SPZOZ w spółkę prawa handlowego rok obrotowy Szpitala Morskiego im. PCK z siedzibą w Gdyni SPZOZ w 2013 r. stanowił okres od 01.01.2013 do 22.12.2013 r.

Zgodnie z §42. Umowy spółki:

1. rokiem obrotowym Spółki jest rok kalendarzowy, z zastrzeżeniem ust. 2,
2. pierwszy rok obrotowy Spółki zaczyna się od dnia przekształcenia i kończy się 31 grudnia 2014 roku.

W związku z tym, że wpisanie Spółki do KRS nastąpiło w dniu 23.12.2013 r., pierwszy jej rok obrotowy obejmował okres od dnia 23.12.2013 r. do dnia 31.12.2014 r.

W dniu 02.01.2015 r. nastąpiło połączenie w drodze przejęcia przez Szpital Morski im. PCK Sp. z o.o. Szpitala Św. Wincentego a Paulo Sp. z o.o. Połączone Spółki przyjęły nazwę Szpital Pomorski w Gdyni Sp. z o.o.

W wyniku dalszej integracji pomorskich placówek szpitalnych w dniu 03.04.2017 r. nastąpiło połączenie w drodze przejęcia przez Szpitale Wojewódzkie w Gdyni Sp. z o.o. Szpitala Specjalistycznego im. F. Ceynowy Sp. z o.o. z siedzibą w Wejherowie oraz Pomorskiego Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy Sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku. Połączone Spółki przyjęły nazwę Szpitale Pomorskie Sp. z o.o.

Podstawowym celem działalności Spółki jest udzielanie świadczeń zdrowotnych ludności zamieszkałej na terenie powiatu Gdyni, Gdańska i Wejherowa, województwa, kraju, obywatelom Unii Europejskiej oraz innym osobom, które tego wymagają.

Do zadań Spółki należy w szczególności:

- 1) udzielanie świadczeń zdrowotnych w rodzajach:
  - stacjonarne i całodobowe świadczenia szpitalne,
  - podstawowe i specjalistyczne ambulatoryjne świadczenia zdrowotne,
  - stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne – świadczenia pielęgnacyjno-opiekuńcze i opiekuńczo-lecznicze,
  - ratownictwo medyczne,
  - rehabilitacja lecznicza,
  - POZ – Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna,
- 2) realizacja świadczeń zdrowotnych diagnostycznych,
- 3) zapobieganie szerzeniu się chorób zakaźnych,
- 4) promocja zdrowia i zdrowego trybu życia – profilaktyczna opieka zdrowotna,
- 5) uczestnictwo w prowadzeniu i realizacji programów naukowych, prac badawczo-rozwojowych i eksperymentalnych, wdrażanie nowych technologii medycznych oraz metod leczenia w powiązaniu z udzielaniem świadczeń zdrowotnych i promocją zdrowia,
- 6) uczestnictwo w przygotowywaniu osób do wykonywania zawodów medycznych i kształcenie osób wykonujących zawody medyczne poprzez realizowanie praktyk, specjalizacji, staży i szkoleń,
- 7) realizacja przewidzianych przepisami prawa zadań na potrzeby obronne państwa,
- 8) prowadzenie innej działalności zgodnej z aktem założycielskim Spółki.

Spółka udziela świadczeń zdrowotnych w rodzajach:

- 1) stacjonarne i całodobowe oraz w ramach profilu „leczenia jednego dnia”, które wykonywane są w zakładzie leczniczym pod nazwą: Szpitale Pomorskie,
- 2) ambulatoryjne świadczenia zdrowotne, które wykonywane są w zakładzie leczniczym pod nazwą: Poradnie Pomorskie,
- 3) stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne, które wykonywane są w zakładzie leczniczym pod nazwą: Zakład Opiekuńczo-Leczniczy.

W skład struktury organizacyjnej Spółki wchodzi następujące jednostki organizacyjne zakładów leczniczych Spółki, wykonujące działalność leczniczą:

- Szpital Morski im. PCK,
- Zespół Zakładów i Poradni przy Szpitalu Morskim im. PCK,
- Szpital św. Wincentego a Paulo,
- Zespół Zakładów i Poradni przy Szpitalu Św. Wincentego a Paulo,

- Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy,
- Zespół Zakładów i Poradni przy Szpitalu Specjalistycznym im. F. Ceynowy,
- Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy – PCChZiG (od marca 2023 r. funkcjonujące pod nazwą Centrum Medyczne Smoluchowskiego),
- Zespół Zakładów i Poradni przy Pomorskim Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy,
- Zakład Opiekuńczo-Leczniczy „Senectus” - Gdańsk.

W ramach poszczególnych zakładów działają ponadto inne komórki organizacyjne działalności podstawowej i pomocniczej.

Świadczenia zdrowotne w szpitalach udzielane są w lokalizacjach:

- Gdynia, ul. Powstania Styczniowego 1,
- Gdynia, ul. Wójta Radtkego 1,
- Wejherowo, ul. dr A. Jagalskiego 10,
- Gdańsk, ul. M. Smoluchowskiego 18

i obejmują wykonywane całą dobę lub w trybie leczenia jednego dnia kompleksowe świadczenia zdrowotne, polegające na diagnozowaniu, leczeniu, pielęgnacji i rehabilitacji.

Ambulatoryjne świadczenia zdrowotne obejmują świadczenia specjalistycznej i podstawowej opieki zdrowotnej oraz świadczenia z zakresu rehabilitacji leczniczej są udzielane w Gdyni przy ul. Powstania Styczniowego 1, ul. Huzarskiej 1 oraz ul. Wójta Radtkego 1, przy ul. dr A. Jagalskiego 10 w Wejherowie i ul. M. Smoluchowskiego 18 w Gdańsku.

Świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne obejmują świadczenia pielęgnacyjno-opiekuńcze i są udzielane w Gdańsku, ul. M. Smoluchowskiego 18.

Świadczenia z zakresu ratownictwa medycznego realizowane są przez nw. jednostki systemu Państwowego Ratownictwa Medycznego:

- a) Szpitalny Oddział Ratunkowy - w Wejherowie ul. dr A. Jagalskiego 10,
- b) Szpitalny Oddział Ratunkowy – w Gdyni ul. Wójta Radtkego 1,
- c) Zespoły Ratownictwa Medycznego,
- d) świadczenia zdrowotne z zakresu ratownictwa medycznego realizowane są w siedzibie jednostek organizacyjnych zakładów leczniczych Spółki: Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie i Szpital Św. Wincentego a Paulo w Gdyni, w miejscu pobytu pacjenta lub w pojeździe przeznaczonym do udzielania tych świadczeń.

W związku ze wzrostem zachorowań na wirusa COVID-19 od 20 marca 2020 r., zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia obowiązywał w Polsce stan epidemii, co miało wpływ na pracę Szpitala w latach 2020-2022. Począwszy od 16 maja 2022 r. rozporządzenie Ministra Zdrowia zniosło obowiązujący stan epidemii, zastąpiono go stanem zagrożenia epidemicznego. Pod koniec października 2022 r. w Dzienniku Ustaw opublikowano nowelizację rozporządzenia w sprawie ograniczeń, nakazów i zakazów w związku z wystąpieniem stanu zagrożenia epidemicznego. W ww. okresie Spółka realizowała świadczenia medyczne związane z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19 w placówkach szpitalnych we wszystkich lokalizacjach, ze szczególnym uwzględnieniem Pomorskiego Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy w Gdańsku.

Pod koniec marca 2022 r. Minister Zdrowia zdecydował o zakończeniu specjalnego trybu finansowania części świadczeń „covidowych” z Funduszu Przeciwdziałania COVID-19. Decyzja ta miała związek z malejącą liczbą zakażeń na wirusa COVID-19.

W związku z powyższym polecenie Wojewody Pomorskiego z dnia 27.03.2022 r. zdjęto (od dnia 01.04.2022 r.) obowiązek utrzymywania łóżek dla pacjentów z podejrzeniem zakażenia lub potwierdzonym zakażeniem SARS-CoV-2 i tym samym umożliwiło wykorzystanie tych łóżek do udzielania świadczeń w stosunku do pacjentów tzw. niecovidowych.

Ww. likwidacje w szpitalach łóżek „covidowych” spowodowały, że podjęto decyzję o przemodelowaniu działalności Pomorskiego Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy w Gdańsku i powrocie do normalnego trybu funkcjonowania tej placówki. Dlatego z dniem 31 marca 2022 r. zostały zamknięte oddziały związane z leczeniem chorych na COVID-19: Oddział Zakaźny, Izolatorium oraz Oddział Intensywnej Terapii COVID-19. Przywrócona została praca PCCHiG w Gdańsku sprzed pandemii, czyli funkcjonowanie: Oddziału Gruźlicy i Chorób Płuc, Oddziału Chorób Zakaźnych, Oddziału Obserwacyjno-Zakaźnego, Oddział Obserwacyjno-Zakaźnego dla Dzieci, Oddziału Leczenia Nabytych Niedoborów Odporności. Powyższe nie oznacza, że PCCHiG w Gdańsku całkowicie zaprzestało leczenia chorych na COVID-19.

Doświadczenia z okresu pandemii wykazały, iż pacjenci z oddziałów zakaźnych często wymagają pogłębionej diagnostyki i możliwości konsultacji z różnymi specjalistami, co jest możliwe do realizacji w dużej placówce szpitalnej. Dlatego podjęto decyzję o zmianie lokalizacji oddziału zakaźnego dla dorosłych, który został przeniesiony do Szpitala Morskiego im. PCK w Gdyni. Od dnia 23 stycznia 2023 r. Oddział Chorób Zakaźnych z Pododdziałem Obserwacyjno-Zakaźnym i Pododdziałem Leczenia Nabytych Niedoborów Odporności funkcjonuje w zmodernizowanych pomieszczeniach i dysponuje 40 łózkami.

Obecnie w Pomorskim Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy w Gdańsku działalność prowadzą: Zespół Poradni (m.in. Poradnia Chorób Zakaźnych, Poradnia Hepatologiczna, Poradnia Promocji Zdrowia, Poradnia Leczenia Niedoborów Odporności), Oddział Obserwacyjno-Zakaźny dla Dzieci, Zakład Opiekuńczo-Leczniczy oraz Oddział Gruźlicy i Chorób Płuc (funkcjonowanie tego oddziału jest zawieszone do odwołania).

Biorąc pod uwagę powyższe zmiany organizacyjne w marcu 2023 r. Zarząd podjął uchwałę o zmianie nazwy Pomorskiego Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy na „Centrum Medyczne Smoluchowskiego”.

Wg stanu na 31.12.2022 r. Szpital Pomorskie Sp. z o.o. dysponowała we wszystkich lokalizacjach łączną liczbą 1141 zarejestrowanych łóżek dla pacjentów (w tym 66 łóżek w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznym).

W roku 2022 we wszystkich szpitalach Spółki hospitalizowano 68 256 pacjentów. Ponadto pacjenci uzyskali również pomoc m.in. w ramach Szpitalnych Oddziałów Ratunkowych (90 848 pacjentów) oraz w trybie chemioterapii dziennej (26 271 pacjentów).

## **Zintegrowany System Zarządzania oraz Standardy Akredytacyjne funkcjonujące w Spółce, mające wpływ na jakość realizowanych świadczeń medycznych, wzrost bezpieczeństwa i zadowolenia pacjentów i ich rodzin oraz profesjonalizm kadry medycznej i niemedycznej**

### Zintegrowany System Zarządzania

W Spółce funkcjonuje skutecznie wdrożony zintegrowany system zarządzania zgodny z normami:

- ISO 9001:2015 – zarządzanie jakością,
- ISO 14001:2015 – zarządzanie środowiskiem,
- ISO/IEC 27001:2013 – zarządzanie bezpieczeństwem informacji,
- ISO 45001:2018 – zarządzanie bezpieczeństwem i higieną pracy.

W trzech lokalizacjach - Szpitalu Morskim im. PCK, Szpitalu Św. Wincentego a Paulo oraz Szpitalu Specjalistycznym im. F. Ceynowy w Wejherowie - Zintegrowany System Zarządzania funkcjonuje w zakresie wszystkich wymienionych norm. Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy certyfikowane jest w zakresie normy ISO 9001.

W 2022 roku w lutym odbył się audit nadzoru Zintegrowanego Systemu Zarządzania dla trzech lokalizacji oraz dla lokalizacji PCChZiG w zakresie systemu zarządzania jakością. Audit przeprowadzony był przez jednostkę certyfikacyjną Polski Rejestr Statków S.A., która wygrała przetarg ogłoszony przez Szpital Pomorskie Sp. z o.o. Ze względu na sytuację epidemiczną w kraju audyty odbywały się zdalnie lub częściowo zdalnie.

Dla wszystkich lokalizacji audit zakończył się oceną pozytywną, potwierdzającą funkcjonowanie wdrożonych systemów, dla poszczególnych lokalizacji Spółki i przedłużeniem ważności certyfikatów na kolejny rok.

### Standardy Akredytacyjne

Szpital Pomorskie Sp. z o.o. posiadała certyfikat akredytacyjny Centrum Monitorowania Jakości (CMJ) w Ochronie Zdrowia. Certyfikat Akredytacyjny przyznawany jest przez Ministra Zdrowia w oparciu o pozytywną rekomendację wynikającą z Raportu z wizyty akredytacyjnej przedkładaną przez Radę Akredytacyjną na okres 3 lat. Ostatni certyfikat był ważny do kwietnia 2021 r. Aktualnie Szpital Pomorskie Sp. z o.o. nie posiadają certyfikatu akredytacyjnego CMJ, został złożony wniosek o jego odnowienie.

Szpital Morski im. PCK od dnia 19.06.2020 roku, na podstawie podpisanego porozumienia o udziale w projekcie realizowanym przez Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia pn. "Wsparcie szpitali we wdrażaniu standardów jakości i bezpieczeństwa opieki" (część "Zarządzanie Bezpieczeństwem Opieki"), realizuje w swojej lokalizacji założenia ww. projektu. Celem projektu jest pomoc szkoleniowo - konsultacyjna dla szpitali w zorganizowaniu i wdrożeniu systemu zgłaszania i analizowania zdarzeń niepożądanych według koncepcji merytorycznej opracowanej na potrzeby projektu. Projekt formalnie został zakończony na koniec 2020 roku, do listopada 2022 roku możliwe było testowanie aplikacji dotyczącej zgłaszania i monitorowania zdarzeń niepożądanych, wdrożonej w Szpitalu Morskim im. PCK w ramach współpracy z CMJ Kraków. Testowanie ostatecznie zakończono w grudniu 2022 r.



### Program doskonalenia jakości

Od 2018 roku we wszystkich jednostkach Spółki odbywają się audyty z ramienia Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego (UMWP) weryfikujące stopień wdrożenia „Programu doskonalenia jakości w jednostkach wykonujących działalność leczniczą, dla których podmiotem tworzącym lub właścicielem jest Województwo Pomorskie”.

W 2021 i 2022 roku ze względu na stan epidemii, Departament Zdrowia Urzędu Marszałkowskiego wraz z grupą ekspertów ds. monitorowania postępów realizacji ww. Programu odstąpił od bezpośredniej weryfikacji ustanowionych na 2020 r. działań, zgodnych z ustalonym harmonogram pracy i zwrócił się z wnioskiem do Spółki o przeprowadzenie audytu wewnętrznego i przedłożenie stosownych raportów do dnia 13.04.2022 r. oraz celu zarządczego nr 2 do 17.12.2022 r.

W dniu 13.04.2022 r. przekazano do Departamentu Zdrowia UMWP wyniki przeprowadzonych audytów za 2021 r., które przedstawiały się następująco:

- Szpital Św. Wincentego a Paulo – 94,28 % realizacji założeń,
- Szpital Morski im. PCK – 95,65 % realizacji założeń,
- Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie – 95,70 % realizacji założeń,
- Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy – 92,18 % realizacji założeń.

W dniu 16.12.2022 r. przesłano kolejny raport z audytu za 2022 r., weryfikujące stopień wdrożenia „Programu doskonalenia jakości w jednostkach wykonujących działalność leczniczą, dla których podmiotem tworzącym lub właścicielem jest Województwo Pomorskie”.

- Szpital Św. Wincentego a Paulo – 84 % realizacji założeń,
- Szpital Morski im. PCK – 85 % realizacji założeń,
- Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie – 93 % realizacji założeń,
- Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy – 77 % realizacji założeń.

### Inne akredytacje, wyróżnienia i udziały w konkursach w poszczególnych lokalizacjach

1) Spółka Szpital Pomorskie Sp. z o.o. została nagrodzona statuetką „Zielonego Feniksa” za osiągnięcia we wdrażaniu rozwiązań i technologii ekoenergetycznych. Statuetka „Zielonego Feniksa” jest przyznawana corocznie począwszy od 2009 roku i powstała z potrzeby popularyzacji wiedzy o odnawialnych źródłach energii i relacjach pomiędzy energetyką a środowiskiem naturalnym i społecznym. Ma ona na względzie kreowanie badań naukowych i wdrożeń oraz inwestycji w nowoczesne technologie z tego obszaru.

Fundacja nagradza co roku organizacje społeczne, samorządowe i przedsiębiorstwa w zakresie popularyzacji i wdrażania nowoczesnych rozwiązań dotyczących odnawialnych źródeł energii, energooszczędności, paliw alternatywnych oraz ekologicznej utylizacji odpadów.

„Szpital Pomorskie” przystąpiły do konkursu po raz pierwszy i zgłosiły do niego działania w zakresie ekoenergetyki zrealizowane m.in. w dwóch najnowszych obiektach szpitalnych: Kaszubskim Centrum Chorób Serca i Naczyń w Szpitalu w Wejherowie oraz Bloku Operacyjnym i Szpitalnym Oddziale Ratunkowym w Szpitalu Św. Wincentego a Paulo w Gdyni.

Wyróżnienie to stanowi dowód właściwej realizacji przez Spółkę dotychczasowych inwestycji, a zarazem troski o otaczające nas środowisko. Nowe obiekty w szpitalach w Gdyni i w Wejherowie, które zostały oddane do użytku w ciągu ostatniego roku wyrażają dbałość o efektywność ich użytkowania m.in. poprzez powstanie zielonych dachów czy też termomodernizacje.

2) W 2022 roku Spółka Szpital Pomorskie uzyskała tytuł Symbolu Nowoczesnej Opieki Medycznej. To nagroda, która jest przyznawana od 2011 r. przez ekspertów z redakcji „Monitora Rynkowego” oraz „Monitora Biznesu”. Jest to prestiżowe wyróżnienie, które otrzymują firmy i instytucje godne naśladowania. Doceniane są podmioty, które świadczą szeroko pojęte usługi publiczne wysokiej jakości. Laureaci muszą wyróżniać się pod względem innowacyjności, dbając przy tym o środowisko i dobro mieszkańców regionu, w którym działają. Szpital Pomorskie doceniono za innowacyjność i dynamiczny rozwój, podnoszenie jakości świadczonych usług i wkład w unowocześnienie opieki zdrowotnej.

3) Pozostałe wyróżnienia, certyfikaty:

Szpital Św. Wincentego a Paulo

- Certyfikat „Szpital Przyjazny Kombatantom”, który oznacza obsługę medyczną zasłużonych dla Ojczyzny pacjentów poza kolejnością,
- Od 2014 r. Szpital uczestniczy w Narodowym Programie Ochrony Antybiotykowej, a od 2016 r. poddaje się ocenie w badaniu punktowym występowania zakażeń związanych z opieką zdrowotną i zużycia antybiotyków (PPS HAI&AU) zgodnym z metodologią opracowaną przez Europejskie Centrum ds. Zapobiegania i Kontroli Chorób – aktualny certyfikat jest ważny do 30 września 2023 r.

Szpital Morski im. PCK

- Akredytacja Gdyńskiego Centrum Onkologii przez Międzynarodowe Towarzystwo Chorób Piersi Breast Cancer Units.

Działające w Szpitalu Morskim im. PCK Gdyńskie Centrum Onkologii, w styczniu 2018 roku otrzymało akredytację Międzynarodowego Towarzystwa Chorób Piersi. Szpital był pierwszym w województwie pomorskim certyfikowanym ośrodkiem Breast Unit.

Breast Cancer Units (BCU) to ośrodki specjalizujące się w leczeniu chorób piersi, w tym nowotworów. Ośrodki te dysponują niezbędnymi świadczeniami począwszy od genetyki, przez leczenie pierwotnego nowotworu, leczenie choroby zaawansowanej, aż po opiekę paliatywną, ale także badania kontrolne po zakończeniu terapii. Oznacza to, że w jednej placówce pracuje zespół składający się m.in. z lekarzy, fizjoterapeutów i psychologów. Kompleksowa opieka nad pacjentem skraca czas od postawienia diagnozy do rozpoczęcia leczenia. Dzięki temu zwiększa się szansa na całkowite wyleczenie, a dodatkowo obniżają się koszty leczenia. Placówki takie odnoszą największe sukcesy w leczeniu raka piersi.

Ośrodek ubiegający się o akredytację musi spełniać dwa warunki. To powszechność i jednolitość. Każdy pacjent niezależnie od miejsca zamieszkania powinien mieć dostęp do wysokiej jakości diagnostyki i leczenia raka piersi. Jednolitość to wymaganie takich samych wskaźników od wszystkich ośrodków BCU. Szpital Morski im. PCK w Gdyni o przyznanie

prestżowej akredytacji starał się trzy lata. Akredytacja jest bezpłatna i oznacza, że Centrum Diagnostyki i Leczenia Chorób Piersi posiada zintegrowany system diagnostyczno-leczniczy. Certyfikat przyznawany jest na 5 lat (do 2023 r.), w tym czasie placówka jest poddawana bieżącym kontrolom/weryfikacjom, gwarantującym utrzymywanie odpowiedniego standardu Jakości leczenia. Certyfikat gwarantuje stosowanie w placówce procedur i metod leczenia na wysokim - światowym poziomie,

- Szpital posiada akredytację Europejskiego Towarzystwa Ginekologii Onkologicznej (ESGO) dla oddziału Ginekologii Onkologicznej - „Certification for Advanced Ovarian Cancer Surgery” - ważna do 2025 r.,
- Szpital posiada certyfikat „Szpital Przyjazny Kombatantom”, który oznacza obsługę medyczną zasłużonych dla Ojczyzny pacjentów poza kolejnością.

#### Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie

W Szpitalu Specjalistycznym im. F. Ceynowy w Wejherowie funkcjonuje skutecznie wdrożony zintegrowany system zarządzania zgodny z normami ISO opisanymi powyżej. Uzyskany certyfikat potwierdza zgodność wdrożonych systemów z ww. normami i jest ważny do 15.02.2024 r.

Ponadto Szpital posiada:

- Po raz drugi Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie otrzymał certyfikat w III edycji programu „Szpital Dobrej Praktyki Żywienia Klinicznego – Leczenie przez żywienie”, co potwierdziło przestrzeganie przez placówkę najwyższych standardów w zakresie leczenia żywieniowego oraz możliwość zapewnienia każdemu pacjentowi z ryzykiem żywieniowym odpowiedniej opieki hospitalizacyjnej. Certyfikat ten obowiązuje przez 2 lata, dlatego w tegorocznej edycji certyfikacji towarzyszył proces recertyfikacji placówek z pierwszej edycji programu, czyli dotyczył m.in. wejherowskiej placówki. Certyfikat ten posiada również działający w naszych strukturach Szpital Morski im. PCK w Gdyni.
- Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie oraz Szpital Morski im. PCK w Gdyni z dniem 1 lipca 2020 r. przystąpiły do pilotażowego programu, wprowadzonego Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 9 sierpnia 2019 roku – „Standard szpitalnego żywienia kobiet w ciąży i w okresie poporodowym – Dieta Mamy”. Celem głównym pilotażu jest wdrożenie modelu żywienia zapewnianego kobietom w ciąży i w okresie poporodowym hospitalizowanym w oddziałach szpitalnych,
- Szpitalowi Specjalistycznemu im. F. Ceynowy w Wejherowie przyznany został po raz czwarty tytuł „Szpitala Przyjaznego Dziecku”. Wyróżnienie to nadawane jest przez Komitet Upowszechniania Karmienia Piersią. Szpital Specjalistyczny w Wejherowie po raz pierwszy przeszedł pozytywną ocenę w zakresie spełnienia kryteriów Szpitala Przyjaznego Dziecku i poprawności realizacji programu „Dziesięć Kroków do Udanego Karmienia Piersią” w 2000 r. Kolejne reoceny odbyły się w 2009, 2015 i 2022 roku. To międzynarodowe wyróżnienie potwierdza, że szpital w Wejherowie zapewnia wysoki poziom standardu opieki nad kobietą rodzącą oraz jej dzieckiem po urodzeniu, a także zachowuje procedury sprzyjające karmieniu piersią,
- Największa dotychczas inwestycja Szpitali Pomorskich, czyli rozbudowa wejherowskiego szpitala, została dostrzeżona na arenie krajowej. W konkursie "Zdrowa Przyszłość -

Inspiracje", w kategorii „Działania na rzecz ochrony zdrowia i środowiska naturalnego” projekt pn. „Poprawa jakości i dostępności w diagnostyce i terapii chorób cywilizacyjnych poprzez rozbudowę Szpitala Specjalistycznego im. F. Ceynowy w Wejherowie” zajął trzecie miejsce. To wydarzenie organizowane jest dla najbardziej innowacyjnych firm, szpitali, organizacji pozarządowych, samorządów i liderów opinii w obszarze zdrowia i środowiska naturalnego. Laureatów wybiera kapituła, do której należą osoby, którym bliska jest idea bezpieczeństwa, innowacyjności i nowoczesnych rozwiązań w ochronie zdrowia, w tym m.in. decydenci z kluczowych firm i organizacji, szefowie instytutów medycznych, najlepszych szpitali i ośrodków zdrowotnych,

- Szpital posiada certyfikat „Szpital Przyjazny Kombatantom”, który oznacza obsługę medyczną zasłużonych dla Ojczyzny pacjentów poza kolejnością.

#### Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy w Gdańsku

- W PCChG funkcjonuje skutecznie wdrożony zintegrowany system zarządzania zgodny z normą ISO 9001:2015 – zarządzanie jakością. Uzyskany certyfikat potwierdza zgodność wdrożonych systemów z ww. normą i jest ważny do 15.02.2024 r.,
- W Szpitalu realizowany jest program profilaktyczny dla osób powyżej 40 roku życia, w zakresie diagnostyki wykrycia wczesnego stadium chorób cywilizacyjnych. Program zaczął się 1 lipca 2021 r. i został przedłużony do końca 2023 r.

### **3. Zdarzenia istotne wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego**

**1)** Priorytetem w działalności Zarządu Spółki zarówno w roku 2022, jak i bieżącym są inwestycje, które w sposób bezpośredni podnoszą standardy leczenia pacjentów oraz zwiększają bezpieczeństwo sprawowanej opieki zdrowotnej. Obecnie Spółka przeprowadza kilka dużych projektów, wykorzystując różne źródła ich finansowania. Duże znaczenie w strukturze finansowania mają środki unijne oraz środki z budżetu Województwa Pomorskiego (udziałowca Spółki), którego coroczne zaangażowanie jest bardzo duże.

Wśród najważniejszych zadań inwestycyjnych w Szpitalu Św. Wincentego a Paulo wymienić możemy m.in. zakończoną już budowę nowego Bloku Operacyjnego, Oddziału Intensywnej Opieki Medycznej i Szpitalnego Oddziału Ratunkowego. W ramach ww. inwestycji realizowane są jeszcze mniejsze zadania.

W Szpitalu Morskim im. PCK najważniejszą inwestycją była zakończona niedawno modernizacja Głównej Izby Przyjęć.

W Szpitalu Specjalistycznym im. F. Ceynowy w Wejherowie znaczącą inwestycją była rozbudowa szpitala m.in. o nowy Blok Operacyjny. W ramach tej inwestycji realizowane są obecnie mniejsze zadania.

Bliższe informacje dot. inwestycji zrealizowanych w roku 2022, a także nowych i kontynuowanych w roku 2023 znajdują się w dalszej części Sprawozdania Zarządu.

**2)** W latach 2020-2022, w okresie pandemii koronawirusa SARS-CoV-2 Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy w Gdańsku odegrało istotną rolę w leczeniu chorych na COVID-19. Po okresie pandemii i na bazie związanych z nią doświadczeń konieczna okazała się zmiana modelu funkcjonowania tej placówki.

W celu zapewnienia odpowiednich narzędzi diagnostycznych i terapeutycznych oraz celem zapewnienia dostępu do szerokiego wsparcia wielospecjalistycznego szpitala (w tym kadr medycznych) zasadne było przeniesienie niektórych oddziałów do Szpitala Morskiego im. PCK w Gdyni (opisane powyżej).

W najbliższej przyszłości budynek w Gdańsku przy ul. Smoluchowskiego ma zmienić swoje przeznaczenie. Docelowo planuje się uruchomić w nim opiekę długofalową – bazę nowych łóżek, działających w strukturach nowoczesnego Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego, a także łóżka rehabilitacyjne. Koncepcja nowego - zmodernizowanego budynku, zakłada również rezerwę infrastruktury krytycznej na wypadek np. przyszłej pandemii. Realizacja ww. planów uzależniona jest od możliwości pozyskania środków zewnętrznych, w tym z budżetu Państwa (np. w ramach Funduszu Medycznego). Inwestycja ta została ujęta w Wojewódzkim Planie Transformacji na lata 2022-2026, uwzględniającym krajowy plan i rekomendowane kierunki działań wskazane w mapie potrzeb zdrowotnych oraz wynikające z innych dokumentów strategicznych w ochronie zdrowia.

**3)** Kontrakty zawarte przez Spółkę z Narodowym Funduszem Zdrowia – Pomorskim Oddziałem Wojewódzkim w Gdańsku (NFZ POW)

Większość świadczeń zdrowotnych realizowanych przez Spółkę jest objęta jedną, główną umową „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej w systemie podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej” (PSZ). Aktualnie obowiązująca umowa (nr 11/000120/PSZ/23) została zawarta na okres od 01.01.2023 r. do 30.06.2027 r.

Obecnie ustalona wartość umowy na okres od dnia 01.01.2023 r. do dnia 31.12.2023 r. wynosi łącznie 654 904 250,49 zł (w tym ryczałt na kwotę: 317 005 826,00 zł).

Poza ww. umową, aktualnie Spółka posiada zawarte z Narodowym Funduszem Zdrowia – Pomorskim Oddziałem Wojewódzkim w Gdańsku pozostałe, nw. umowy o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej:

- a) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – leczenie stomatologiczne (STM), umowa nr: 11/000120/STM/19/23, wartość na okres od dnia 01.01.2023 r. do dnia 30.06.2023 r. wynosi: 539 100,00 zł. Okres obowiązywania umowy 01.10.2019 r. – 30.06.2023 r.
- b) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze” (SPO), umowa nr: 11/000120/SPO/23, wartość na okres od dnia 01.01.2023 r. do dnia 31.12.2023 r.: 5 771 111,70 zł. Okres obowiązywania umowy 01.01.2023 r. – 31.12.2027 r.
- c) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – profilaktyczne programy zdrowotne” (PRO), Umowa nr: 11/000120/PRO/17/23, wartość na okres od dnia



- 01.01.2023 r. do dnia 30.06.2023 r.: 96 338,46 zł. Okres obowiązywania umowy 01.07.2017 r. – 30.06.2023 r.
- d) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – profilaktyczne programy zdrowotne” (PROJG), Umowa nr: 11/000120/PROJG/22/23, wartość na okres od dnia 01.01.2023 r. do dnia 31.12.2023 r.: 97 537,44 zł. Okres obowiązywania umowy 01.12.2022 r. – 30.11.2027 r.
- e) Umowa „O udzielanie świadczeń gwarantowanych w rodzaju podstawowa opieka (POZ), umowa rozliczana na bieżąco. Okres obowiązywania umowy od 03.04.2017 r. na czas nieoznaczony.
- f) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – podstawowa opieka zdrowotna-nocna i świąteczna opieka” (POZ-NS), Umowa nr: 11/000120/POZ-NS/22/23, wartość na okres od dnia 01.01.2023 r. do dnia 30.06.2023 r.: 731 477,76 zł. Okres obowiązywania umowy 01.04.2022 r. – 30.06.2023 r.
- g) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – leczenie szpitalne – świadczenia wysokospecjalistyczne” (SZP-W), umowa nr: 11/000120/SZP-W/18/23, wartość na okres od dnia 01.01.2023 r. do dnia 31.12.2023 r.: 2 465 575,68 zł. Okres obowiązywania umowy 01.04.2018 r. – 31.10.2026 r.
- h) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – leczenie szpitalne – programy lekowe” (SZP-Z), umowa nr: 11/000120/SZP-Z/1/22/23, wartość na okres od dnia 01.01.2023 r. do dnia 31.12.2023 r.: 353 273,50 zł. Okres obowiązywania umowy 01.02.2022 r. – 31.12.2025 r.
- i) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – leczenie szpitalne – programy lekowe” (SZP-Z), umowa nr: 11/000120/SZP-Z/23, wartość na okres od dnia 01.02.2023 r. do dnia 31.12.2023 r.: 988 504,25 zł. Okres obowiązywania umowy 01.02.2023 r. – 31.12.2027 r.
- j) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – rehabilitacja lecznicza” (REH), Umowa nr 11/000120/REH/17/23, wartość na okres od dnia 01.01.2023 r. do dnia 30.06.2023 r.: 830 113,57 zł. Okres obowiązywania umowy 01.10.2017 r. – 30.06.2023 r.
- k) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – ambulatoryjna opieka specjalistyczna” (AOS), Umowa nr 11/000120/AOS/21/23, wartość na okres od dnia 01.01.2023 r. do dnia 31.12.2023 r.: 970 052,16 zł. Okres obowiązywania umowy 01.12.2021 r. – 30.11.2026 r.
- l) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej- opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień” (PSY), Umowa nr 11/000120/PSY/21/23, wartość na okres od dnia 01.01.2023 r. do dnia 30.09.2023 r.: 630 604,80 zł. Okres obowiązywania umowy 01.06.2021 r. – 30.09.2023 r.
- m) Umowa „O realizację programu pilotażowego dotyczącego opieki nad świadczeniobiorcami leczonymi z powodu otyłości olbrzymiej” (KOS-BAR), Umowa nr 11/000120/KOS-BAR/21/23, wartość na okres od dnia 01.01.2023 r. do dnia 30.11.2023 r.: 2 775 810,48 zł. Okres obowiązywania umowy 01.12.2021 r. – 30.11.2023 r.



- n) Umowa „O realizację programu pilotażowego profilaktyka 40 PLUS” (P40P), Umowa nr 11/000120/P40P/21/23, wartość na okres od dnia 01.01.2023 r. do dnia 31.12.2023 r.: 20 000,00 zł. Okres obowiązywania umowy 19.07.2021 r. – 31.12.2023 r.
- o) Dodatkowe umowy związane bezpośrednio z wirusem COVID-19, zawarte na czas nieoznaczony, płatne na bieżąco zgodnie z wykonaniem, z których pozyskano w 2022 r.: 14 179 201,72 zł
- p) Od dnia 01.04.2022 r. rozliczanie świadczeń związanych z COVID-19 wprowadzono do umowy PSZ.

Łączna wartość kontraktów, we wszystkich lokalizacjach Spółki w 2022 r. wyniosła 661 230 273,17 zł. (aktualny stan rozliczeń z NFZ).

Poniższe tabele prezentują wartość kontraktów (bez dodatków na wynagrodzenia) wraz z przydzielonym ryczałtem (stan z marca br.) obowiązujących w 2022 r., w podziale na poszczególne jednostki organizacyjne Spółki:

Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy w Gdańsku:

ODDZIAŁY (ZAKŁADY)	Wartość kontraktów: ryczałt PSZ i kontrakty odrębnie finansowane w 2022 r.
Oddz. Obserwacyjno-Zakaźny dla Dzieci	3 833 926,84 zł
Oddz. Gruźlicy i Chorób Płuc	1 036 026,16 zł
Zakład Opiekuńczo-Leczniczy	276 050,13 zł
Izba Przyjęć Zakaźna	1 737 592,98 zł
Oddz. Chorób Zakaźnych	3 761 083,80 zł
Oddz. Obserwacyjno-Zakaźny	28 094,48 zł
<b>RAZEM ODDZIAŁY</b>	<b>10 672 774,39 zł</b>
PORADNIE I PRACOWNIE	Wartość kontraktów odrębnie finansowanych w 2022 r.
Poradnia Leczenia Nabytych Niedoborów Odporności	1 225 814,07 zł
Poradnia Hepatologiczna	1 157 439,31 zł
Poradnia Chorób Zakaźnych	5 572 424,44 zł
Gabinet diagnostyczno - zabiegowy	10 000,00 zł
Poradnia Chorób Zakaźnych dla Dzieci	141 127,95 zł
Pracownia Endoskopii	2 826,60 zł
<b>RAZEM PORADNIE</b>	<b>8 109 632,37 zł</b>
<b>ŁĄCZNIE</b>	<b>18 782 406,76 zł</b>



Szpital Św. Wincentego a Paulo:

ODDZIAŁY (ZAKŁADY)	Wartość kontraktów: ryczałt PSZ i kontrakty odrębnie finansowane w 2022 r.
Oddz. Chirurgiczny Ogólny	12 372 264,44 zł
Oddz. Chirurgii Dziecięcej	1 322 929,58 zł
Oddz. Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	21 163 797,18 zł
Oddz. Otolaryngologiczny	6 121 308,97 zł
Oddz. Pediatryczny	7 863 433,97 zł
Oddz. Kardiologiczny	36 202 404,21 zł
Oddz. Neurologii	4 314 035,06 zł
Oddz. Rehabilitacji Neurologicznej	2 942 468,02 zł
Szpitalny Oddział Ratunkowy	10 878 788,79 zł
Oddz. Chorób Wewnętrznych	9 720 052,36 zł
Oddz. Chirurgii Naczyniowej	20 259 850,30 zł
Oddz. Chirurgii Szczękowej z pododdziałem dla dzieci	3 706 995,25 zł
Oddz. Anestezjologii i Intensywnej Terapii	7 349 051,77 zł
Oddz. Udarowy	6 460 230,63 zł
<b>RAZEM ODDZIAŁY</b>	<b>150 677 610,52 zł</b>
PORADNIE I PRACOWNIE	Wartość kontraktów odrębnie finansowanych w 2022 r.
Poradnia Chirurgii Ogólnej	713 714,91 zł
Poradnia Chirurgii Urazowo - Ortopedycznej	199 238,22 zł
Poradnia Chorób Naczyń	211 954,75 zł
Poradnia Chorób Wewnętrznych	4 378,85 zł
Poradnia Chirurgii Dziecięcej	18 379,16 zł
Poradnia Dermatologiczna	1 035 262,55 zł
Poradnia Gastroenterologiczna	129 592,61 zł
Poradnia Kardiologiczna	299 591,50 zł
Poradnia Neurologiczna	298 631,98 zł
Poradnia Pediatryczna	4 334,65 zł
Pracownia TK	523 875,51 zł
Pracownia Endoskopii	556 421,88 zł
Poradnia Psychologiczna dla Dzieci i Młodzieży	728 873,25 zł
Poradnia Stomatologiczna	2 299 610,76 zł
Poradnia Otolaryngologiczna	563 369,78 zł
Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna	2 454 768,11 zł
<b>RAZEM PORADNIE</b>	<b>10 041 998,47 zł</b>
<b>ŁĄCZNIE</b>	<b>160 719 608,99 zł</b>



Szpital Morski im. PCK:

<b>ODDZIAŁY (ZAKŁADY)</b>	<b>Wartość kontraktów: ryczałt PSZ i kontrakty odrębnie finansowane w 2022 r.</b>
Oddz. Chirurgii Onkologicznej	20 787 392,26 zł
Oddz. Ginekologii Onkologicznej	13 235 776,24 zł
Oddz. Hematologii i Transplantologii Szpiku	15 283 026,58 zł
Oddz. Neonatologiczny i Intensywnej Terapii Noworodka	6 536 799,23 zł
Oddz. Okulistyczny	6 561 386,77 zł
Oddz. Onkologii Klinicznej Profil Całodobowy	7 778 486,11 zł
Oddz. Onkologii Klinicznej Profil Leczenia "Jednego Dnia"	57 600 902,96 zł
Oddz. Położniczy	5 547 521,62 zł
Oddz. Pulmonologiczny	5 929 688,14 zł
Oddz. Urologiczny	7 900 713,29 zł
Oddz. Anestezjologii i Intensywnej Terapii	6 742 952,95 zł
Oddział Endokrynologiczny	1 804 438,25 zł
Oddział Radioterapii	3 890 568,65 zł
Oddz. Chorób Wewnętrznych	6 902 340,67 zł
Oddz. Ginekologiczny	2 714 890,48 zł
Oddz. Nefrologiczny	944 526,65 zł
Domowe Leczenie Tlenem	523 192,73 zł
Izba Przyjęć	3 901 381,87 zł
Zakład Brachyterapii	2 649 033,12 zł
Zakład Medycyny Nuklearnej	1 795 144,69 zł
Zakład Teleradioterapii	19 475 333,76 zł
<b>RAZEM ODDZIAŁY</b>	<b>198 505 497,03 zł</b>
<b>PORADNIE I PRACOWNIE</b>	<b>Wartość kontraktów odrębnie finansowanych w 2022 r.</b>
Poradnia Okulistyczna	1 308 860,69 zł
Poradnia Onkologiczna	4 848 362,40 zł
Poradnia Onkologiczna Chemioterapii	4 593 127,50 zł
Poradnia Podstawowej Opieki Zdrowotnej	527,90 zł
Poradnia Położniczo-Ginekologiczna	1 853,72 zł
Poradnia Urologiczna	4 859,36 zł
Pracownia Endoskopii	810 633,70 zł
Pracownia Mammografii	132 028,28 zł
Pracownia TK	613 385,96 zł
Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna	2 390 439,66 zł
Poradnia Chirurgii Onkologicznej	2 289 517,77 zł
Poradnia Chorób Płuc	1 877,92 zł
Poradnia Chorób Wewnętrznych	2 878,59 zł
Poradnia leczenia Bólu	7 275,73 zł
Poradnia Hematologiczna	740 128,98 zł



Poradnia Endokrynologiczna	3 047,99 zł
Poradnia Neonatologiczna	155 312,25 zł
<b>RAZEM PORADNIE</b>	<b>17 904 118,40 zł</b>
<b>ŁĄCZNIE</b>	<b>216 409 615,43 zł</b>

Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie:

<b>ODDZIAŁY (ZAKŁADY)</b>	<b>Wartość kontraktów: ryczałt PSZ i kontrakty odrębnie finansowane w 2022 r.</b>
Oddz. Chemioterapii-tryb jednodniowy	2 661 628,60 zł
Oddz. Chirurgii Dziecięcej	10 454 065,20 zł
Oddz. Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej	15 831 537,80 zł
Oddz. Chorób Płuc	8 611 935,08 zł
Oddz. Dermatologii	2 050 365,02 zł
Oddz. Kardiochirurgii	28 668 493,11 zł
Oddz. Kardiologii i Angiologii Interwencyjnej	36 091 449,25 zł
Oddz. Neonatologii	6 069 480,38 zł
Oddz. Neurologii	5 468 612,16 zł
Oddz. Okulistyki	14 788 372,69 zł
Oddz. Położnictwa i Ginekologii	11 161 567,27 zł
Szpitalny Oddział Ratunkowy	14 382 090,37 zł
Oddz. Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu	18 640 477,78 zł
Oddz. Otolaryngologii	292 973,92 zł
Oddz. Pediatrii	9 920 030,54 zł
Oddz. Rehabilitacji Kardiologicznej	966 525,42 zł
Oddz. Urologii	8 823 161,69 zł
Oddz. Anestezjologii i Intensywnej Terapii	8 947 267,91 zł
Oddz. Chorób Wewnętrznych, Gastrologii i Geriatrii	11 875 906,28 zł
Oddz. Udarowy	6 407 478,96 zł
<b>RAZEM ODDZIAŁY</b>	<b>222 113 419,42 zł</b>
<b>PORADNIE I PRACOWNIE</b>	<b>Wartość kontraktów odrębnie finansowanych w 2022 r.</b>
Poradnia Położniczo-Ginekologiczna	1 853,72 zł
Poradnia Chirurgii Dziecięcej	857 265,79 zł
Poradnia Chirurgii Ogólnej	111 263,43 zł
Poradnia Chorób Płuc	5 565,51 zł
Poradnia Chorób Wewnętrznych	12 017,21 zł
Poradnia Dermatologiczna	143 235,89 zł
Poradnia Kardiologiczna	2 038 025,50 zł
Poradnia Laryngologiczna	493 159,49 zł
Poradnia Neonatologiczna	256 190,02 zł
Poradnia Neurologiczna	4 806,12 zł
Poradnia Okulistyczna	2 859 208,20 zł



Poradnia Onkologiczna i Chemioterapii Ambulatoryjnej	5 834 752,49 zł
Poradnia Pediatria	5 241,72 zł
Ośrodek Rehabilitacji Diennej	1 785 414,41 zł
Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna	2 989 819,62 zł
Pracownia TK	783 953,76 zł
Pracownia Endoskopii	377 855,39 zł
Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	60 478,84 zł
Poradnia Urologiczna	413 531,34 zł
Poradnia Rehabilitacyjna	77 660,88 zł
Poradnia Położnej POZ	222 731,74 zł
<b>RAZEM PORADNIE</b>	<b>19 334 031,07 zł</b>
<b>ŁĄCZNIE</b>	<b>241 447 450,49 zł</b>

W 2022 r. pozyskano również dodatkowe środki w ramach konkursów i programów Ministerstwa Zdrowia i NFZ.

Poniższa tabela prezentuje wartości pozyskanych dodatkowych umów:

<b>Wartości wygranych konkursów ofert oraz wniosków do POW NFZ i Ministerstwa Zdrowia</b>	
<b>Lokalizacja: Szpital Morski im. PCK</b>	
Poradnia Hematologiczna	433 541,10 zł
Oddział Hematologii i Transplantologii Szpiku	116 362,75 zł
Oddział Chirurgii Onkologicznej (KON- Piers)	2 862 000,00 zł
Oddział Chirurgii Onkologicznej (KON- Jelito)	1 908 000,00 zł
Oddział Onkologii i Radioterapii	501 997,65 zł
Poradnia Onkologiczna	256 207,45 zł
Pracownia Endoskopii (program badań przesiewowych raka jelita grubego)	7 835,10 zł
Poradnia Podstawowej Opieki Zdrowotnej Redłowo	wg ilości deklaracji POZ
<b>Lokalizacja: Szpital św. Wincentego a Paulo</b>	
Poradnia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej Chylonia	772 200,00 zł
Pracownia Endoskopii (program badań przesiewowych raka jelita grubego)	2 611,70 zł
Oddział Neurologiczny	5 933, 70 zł
Poradnia Neurologiczna	28 184,05 zł
Poradnia Podstawowej Opieki Zdrowotnej Centrum	wg ilości deklaracji POZ
<b>Lokalizacja: Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy</b>	
Poradnia Kardiologiczna	175 996,80 zł
Poradnia Onkologiczna	57 548,05 zł
Oddział Chemioterapii	44 910,15 zł
Oddział Chorób Płuc	16 113,20 zł
Poradnia Chorób Płuc	19 658,55 zł

Pracownia Endoskopii (program badań przesiewowych raka jelita grubego)	5 809,44 zł
<b>Lokalizacja: Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy</b>	
Zakład Opiekuńczo-Leczniczy	5 771 111,70 zł
<b>Programy Ministerstwa Zdrowia</b>	
Doposażenie klinik i oddziałów hematologicznych w sprzęt do diagnostyki i leczenia białaczek i chłoniaków – dla podmiotów udzielających świadczenia osobom dorosłym	1 818 000,00 zł
Zakup sprzętu do diagnostyki nowotworów pęcherza moczowego	399 600,00 zł
Leczenie antyretrowirusowe osób żyjących z wirusem HIV w Polsce na lata 2022-2026	wg wykonania
<b>ŁĄCZNIE</b>	<b>15 203 620,94 zł</b>

Począwszy od 2020 r. funkcjonował zestaw różnych instrumentów finansowych przygotowany przez Narodowy Fundusz Zdrowia i Ministerstwo Zdrowia, które miały zapewnić placówkom medycznym stabilność w okresie epidemii. W 2022 r. pomoc ta obejmowała:

a) dodatkowe środki na świadczenia związane z przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19 gwarantowane specustawą, która określa, że wszystkie wydatki związane z zapobieganiem i zwalczaniem koronawirusa pochodzą z budżetu Państwa. Jest to główne źródło finansowania zadań związanych epidemią COVID-19. Oznacza to, że finansowanie zapobiegania i zwalczania epidemii COVID-19 nie odbędzie się kosztem innych świadczeń, za które płaci Narodowy Fundusz Zdrowia. Wsparcie to obowiązywało do 31.03.2022 r. Od dnia 1 kwietnia 2022 r. świadczenia z zakresu leczenia COVID-19 zostały włączone do umów podpisanych z NFZ,

b) od lipca 2020 r. szpitale (jak i poradnie specjalistyczne oraz POZ) otrzymywały dodatkowo 3% wysokości faktur, które rozliczały z NFZ. Środki te miały pomóc w przywracaniu pełnego i bezpiecznego dostępu do świadczeń medycznych oraz powrotu do normalnego trybu leczenia. Z tych środków szpital mógł finansować np.: środki ochrony osobistej dla pacjentów i personelu medycznego, przygotowanie gabinetów i pomieszczeń szpitalnych do wizyt pacjentów w reżimie sanitarnym. Z tego tytułu w I kwartale 2022 r. Spółka uzyskała środki w wysokości 2 891 903,20 zł. Wsparcie obowiązywało do 31.03.2022 r.,

c) szybsze i częstsze wypłaty. Na wniosek świadczeniodawcy wypłaty środków wynikających z kontraktów, będą szybsze i częstsze — nawet do 4 razy w miesiącu. Terminy płatności zostały skrócone z 14 dni kalendarzowych do maksymalnie 5 dni roboczych,

d) mechanizm wyrównywania ryczałtu. Zaangażowane szpitale w walkę z COVID-19 wpłynęło na ograniczenie ich podstawowej działalności. Aby tego uniknąć, placówki szpitalne mogły skorzystać z mechanizmu wyrównywania ryczałtu. Oznacza to, że oprócz środków wypłaconych za świadczenia związane z COVID-19, dodatkowo korzystają z przysługującego im ryczałtu PSZ,

e) płatność rat kontraktowych niezależnie od poziomu realizacji świadczeń. Tzw. 1/12 kontraktu z NFZ to mechanizm, polegający na wypłacie placówce medycznej części środków

z umowy z NFZ na 2020 r., pomimo niewykonania lub częściowego wykonania przez nią świadczeń, wynikających z tej umowy. Prawo do tzw. 1/12 kontraktu otrzymały placówki, które ze względu na epidemię COVID-19 nie mogły wypełnić umowy z Funduszem. NFZ wypłacał środki tym placówkom, a one zobowiązały się „odrobić” otrzymaną część kontraktu. Szpitale, które skorzystały z tego mechanizmu otrzymały z Funduszu tzw. Plan Spłaty, w ramach którego Fundusz ma odzyskać nadpłacone wcześniej środki (nieoprocentowane). Spółka w większości nadwykonała i rozliczyła te środki. Do rozliczenia pozostała kwota 81 854,78 zł.

Z powodu pandemii wirusa SARS-COV-2 oraz biorąc pod uwagę powyższe zmiany wprowadzone przez NFZ i Ministra Zdrowia rok 2022 różnił się od poprzednich lat pod względem rozliczeń kontraktów szpitali.

Od kwietnia 2022 roku zniesiono stopniowo większość ograniczeń pandemicznych. Z powodu utrudnionego dostępu do leczenia innych chorób niż COVID-19, powstał tzw. dług zdrowotny, czyli pogorszenie zdrowia pacjentów związane z nierozpoznaną chorobą nowotworową lub chorobą przewlekłą. W związku z powyższym zostały wprowadzone zmiany przez Ministra Zdrowia, dotyczące zwiększenia ryczałtu systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej. Pomimo zwiększenia wartości umowy w części dotyczącej ryczałtu PSZ, realizacja tej części umowy z NFZ osiągnęła wykonanie na poziomie 101,62 %, tj. przekroczono wartość umowy o 4 185 273,95 zł.

Aktualnie Spółka rozlicza jeszcze z NFZ zrealizowane w 2022 roku świadczenia. Spółka posiada nadwykonania, które nie zostały uwzględnione w umowach (aneksach) przez NFZ, dotyczą one umów w rodzaju:

- rehabilitacja (odrębna umowa), zakres fizjoterapia ambulatoryjna na kwotę 132 078,80 zł,
- świadczenia wysokospecjalistyczne, zakres kardiochirurgia na kwotę 6 902 161,74 zł,
- leczenie szpitalne, system PSZ, na kwotę 3 907 870,43 zł, w tym:
  - Ratunkowy Dostęp do Technologii Lekowych na kwotę 766 764,71 zł,
  - Leczeni szpitalne: zakres endoprotezoplastyka na kwotę 334 128,89 zł oraz zakres hospitalizacji poza DiLO na kwotę 2 804 087,10 zł,
  - Rehabilitacja na kwotę 2 889,73 zł.

Dodatkowo, przekazane przez NFZ aneksy do umów nie uwzględniają odpowiedniej liczby jednostek rozliczeniowych (pomimo odpowiedniej wartości umowy), co uniemożliwia wystawienie faktur na kwotę 610 428,35 zł.

Łączna wartość nadwykonań i niesprzedanych świadczeń z NFZ wynosi 11 552 539,32 zł.

#### **4. Przewidywania rozwoju Spółki**

##### **1) Projekty inwestycyjne realizowane w Spółce**

W roku 2022 Szpital kontynuował rozpoczęte projekty inwestycyjne, a także przeprowadzał nowe w oparciu o różne źródła finansowania (m.in. środki UMWP, unijne, Ministerstwa Zdrowia, dotacje i darowizny, środki własne).

Poza środkami unijnymi, najważniejszym źródłem finansowania inwestycji oraz pozostałych, istotnych i kosztownych zakupów pozostaje od wielu lat Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego (jedeny udziałowiec Spółki). Dzięki dobrej współpracy Spółki z różnymi samorządami w województwie pomorskim (m.in. Powiat Wejherowski, Gmina Miasta Gdyni, Gmina Miasta Sopot, Gmina Miasta Gdańsk), część zakupów udało się zrealizować przy wykorzystaniu pozyskanych dotacji (m.in. aparatura medyczna dla Oddziału Okulistycznego, specjalistyczne łóżka dla Oddziału Położniczego, łóżka dla Oddziału Radioterapii).

Poniżej przedstawione najważniejsze inwestycje (w podziale na lokalizacje).

##### **Szpital Św. Wincentego a Paulo w Gdyni**

**a) Projekt „Rozbudowa, przebudowa i doposażenie Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. w celu zapewnienia kompleksowej diagnostyki i leczenia chorób cywilizacyjnych”**

Jest to jedna z największych inwestycji realizowanych w Spółce w ostatnich latach. Zadanie realizowane jest od 2017 r. i obejmuje rozbudowę zespołu budynków szpitala w celu zwiększenia dostępności usług zdrowotnych. Rozbudowa dotyczy obiektu przy ulicy Wójta Radtkego w Gdyni, gdzie wybudowano nowe skrzydło zachodnie z dostosowaniem przyległej części budynku głównego szpitala i powiązaniem funkcjonalnym całości zespołu. Przedsięwzięcie objęło budowę nowego Bloku Operacyjnego, nowego Oddziału Intensywnej Opieki Medycznej, nowej Centralnej Sterylizatorni oraz zakup wyposażenia dla nowopowstałych jednostek. Dodatkowo wybudowane zostały: trafostacja, zbiornik tlenu, droga wewnętrzna z infrastrukturą podziemną i przebudową odcinka magistrali centralnego ogrzewania przechodzącej przez teren szpitala. Ponadto w ramach zadania realizowane są zakupy niezbędnego sprzętu i aparatury medycznej na wyposażenie pozostałych oddziałów Szpitala.

Odbiór końcowy robót budowlanych zrealizowanych w ramach inwestycji odbył się dnia 20 sierpnia 2021 r., a oficjalne otwarcie nowopowstałych oddziałów nastąpiło 27 października 2021 r. W chwili obecnej realizowane są ostateczne zakupy sprzętu i aparatury medycznej na wyposażenie pozostałych oddziałów szpitala. Przewidywany termin zakończenia realizacji zadania inwestycyjnego to październik 2023 r.

Łączny koszt zadania planowany jest na kwotę 139 243 285,18 zł, z czego 86 715 940,68 zł to środki unijne, 43 021 946,06 zł środki UMWP, 8 489 931,63 zł środki budżetu państwa i 1 015 466,81 zł środki własne.

**b)** Adaptacja pomieszczeń dla Oddziału Otorynolaryngologicznego oraz Oddziału Chirurgii Szcękowej, w tym dostosowanie do leczenia dzieci niepełnosprawnych w zakresie stomatologii

Zakres rzeczowy zadania obejmował wykonanie programu funkcjonalno-użytkowego, opracowanie pełnej dokumentacji projektowej, wykonanie robót adaptacyjnych oraz zakup wyposażenia dla Oddziału Otorynolaryngologicznego oraz Oddziału Chirurgii Szcękowej. Zakres robót obejmował również dostosowanie funkcjonalne pomieszczeń do leczenia stomatologicznego dzieci niepełnosprawnych.

Koszt całkowity realizacji zadania inwestycyjnego wyniósł 1 980 000,00 zł (w tym udział własny Spółki 51 084,00 zł, udział środków UMWP 1 928 916,00 zł). Realizacja zadania inwestycyjnego została zakończona w 2022 r.

**c)** Budowa lądowiska dla śmigłowców ratunkowych przy Szpitalnym Oddziale Ratunkowym

Spółka od wielu lat czyniła starania mające na celu spełnienie obowiązku posiadania przez Szpitalny Oddział Ratunkowy całodobowego lądowiska dla śmigłowców medycznych. Już w 2005 roku wystąpiono do Prezydenta Miasta Gdyni o wyznaczenie i przygotowanie tzw. awaryjnego lądowiska dla celów ratownictwa medycznego. Następnie podjęto rozmowy z Naczelnikiem Wydziału Zarządzania Kryzysowego w celu określenia ewentualnego miejsca z przeznaczeniem na lądowisko i wówczas wstępnie określono lokalizację lądowiska na terenie Urzędu Morskiego w Gdyni. Kolejne spotkania i działania podjęte już po rejestracji Szpitalnego Oddziału Ratunkowego w Szpitalu w 2006 roku nie przyniosły rozwiązania problemu. Powstałe wówczas tzw. inne miejsce do lądowania na terenach Międzyztorza w Gdyni, ostatecznie zostało przez Lotnicze Pogotowie Ratunkowe w 2011 roku uznane za niespełniające wymagania i wyłączone z eksploatacji.

W kolejnych latach Szpital podejmował kolejne działania w zakresie znalezienia możliwej i optymalnej lokalizacji dla budowy lądowiska. M.in. rozważał i procedował działania, które umożliwiłyby posadowienie lądowiska na terenie Urzędu Morskiego w Gdyni przy ul. Chrzanowskiego. Lokalizacja ta ostatecznie z różnych przyczyn formalnych (m.in. własność gruntu pod inwestycję) i organizacyjnych została odrzucona. W roku 2015 opracowano koncepcje i uzyskano pozwolenie na budowę lądowiska wyniesionego na dachu budynku szpitala przy ul. Wójta Radtkego 1 w Gdyni. Projekt ten został jednak wstrzymany z uwagi m.in. na brak źródeł finansowania.

W 2020 r. powrócono do ww. koncepcji lokalizacji lądowiska i zaktualizowano dokumentację projektową. Przetarg na wykonanie prac budowlanych ogłoszono 18 grudnia 2020 r., umowę z wykonawcą podpisano dnia 19 maja 2021 r.

Do tej pory wykonano płytę lądowiska w postaci ośmiokątnej płyty aluminiowej opartej konstrukcji częściowo żelbetowej i stalowej. Wykonano również podesty komunikacyjne prowadzące do platformy dźwigowej i dwóch nowych klatek schodowych ewakuacyjnych. Komunikację pionową z głównym budynkiem rozwiązano poprzez nadbudowę istniejącego szybu windowego i utworzenie nowego przystanku na dachu. Wraz z realizacją lądowiska wykonano niezbędną wewnętrzną infrastrukturę techniczną, wewnętrzne instalacje elektryczne, zmiany w instalacji wodnej przeciwpożarowej oraz kanalizację deszczową



z separatorem oddzielającym substancje ropopochodne. Lądowisko przystosowane będzie do lądowań nowoczesnych, lekkich, medycznych śmigłowców Eurocopter EC135, zarówno w dzień, jak i w nocy.

Przewidywany termin zakończenia realizacji zadania inwestycyjnego to I półrocze 2023 r. łączny koszt zadania planowany jest na kwotę 12 740 305,34 zł, z czego 4 444 899,14 zł środki UMWP, 4 444 899,13 zł środki budżetu państwa i 3 850 507,07 zł środki własne.

Równolegle do ww. zadania prowadzone są prace mające na celu dostosowanie budynków szpitalnych pod lądowiskiem do obowiązujących przepisów prawa. łączny koszt tego zadania planowany jest na kwotę 2 635 990,74 zł (środki UMWP, BP i własne).

#### **d) Modernizacja obszaru parteru i piwnicy na potrzeby Apteki Szpitalnej**

Zakres rzeczowy zadania obejmował przebudowę obszaru parteru oraz piwnicy w budynku Szpitala Św. Wincentego a Paulo w celu adaptacji pomieszczeń na Aptekę Szpitalną, łącznie z pomieszczeniami magazynowymi, organizacją zespołu szatniowego, utworzeniem nowego szybu windowego oraz modernizacją węzła ciepłowniczego na potrzeby ciepła technologicznego. Celem zadania inwestycyjnego była poprawa logistyki oraz dostępności do Apteki poprzez wykorzystanie powierzchni głównego budynku szpitala. Cel ten przełoży się na poprawę jakości w zakresie dostaw zewnętrznych jak i zaopatrzenia oddziałów szpitala w produkty lecznicze i wyroby medyczne.

Koszt całkowity realizacji zadania inwestycyjnego to 3 136 035,26 zł (w tym udział własny Spółki 136 035,65 zł, udział środków UMWP 2 999 999,61 zł). Realizacja zadania inwestycyjnego została zakończona w 2022 r.

### **Szpital Morski im. PCK w Gdyni**

#### **a) Utworzenie Głównej Izby Przyjęć**

Celem zadania było wykonanie robót budowlanych polegających na adaptacji pomieszczeń (przebudowa parteru budynku nr 3 obejmująca 416 mkw. powierzchni, zabudowa dziedzińca pomiędzy budynkami nr 3 i 4 parterowym budynkiem o powierzchni 464 mkw., budowa ewakuacyjnej klatki schodowej dla budynku nr 4) na potrzeby utworzenia jednej Głównej Izby Przyjęć, skupiające dotychczasowe zadania Izby Przyjęć Ogólnej, Położniczo-Ginekologicznej oraz Izby Przyjęć Internistycznej. W roku 2020 została wykonana pełnobrańkowa dokumentacja projektowa oraz wymagana ekspertyza przeciwpożarowa, która została zatwierdzona przez Komendę Wojewódzką Państwowej Straży Pożarnej w Gdańsku. Z uwagi na konieczność uzyskiwania wielu odstępstw od przepisów przeciwpożarowych, które związane są ze starą strukturą przebudowywanych budynków zadanie zostało rozszerzone o wykonanie instalacji sygnalizacji pożaru na wszystkich kondygnacjach budynku nr 2, 3 i 4, oddymianie wszystkich klatek schodowych oraz wykonanie drogi przeciwpożarowej wzdłuż wschodniej strony budynków z późniejszym włączeniem jej w ul. Huzarską. W roku 2020 uzyskano również decyzję lokalizacji inwestycji celu publicznego oraz pozwolenie na budowę. Całkowity koszt realizacji zadania inwestycyjnego wyniósł 10 135 814,90 zł, z czego



4 049 999,80 zł to środki UMWP, 6 031 583,41 zł środki UE i 54 231,69 zł środki własne. Realizacja zadania inwestycyjnego została zakończona w 2022 r.

**b) Modernizacja Oddziału Chorób Wewnętrznych i Leczenia Schorzeń Endokrynologicznych wraz z Oddziałem Nefrologicznym**

Zadanie polegało na kompleksowej przebudowie I i II piętra budynku nr 2 szpitala i dostosowaniu ich do potrzeb funkcjonowania Oddziału Chorób Wewnętrznych. Ponadto została dobudowana ewakuacyjna klatka schodowa dla budynku nr 2 oraz wymagane przepisami instalacje ppoż. Wykonanie przebudowy było konieczne z uwagi na przewidzianą relokację Oddziału Chorób Wewnętrznych i Leczenia Schorzeń Endokrynologicznych wraz z Oddziałem Nefrologii z budynku nr 9 do budynku nr 2.

Zadanie realizowane było od roku 2020, a zakończone zostało w 2022 r. Dzięki jego realizacji polepszeniu uległa jakość świadczonych usług medycznych, skrócenie czasu oczekiwania pacjenta na świadczenie specjalistyczne.

Całkowity koszt realizacji zadania inwestycyjnego wyniósł 5 762 174,43 zł. Koszty zostały pokryte z dotacji UMWP 5 348 011,00 zł oraz środków własnych 414 163,43 zł.

**c) Przeniesienie Oddziału Zakaźnego z Pomorskiego Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy w Gdańsku do Szpitala Morskiego im. PCK w Gdyni**

Przedmiotem zadania inwestycyjnego było zaprojektowanie i wykonanie robót budowlanych w budynku nr 9, znajdującym się w kompleksie zabudowań Szpitala Morskiego im. PCK w Gdyni. Projekt polegał na adaptacji istniejących pomieszczeń i dostosowaniu ich do wymagań stawianych obiektom służby zdrowia określonych w stosownym Rozporządzeniu Ministra Zdrowia. Inwestycja zrealizowana została z uwagi na przeniesienie Oddziału Zakaźnego z Pomorskiego Centrum Chorób Zakaźnych w Gdańsku do Szpitala Morskiego im. PCK w Gdyni.

Zakres rzeczowy zadania obejmował wykonanie prac adaptacyjnych na łącznej powierzchni ok. 1964 m<sup>2</sup> (poziom 3 budynku nr 9). W ramach prac wydzielono nowe gabinety medyczne, dyżurki i sale chorych, dostosowano system wentylacji do obowiązujących przepisów, wymieniono stolarkę drzwiową, odświeżono powłoki malarskie oraz uzupełniono wyposażenie medyczne i niemedyczne.

Odbiór końcowy miał miejsce 09.12.2022 roku. Koszt całkowity realizacji zadania inwestycyjnego to 2 889 050,00 zł. Koszty zostały pokryte z dotacji UMWP w wysokości 2 824 254,00 zł oraz środków własnych 64 796,00 zł.

**d) Adaptacja pomieszczeń akceleratora**

Pierwotna inwestycja polegała na zakupie pod koniec 2021 r. najnowszej generacji akceleratora, sprzętu wykorzystywanego w radioterapii osób z chorobami nowotworowymi (koszt 8 500 008,00 zł). Aby akcelerator mógł funkcjonować konieczne było również przeprowadzenie prac adaptacyjnych pomieszczeń na początku 2022 r. Zakres rzeczowy tego zadania obejmował wykonanie kompletnej dokumentacji projektowej, wykonanie robót budowlano-adaptacyjnych pomieszczeń akceleratora (roboty budowlane, instalacje sanitarne,

instalacje elektryczne), wykonanie projektu ochrony radiologicznej oraz jego uzgodnienie, demontaż i utylizację dotychczas wykorzystywanego akceleratora, dostawę, instalację oraz uruchomienie akceleratora, wykonanie testów akceptacyjnych, szkolenia, zakup mebli.

Koszt całkowity realizacji zadania inwestycyjnego wyniósł 2 273 307,53 zł. Koszty zostały pokryte z dotacji UMWP 2 207 180,00 zł oraz środków własnych 66 127,53 zł.

**e) Przebudowa części budynku nr 1 na potrzeby utworzenia Poradni Chirurgii Onkologicznej**

Zadanie inwestycyjne przewiduje przebudowę budynku nr 1 na powierzchni ok. 280 mkw. (2 poziomy) na potrzeby ww. poradni. Zakres będzie obejmował: wykonanie robót związanych z hydroizolacją budynku i uporządkowanie terenu wokół przychodni poprzez wymianę części nawierzchni, wykonanie nowych podjazdów i podejść w celu zwiększenia dostępności pacjentów do budynku, przebudowę wewnętrznych ciągów komunikacyjnych w celu optymalizacji rozkładu pomieszczeń na potrzeby nowych przychodni, zmianę usytuowania drzwi (konieczność naruszenia konstrukcji w zakresie wykonania nowych otworów drzwiowych), zmianę usytuowania ścianek działowych w celu wydzielania powierzchni na gabinety zabiegowe, wydzielanie części socjalno-bytowej dla personelu, modernizacja sieci elektrycznej i teletechnicznych do aktualnie obowiązujących przepisów, zakup nowego wyposażenia medycznego i niemedycznego.

Szacunkowy koszt całkowity realizacji zadania inwestycyjnego to 1 892 185,44 zł (zgodnie z podpisaną umową). Koszty będą pokryte z dotacji UMWP oraz przy udziale środków własnych. Przewidywany termin zakończenia realizacji zadania to 2023 r.

**f) Zakup robota chirurgicznego da Vinci stosowanego do leczenia onkologicznego**

Zakres rzeczowy zadania obejmował zakup robota chirurgicznego da Vinci od firmy Sytektik na potrzeby Bloku Operacyjnym Gdyńskiego Centrum Onkologii. W pierwszej kolejności przy pomocy ww. aparatury będą wykonywane zabiegi urologiczne przez specjalistów zarówno ze szpitala w Gdyni, jak i Wejherowa, m.in. radykalne wycięcie gruczołu krokowego z powodu nowotworu, a docelowo również radykalne wycięcie pęcherza moczowego, wyluszczenie guza nerki (tzw. operacja nerkooszczędzająca) oraz operacje rekonstrukcyjne i naprawcze w ramach urologii. Dodatkowo planowane są zabiegi z zakresu: ginekologii onkologicznej, otolaryngologii oraz chirurgii kolorektalnej.

Zakup wpisuje się w Mapy potrzeb zdrowotnych 2022-2026, określone przez Ministerstwo Zdrowia, ponadto wpłynie on na rozwój świadczeń medycznych w Gdyńskim Centrum Onkologii oraz umożliwi dostęp do najnowocześniejszej i najbardziej zaawansowanej technologicznie metody leczenia nowotworów. Zastosowanie nowoczesnych technik operacyjnych i metod diagnostyki znacznie zwiększa szanse chorych. Wykonanie zabiegów w asyście robota umożliwia uzyskanie lepszych wyników onkologicznych i czynnościowych oraz skraca okres hospitalizacji i znacznie zmniejsza ryzyko powikłań pooperacyjnych. Szpital Pomorskie będą 19 miejscem w Polsce, w którym wykonywane będą zabiegi chirurgii małoinwazyjnej z wykorzystaniem autoryzowanego systemu da Vinci.

Koszt całkowity zrealizowanego zadania inwestycyjnego to 8 498 937,01 zł. Koszty zostały pokryte z dofinansowania UMWP 4 000 000,00 zł oraz środków własnych 4 498 937,01 zł.

**g) Przebudowa budynku Zakładu Medycyny Nuklearnej na potrzeby projektu „Utworzenie i Rozwój Pomorskiego OnkoCWBK”**

W 2022 r. Szpital Pomorskie Sp. z o.o. została beneficjentem grantu w kwocie 7 273 297,50 zł przyznanego przez Agencję Badań Medycznych, otrzymanego w ramach konkursu na stworzenie wyspecjalizowanych Onkologicznych Centrów Wsparcia Badań Klinicznych (OnkoCWBK). W celu stworzenia ww. Centrum przebudowany został fragment istniejącego budynku nr 7 Zakładu Medycyny Nuklearnej. Uzyskano dodatkowe 252 mkw. powierzchni użytkowej, w skład której wchodzi 7 pomieszczeń biurowych, gabinet pielęgniarski, magazyn/archiwum bieżące, pomieszczenie socjalne, toalety oraz poczekalnia dla pacjentów.

Inicjatywa powstania Centrum Wsparcia Badań Klinicznych ma na celu stworzenie atrakcyjnego ośrodka badań klinicznych w Polsce, co z kolei przyczyni się do zwiększenia dostępu pacjentów do nowoczesnych i innowacyjnych terapii.

Koszt zadania inwestycyjnego wyniósł 2 395 000,00 zł. Odbiór końcowy inwestycji miał miejsce 14.12.2022 roku. Koszty w kwocie 1 000 000,00 zł zostały pokryte z grantu Agencji Badań Medycznych oraz przy udziale środków własnych w kwocie 1 395 000,00 zł. Cały projekt ma być zrealizowany do marca 2027 r. W tym czasie będą wykonywane inne zadania, zgodnie z przeznaczeniem otrzymanego grantu.

**h) Kompleksowa informatyzacja Szpitala zgodnie z projektem „Pomorskie e-Zdrowie” (PeZ) - inwestycja dotycząca placówek we wszystkich lokalizacjach**

Cele dla projektów teleinformatycznych, na poziomie krajowym, w ochronie zdrowia zostały sformułowane w dokumencie „Strategia e-Zdrowie Polska na lata 2009-2015”. Szpital Pomorskie Sp. z o.o. uczestniczą w projekcie „Pomorskie e-Zdrowie”.

Celem głównym projektu jest poprawa jakości i dostępności usług medycznych świadczonych na obszarze województwa pomorskiego oraz poprawa efektywności pomorskich podmiotów leczniczych, dla których Województwo Pomorskie jest organem tworzącym.

Rezultatem projektu będzie wdrożenie interoperacyjnych i zintegrowanych systemów e-zdrowia (wraz z niezbędną do ich funkcjonowania infrastrukturą) z zakresu: tworzenia elektronicznej dokumentacji medycznej, zarządzania, diagnostyki, terapii, logistyki, bezpieczeństwa, systemu informacji dla pacjentów i ich rodzin, platformy wymiany informacji, badania zadowolenia pacjenta, monitorowania zdarzeń niepożądanych, archiwizacji oraz integracji lokalnych i krajowych systemów informatycznych ochrony zdrowia.

Projekt „Pomorskie e-Zdrowie” przewiduje rozbudowę oraz modernizację systemów informatycznych wraz z niezbędną infrastrukturą i koniecznymi szkoleniami.

Liderem projektu jest Województwo Pomorskie.

Zakresem rzeczowym projektu „Pomorskie e-Zdrowie” przewidzianym do realizacji w podmiotach leczniczych uczestniczących w projekcie jest:

1. Rozbudowa i modernizacja zasobów infrastruktury sieci teleinformatycznej,
2. Rozbudowa i modernizacja zasobów infrastruktury urządzeń zapewniających zasilanie gwarantowane dla infrastruktury informatycznej,
3. Rozbudowa i modernizacja zasobów infrastruktury telefonii stacjonarnej,

4. Rozbudowa i modernizacja zasobów infrastruktury sprzętu informatycznego w szczególności: serwerów, zestawów i terminali komputerowych, laptopów, tabletów, drukarek, skanerów, macierzy dyskowych, urządzeń backupu, konsoli zarządzania, urządzeń do telekonferencji, urządzeń telemedycznych, itp.,
5. Rozbudowa i modernizacja pomieszczeń i wyposażenia serwerowni, w tym zainstalowanych w nich systemów klimatyzacji i wentylacji, ppoż, alarmowych, monitoringu i zasilania energetycznego,
6. Wdrożenie nowych lub modernizacja obecnych systemów w celu zapewnienia wszystkim podmiotom leczniczym objętych projektem nowoczesnych i interoperacyjnych systemów dziedzinowych,
7. Integracja podmiotów leczniczych uczestniczących w projekcie z krajowym systemem informacji w ochronie zdrowia,
8. Rozbudowa na szczeblu regionalnym systemu informatycznego klasy Business Intelligence (BI) obejmującego w początkowym etapie podmioty lecznicze uczestniczące w projekcie,
9. Utworzenie portalu informacyjnego dla obywatela informującego o ofercie pomorskiej ochrony zdrowia z możliwością zdalnej rejestracji oraz będącego źródłem wiedzy dotyczącej pomorskiego systemu zdrowia i leczenia w poszczególnych podmiotach leczniczych,
10. Opracowanie ujednoliconego systemu informatycznego umożliwiającego gromadzenie i analizę danych dotyczących wybranych parametrów jakości rzeczywistej usług, narzędzi (ankiety) oceny zadowolenia pacjenta z usług pomorskiego systemu zdrowia oraz regionalnego katalogu zdarzeń niepożądanych z wszystkich podmiotów leczniczych objętych projektem,
11. Utworzenie systemu długoterminowej archiwizacji dokumentacji medycznej dla wszystkich podmiotów leczniczych biorących udział w projekcie,
12. Podnoszenie kwalifikacji kadry podmiotów leczniczych biorących udział w projekcie z zakresu nowoczesnych technologii w ochronie zdrowia.

Ponadto przewiduje się utworzenie regionalnego systemu informacji medycznej obejmującego następujące zagadnienia:

1. Regionalne repozytorium dokumentów medycznych,
2. Regionalny rejestr dokumentów medycznych,
3. Regionalna szyna danych,
4. Dostęp do dokumentacji medycznej dla pacjenta i lekarza,
5. Bezpieczeństwo w zakresie dostępu do danych medycznych.

Wartość projektu „Pomorskie e-Zdrowie” to 191 976 498,25 zł, z czego środki z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego stanowią mają 148 759 290,52 zł, a wkład własny 43 217 207,73 zł zostanie pokryty przez poszczególne podmioty lecznicze uczestniczące w projekcie oraz Samorząd Województwa Pomorskiego (proporcjonalnie do planowanych w poszczególnych jednostkach nakładów inwestycyjnych). W 2021 r. wydłużono realizację projektu Pomorskie e-Zdrowie do 31 grudnia 2023 r.

Źródłem finansowania projektu będzie Regionalny Program Operacyjny Województwa

Pomorskiego na lata 2014-2020, Priorytet 7, "Zdrowie", działanie 7.2 "Systemy informatyczne i telemedyczne".

Pomorski system zdrowia będzie w przyszłości ulegał zmianom dostosowanym do wymagań zmieniającego się otoczenia, potrzeb jednostek i podmiotów tworzących i przyjętej strategii zwiększania swojego udziału w pomorskim rynku zdrowia. Pożądanym jest stworzenie docelowego, spójnego modelu informatyzacji wszystkich działających w regionie podmiotów leczniczych.

Na decyzje o konieczności podniesienia poziomu informatyzacji podmiotów medycznych ma także wpływ dynamicznie zmieniające się otoczenie rynkowe jednostek ochrony zdrowia oraz rozpoczęty proces wdrożenia ogólnopolskiego systemu e-Zdrowie. Konieczność przeprowadzenia zmian w tym zakresie wymusza uchwalona ustawa o systemie informacji w ochronie zdrowia (Dz.U. 2011 nr 113 poz. 657) wymagająca m.in., aby od 1 stycznia 2018 roku w każdej placówce medycznej, przychodni, klinice, gabinecie prywatnym, NZOZ, oraz każdym innym podmiocie medycznym, dokumentację medyczną będzie można prowadzić wyłącznie w formie elektronicznej. Dotyczy to również indywidualnych praktyk lekarskich. Dotychczasowe, nie zintegrowane działania podmiotów leczniczych w Województwie Pomorskim stwarzają znaczne zagrożenie dla celu wytyczonego przez CeZ (Centrum e-Zdrowia), którym jest m.in. kompleksowa integracja systemów ochrony zdrowia, zarówno w wymiarze regionalnym jak i ogólnopolskim.

Biorąc pod uwagę zakres planowanych w projekcie działań można stwierdzić, że doprowadzą one do pełnego ucyfrowienia działalności podmiotów medycznych uczestniczących w projekcie oraz zapewnią interoperacyjność funkcjonujących w nich systemów teleinformatycznych, co umożliwi komunikację z systemami e-zdrowia funkcjonującymi na poziomie krajowym.

Projekt będzie komplementarny także z następującymi projektami zrealizowanymi przez podmioty lecznicze w ramach podziałania 2.2.2 Rozwój usług społeczeństwa informacyjnego Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Pomorskiego 2007-2013 (nazywanego dalej RPO WP 2007-13):

1. "Wdrożenie nowoczesnej platformy informatycznej wspomagania zarządzania i obsługi pacjenta w ramach Pomorskiego Centrum Traumatologii Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im. M. Kopernika w Gdańsku" złożony przez Pomorskie Centrum Traumatologii Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. M. Kopernika w Gdańsku,
2. "Poprawa dostępu społeczeństwa do usług informatycznych w służbie zdrowia poprzez utworzenie kompleksowych rozwiązań w Szpitalu Św. Wojciecha w Gdańsku" złożony przez Szpital Specjalistyczny Św. Wojciecha SP ZOZ,
3. "Poprawa jakości obsługi pacjentów i kontrahentów poprzez stworzenie e-Platformy i ucyfrowienie zakładu diagnostyki obrazowej w Szpitalu Specjalistycznym im. F. Ceynowy w Wejherowie" złożony przez Szpital Specjalistyczny im. Floriana Ceynowy w Wejherowie.

Realizacja projektu następuje wspólnie przez Samorząd Województwa Pomorskiego („SWP”) oraz 19 podmiotów leczniczych („PL”) dla których SWP jest podmiotem tworzącym. W przypadku Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. są to placówki w Gdańsku, Gdyni i Wejherowie. Projekt PeZ realizowany jest przez placówki wchodzące w skład Spółki Szpital Pomorskie Sp. z o.o. (PL19) na podstawie trzech umów partnerskich podpisanych w dniu 2 lutego 2016 r.



W ramach projektu zostaną rozbudowane i zmodernizowane systemy informatyczne wraz z niezbędną infrastrukturą oraz szkoleniami niezbędnymi do prawidłowej realizacji projektu. Cel główny projektu jak i zakładane rezultaty wskazują, że projekt „Pomorskie e-Zdrowie” służyć będzie utworzeniu zintegrowanego i interoperacyjnego systemu, który umożliwi SWP oraz utworzonym przez niego podmiotom leczniczym tworzenie elektronicznej dokumentacji medycznej, zarządzania, diagnostyki, terapii, logistyki, bezpieczeństwa, systemu informacji dla pacjentów i ich rodzin, platformy wymiany informacji, badania zadowolenia pacjenta, monitorowania zdarzeń niepożądanych, archiwizacji oraz integracji lokalnych i krajowych systemów informatycznych ochrony zdrowia.

Dla Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. (PL19) rozliczenie kosztów projektu przedstawia się następująco:

	<b>RAZEM</b>
Całkowity koszt:	46 817 010,20 zł
z czego: całkowite wydatki kwalifikowane	40 053 126,31 zł
W tym:	
[1] dofinansowanie UE (85%)	36 366 809,59 zł
[2] wkład własny (15%)	8 910 589,17 zł

W 2017 r. zostały zrealizowane (w ramach przedmiotowego projektu) w Spółce szkolenia z zakresu zarządzania projektami o wartości 29 535,00 zł brutto.

W 2018 r. podpisano umowę o wartości 7 416 163,46 zł brutto i rozpoczęto realizację zadania pod nazwą „Budowa i dostosowania infrastruktury pasywnej (w tym serwerownie), dostosowanie i rozbudowa sieci teleinformatycznej i sieci zasilania gwarantowanego wraz z dostawą budynkowych (centralnych) zasilaczy UPS”. Wkład własny dla tego zadania to 1 484 539,44 zł brutto, a dofinansowanie – 5 931 624,02 zł brutto. Realizację zadania objętego zakresem tej umowy zakończono w lutym 2020 roku. W wyniku prowadzonych prac trzy placówki szpitalne Spółki (Szpital Morski im. PCK, Szpital Św. Wincentego a Paulo w Gdyni oraz Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie) otrzymały nowoczesną i rozbudowaną infrastrukturę wewnętrznej sieci teleinformatycznej, na podbudowie której będą realizowane pozostałe zadania projektu „Pomorskie e-Zdrowie”. W ramach realizacji tego zadania powstało ponad 2850 punktów elektryczno-logicznych (tzw. PEL), trzy serwerownie o wysokim standardzie technologicznym, rozbudowano wewnątrzszpitalną sieć szkieletową w technologii światłowodowej, dostarczone zostały urządzenia zasilania rezerwowego UPS oraz jeden agregat prądotwórczy (dla lokalizacji placówki Szpitala Św. Wincentego a Paulo) zapewniające bezprzerwową pracę w przypadku zaniku zasilania sieciowego.

W roku 2019 w wyniku przeprowadzonych postępowań dla projektu „Pomorskie e-Zdrowie” zrealizowano następujące dostawy:

1. dostawa komputerów i monitorów o wartości 808 331,40 zł brutto,
2. dostawa pakietów biurowych o wartości 471 567,55 zł brutto,
3. dostawa laptopów o wartości 151 923,45 zł brutto.

W roku 2020 w wyniku przeprowadzonych postępowań dla projektu „Pomorskie e-Zdrowie” zrealizowano następujące dostawy:

- dostawa urządzeń drukujących o wartości 147 440,00 zł brutto.



W roku 2021 w wyniku przeprowadzonych postępowań dla projektu „Pomorskie e-Zdrowie” zrealizowano następujące dostawy:

- dostawa urządzeń aktywnych sieci LAN – postępowanie rozstrzygnięto i podpisano umowę w dniu 17.08.2020 r. o wartości 2 869 275,12 zł brutto. W ramach zadania w roku 2021 zakończono dostawy, wdrożenia i szkolenia w tym zakresie.

W ramach realizacji projektu „Pomorskie e-Zdrowie” na lata 2022-2023 planowane są jeszcze następujące zadania, w których placówki naszej Spółki będą beneficjentami:

1. „Budowa i wdrożenie systemów dziedzinowych, platformy regionalnej, GCPD i DR” – w fazie realizacji umowy wdrożeniowej; wartość zamówienia dla Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. to 27 619 371,15 zł brutto (w tym wkład własny: 5 528 740,86 zł brutto),
2. „Dostawa sprzętu komputerowego, drukującego i oprogramowania biurowego” – W toku rozstrzygnięcia postępowania przetargowego dla tego zadania projektowego wybrany został dla wszystkich czterech części zamówienia jeden podmiot wykonawczy. Wartość kontraktu dla Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. to 4 033 492,26 zł brutto (w tym wkład własny: 807 409,18 zł brutto),
3. „Szkolenia z zakresu aplikacji biurowych i specjalistyczne IT” – w lutym 2023 r. ogłoszone zostało postępowanie przetargowe dla tego zadania projektowego. Wartość kontraktu dla Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. to 1 233 497,87 zł brutto (w tym wkład własny: 246 916,92 zł brutto).

#### Zakup środków trwałych z zakresu informatyki

W roku 2022 Dział Informatyki realizował szereg zadań inwestycyjnych związanych z nabyciem nowych, unowocześnieniami i stałym rozwijaniem aktualnie użytkowanych systemów, aplikacji i sprzętu w ramach wielu projektów własnych (z zakresu IT) i projektów zewnętrznych (inwestycje rozbudowy obiektów, inwestycje innych komórek organizacyjnych Spółki, inwestycje związane z doposażeniem w sprzęt i systemy konieczne dla celów realizacji zadań wynikających z posiadania statusu Operatora Usługi Kluczowej - zgodnie z ustawą o Krajowym Systemie Cyberbezpieczeństwa).

W zakresie tych działań wydatkowano kwoty na zakup niezbędnego sprzętu komputerowego, drukującego, serwerowego, macierzowego, sprzętu sieci aktywnej, drobnego sprzętu informatycznego, oprogramowania i usług informatycznych (poza projektem „Pomorskie e-Zdrowie”), dla wszystkich jednostek Spółki.

Poszczególne wydatki w ww. zakresach inwestycyjnych przedstawiały się następująco:

- sprzęt komputerowy (zestawy komputerowe, drukarki, serwery, macierze, dyski, itp.) - wartość: 4 621 320,00 zł brutto,
- oprogramowanie – 270 040,00 zł brutto,
- usługi i wdrożenia – 721 202,72 zł brutto.

Z czego w ramach wydatków inwestycyjnych zakwalifikowanych do projektów podnoszących ogólny poziom cyberbezpieczeństwa struktur informatycznych Spółki zrealizowano zadania związane z dostawami sprzętu, oprogramowania oraz wdrożeniami w wysokości nakładów finansowych w wysokości 2 108 567,48 zł brutto. Wydatki te zostały zrefinansowane w ramach konkursu NFZ, dotyczącego cyberbezpieczeństwa placówek służby zdrowia.

Łączna wartość wydatków inwestycyjnych w tej kategorii wyniosła 5 612 562,72 zł brutto.

## Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie

a) Projekt „Poprawa jakości i dostępności w diagnostyce i terapii chorób cywilizacyjnych poprzez rozbudowę Szpitala specjalistycznego im. F. Ceynowy w Wejherowie”

Blok Operacyjny wejherowskiego szpitala oddany został do użytku w 1981 r., nie był on nigdy modernizowany i nie spełniał obowiązujących standardów. Biorąc pod uwagę powyższe, budowa nowego Bloku Operacyjnego okazała się niezbędna. Zgodnie z projektem w nowym obiekcie zlokalizowane zostały ponadto Kaszubskie Centrum Chorób Serca i Naczyń z Oddziałem Kardiologii i Angiologii Interwencyjnej i Oddziałem Kardiochirurgii.

Dokumentacja projektowa przedsięwzięcia została opracowana w 2016 r. Warunkiem realizacji planowanej inwestycji było uzyskanie dofinansowania m.in. z Unii Europejskiej i Województwa Pomorskiego. Na realizację inwestycji Spółka pozyskała środki finansowe i podpisała Umowę z Województwem Pomorskim reprezentowanym przez Zarząd Województwa Pomorskiego pełniącego funkcję Instytucji Zarządzającej Regionalnym Programem Operacyjnym Województwa Pomorskiego na lata 2014-2020 – na dofinansowanie Projektu „Poprawa jakości i dostępności w diagnostyce i terapii chorób cywilizacyjnych poprzez rozbudowę Szpitala Specjalistycznego im. F. Ceynowy w Wejherowie”. Umowa objęła dofinansowanie z budżetu środków Europejskich.

Prace budowlane rozpoczęto w 2020 r. W ramach zadania zrealizowano budowę nowego, trzykondygnacyjnego obiektu, w obszarze którego zlokalizowany jest między innymi nowy Blok Operacyjny. Na pierwszym poziomie znajdują się: Zakład Patologii i Prosektorium, Zakład Serologii Transfuzjologicznej (Bank Krwi), Centralna Sterylizatornia oraz magazyny i pomieszczenia techniczne. Na drugiej kondygnacji mieści się Kaszubskie Centrum Chorób Serca i Naczyń. W jego skład wchodzi 40-łóżkowy Oddział Kardiologii i Angiologii Interwencyjnej wraz z intensywnym nadzorem kardiologicznym, sala zabiegowa z ramieniem C oraz 28-łóżkowy Oddział Kardiochirurgii wraz z intensywnym nadzorem. Na ostatnim piętrze usytuowany jest 7-salowy Blok Operacyjny oraz dwie sale wybudzeń łącznie z 17 stanowiskami i zapleczem administracyjnym.

Ponadto przebudowano niezbędną infrastrukturę techniczną, dokonano rozbiórki istniejącej stacji transformatorowej i wybudowano nową stację, zmodernizowano wewnętrzną instalację: sanitarną (wod.-kan., c.o.), gazową - w tym kotłownię gazową, elektryczną, wentylację mechaniczną i klimatyzację oraz gazów medycznych. Dodatkowo zagospodarowano teren – przebudowano wewnętrzne drogi, ciągi komunikacji pieszej, parkingi, wiaty na rowery, kontenery na odpady.

Odbiór końcowy robót budowlanych zrealizowanych w ramach inwestycji odbył się dnia 29 kwietnia 2022 r., a oficjalne otwarcie nowopowstałych oddziałów nastąpiło 12 czerwca 2022 r. W chwili obecnej realizowane są ostatnie zakupy sprzętu i aparatury medycznej na wyposażenie oddziałów. Przewidywany termin zakończenia inwestycji to październik 2023 r. Biorąc pod uwagę poniesione koszty oraz skalę przedsięwzięcia jest to największa z inwestycji realizowanych w Spółce w ostatnich latach. Łączny koszt zadania planowany jest na kwotę 139 848 450,42 zł, z czego 67 685 756,68 zł to środki unijne, 60 273 522,04 zł środki UMWP, 7 782 507,75 zł budżetu państwa i 4 106 663,95 zł środki własne.



**b) Termomodernizacja obiektów samorządowych Województwa Pomorskiego, należących do Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. w Gdyni**

W 2017 r. opracowano studium wykonalności w zakresie termomodernizacji dla budynków zaplecza technicznego szpitala. Opracowanie powyższej dokumentacji było niezbędne do złożenia wniosku na konkurs w ramach Poddziałanie 10.2.1 1 Efektywność energetyczna dla projektu "Termomodernizacja obiektów Samorządu Województwa Pomorskiego - Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie", który został złożony w styczniu 2018 roku. Prace budowlane rozpoczęto w roku 2019. W ramach termomodernizacji docieplono ściany budynków od zewnątrz, stropodachy i stropy nad ostatnią kondygnacją, docieplenie stropy piwnic, wymieniono okna i drzwi, zmodernizowano wentylację i instalację c.o., dokonano montażu przygrzejnikowych zaworów termostatycznych, zmodernizowano instalację c.w.u., wprowadzono monitorowanie zużycia ciepła w budynkach powiązanych z systemem zarządzania energią. Zmodernizowane energetycznie budynki przyczynią się do spadku emisji gazów cieplarnianych o 30 ton równoważnika CO<sub>2</sub>/rok oraz zmniejszenia zużycia energii pierwotnej w budynkach o 533 000,00 kWh/rok.

Termomodernizacja objęła budynki: Kuchni – Archiwum, Zakładu Patologii, Zespołu Karet, Kotłowni oraz jeden budynek na ul. Huzarskiej w Gdyni. Dodatkowo została przeprowadzona modernizacja źródła ciepła szpitala. Zrezygnowano z kotła parowego opalanego zrębkami drzewnymi na rzecz podłączenia sieci ciepłowniczej Okręgowego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. W 2020 roku OPEC wybudował preizolowaną sieć przesyłową do kompleksu budynków szpitala. Budowa sieci prowadzona była w trudnych warunkach hydrogeologicznych, ze względu na znajdujące się po drodze rozlewisko rzeki Redy. Moc cieplna, dostarczana siecią do szpitala wynosi 3,6 MW. Szpital podłączono do sieci ciepłowniczej w październiku 2021 roku.

Łączny koszt zadania planowany jest na kwotę 8 269 696,44 zł, z czego 3 722 046,20 zł to środki unijne, 3 234 690,00 zł środki UMWP, 437 887,79 zł środki budżetu państwa i 875 072,45 zł środki własne.

Przewidywany termin zakończenia realizacji zadania inwestycyjnego to I półrocze 2023 roku.

## **5. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju**

W Szpitalach Pomorskich funkcjonuje prężnie działający ośrodek badań klinicznych, który uczestniczy w wielu badaniach nad nowymi produktami leczniczymi oraz technikami diagnostycznymi. Uczestnictwo w takich projektach pozwala zapewnić pacjentom dostęp do najnowocześniejszych dostępnych na rynku terapii, zwiększa prestiż Spółki oraz pomnaża jej dorobek naukowy.

W 2022 r. Szpital Pomorskie Sp. z o.o. została beneficjentem grantu przyznanego przez Agencję Badań Medycznych, otrzymanego w ramach konkursu na stworzenie wyspecjalizowanych Onkologicznych Centrów Wsparcia Badań Klinicznych (OnkoCWBK). Znaleźliśmy się wśród 7 podmiotów, które otrzymały finansowanie. Umowa została podpisana w lutym 2022 roku. Jako beneficjent grantu w wysokości 7 273 297,50 zł oficjalnie dołączyliśmy

do Polskiej Sieci Badań Klinicznych. Obecnie jesteśmy jednym z ponad 20 ośrodków w Polsce zrzeszonych w Sieci. Polska Sieć Badań Klinicznych ma na celu zapewnienie jednolitego standardu realizacji badań, wysokiej jakości obsługi pacjentów oraz zwiększenia liczby komercyjnych i niekomercyjnych badań klinicznych. Inicjatywa stworzenia Centrów Wsparcia Badań Klinicznych ma na celu uatrakcyjnienie rynku badań klinicznych w Polsce, co przyczyni się do zwiększenia dostępu pacjentów do nowoczesnych, innowacyjnych terapii, częstszego wyboru przez sponsorów ośrodków badawczych w naszym kraju, a także wzrostu liczby realizowanych badań. Nasza obecność w Sieci pozwala nam na czynne uczestnictwo w kształtującej się w Polsce harmonizacji badań klinicznych, wymianę doświadczeń z innymi Ośrodkami, jak i nadążanie za zmianami w obszarze rozwoju rynku badań klinicznych. Po zakończeniu tworzenia Sieci Polska ma szansę stać się liderem w Europie Środkowo-Wschodniej, jeżeli chodzi o badania kliniczne.

Aktualnie projekt realizowany jest zgodnie z harmonogramem. Zrekrutowany został zespół OnkoCWBK (dziewięć stanowisk w całości finansowanych w ramach projektu). Na potrzeby powstającego OnkoCWBK, przebudowany został fragment istniejącego budynku nr 7 Zakładu Medycyny Nuklearnej. Prace budowlane zakończyły się w listopadzie 2022 r. Uzyskano dodatkowe 252 mkw. powierzchni użytkowej, w skład której wchodzi 7 pomieszczeń biurowych, gabinet pielęgniarski, magazyn/archiwum bieżące, pomieszczenie socjalne, toalety oraz poczekalnia dla pacjentów. Zakupione zostały komputery oraz drukarki. Trwają prace nad ustaleniami, dotyczącymi systemów informatycznych, których zakup będzie następnym krokiem rozwoju Centrum. Ponadto w 2023 r. planowane są specjalistyczne szkolenia dla personelu OnkoCWBK.

Na dzień dzisiejszy prowadzonych jest około 100 badań, będących na różnym etapie realizacji. Są to jak w latach poprzednich, badania z zakresu onkologii, hematologii, radioterapii jak również kardiologii i neurologii.

## **6. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki**

### **1) Aktualna sytuacja finansowa Spółki**

Aktualną sytuację finansową Spółki obrazują wskaźniki finansowe i niefinansowe za rok 2022.

#### **a) struktura przychodów**

Struktura przychodów Szpitala generalnie nie uległa istotnym zmianom w porównaniu do lat poprzednich. Jedynym istotnym płatnikiem pozostaje Narodowy Fundusz Zdrowia i z tego też tytułu pochodzi prawie całość przychodów Spółki. Niestety procedury stosowane przez NFZ, w których wyznacznikiem jest koszt usługi, nie zawsze zapewniają wybór najbardziej optymalnych warunków i sposobu finansowania oraz rozliczania, które gwarantowałyby pacjentom najwyższą jakość i dostępność usług.

Zmianą funkcjonującą od 2021 roku był zestaw instrumentów finansowych (opisany we wcześniejszej części Sprawozdania) przygotowany przez Narodowy Fundusz Zdrowia

i Ministerstwo Zdrowia, mających zapewnić placówkom medycznym stabilność w okresie pandemii i skompensować utracone przychody związane z wykonywaniem zadań powierzonych w celu zapobiegania, przeciwdziałania i zwalczania COVID-19. Były to jednak rozwiązania tymczasowe, wprowadzone w okresie pandemii, które obowiązywały do 31.03.2022 r. Biorąc pod uwagę rok 2022 można stwierdzić, że skutki pandemii COVID-19 nie wywarły znaczącego wpływu na działalność jednostki w tym okresie.

Przychody uzyskane za świadczenia opłacane ze środków publicznych (tj. środków z NFZ) stanowią obecnie ponad 90% wszystkich środków jakimi dysponuje Spółka. Pozostały, niewielki udział mają przychody uzyskane z innych źródeł np. ze świadczeń zdrowotnych na rzecz SPZOZ-ów, prywatnych podmiotów leczniczych, świadczeń odpłatnych na rzecz osób nieubezpieczonych, usług działalności pomocniczej (np. sterylizacja narzędzi dla firm zewnętrznych) i dzierżawy nieruchomości.

W roku 2022 przychody netto ze sprzedaży wyniosły 767 951 432,60 zł i były o 53 489 334,03 zł większe niż w roku poprzednim.

Spółka osiąga przychody tylko ze sprzedaży na terytorium kraju.

#### b) wyniki finansowe

Spadek liczby chorych na COVID-19 i wygaśnięcie pandemii koronawirusa SARS-CoV-2 w Polsce z początkiem roku 2022 pozwoliły Spółce powrócić do trybu normalnego funkcjonowania. Zmiany sposobu finansowania szpitali przez NFZ i odejście po I kwartale 2022 r. od mechanizmu kompensacji utraconych przychodów w związku z wykonywaniem zadań powierzonych w celu zapobiegania, przeciwdziałania i zwalczania COVID-19, miały umiarkowany wpływ na wyniki osiągnięte w roku ubiegłym.

Potencjalnie nowym ryzykiem mogącym mieć wpływ na sytuację finansową Spółki były nadzwyczajne okoliczności związane z rosyjską agresją na Ukrainę i niepewnością otoczenia gospodarczego, wynikające z tej sytuacji. Doświadczenia roku 2022, jak i początku 2023 r. wskazują, że wojna na Ukrainie nie miała bezpośredniego, istotnego wpływu na działalność Spółki oraz jej sytuację finansowo-majątkową. Powyższe wynika m.in. z tego, że działalność Spółki jest ograniczona do rynku lokalnego. Spółka nie posiada zagranicznych oddziałów lub podmiotów zależnych, aktywów poza granicami kraju, nie posiada zagranicznych kontrahentów (w tym np. objętych sankcjami), nie prowadzi rozliczeń walutowych w hrywnach, rublach lub innych walutach.

Pośrednio wynikiem ww. konfliktu jest utrzymująca się niepewność otoczenia gospodarczego Spółki, która wyraża się m.in. wysoką inflacją (wzrostem stóp procentowych), rosnącymi kosztami mediów (ciepła, energii) oraz sytuacją na rynku pracy i kosztami pracy.

Wpływ wzrostu stóp procentowych na wyniki finansowe Spółki był ograniczony. Udział zobowiązań kredytowych (kredyty złotowe w PKO BP S.A.) w sumie wszystkich zobowiązań był i jest niewielki, na dzień 31.12.2022 r. wynosił 9%, stąd też niewielki udział kosztów finansowych w sumie wszystkich kosztów.

Ryzyko związane z rosnącymi cenami energii zostało ograniczone m.in. przez przyjęcie ustawy o szczególnych rozwiązaniach służących ochronie odbiorców energii elektrycznej w 2023 roku w związku z sytuacją na rynku energii elektrycznej. Ustawa ta reguluje maksymalne ceny

energii elektrycznej m.in. dla podmiotów wrażliwych, wśród których znalazły się szpitale i przychodnie publiczne. Cena maksymalna będzie stosowana przez sprzedawców energii elektrycznej od 24 lutego 2022 r. (a więc może mieć skutek wsteczny, w przypadku przekroczenia ceny maksymalnej) oraz w roku 2023.

Drugim przyjętym rozwiązaniem, było przyjęcie nowelizacji ustawy o szczególnych rozwiązaniach w zakresie niektórych źródeł ciepła w związku z sytuacją na rynku paliw. Dzięki zaprojektowanemu mechanizmowi wsparcia, jeżeli nastąpi wzrost cen ciepła, obejmujący wszystkie opłaty i stawki nałożone na odbiorcę ciepła, większy niż 40 proc., w stosunku do cen obowiązujących na dzień 30 września 2022 r., przedsiębiorstwa energetyczne otrzymają wyrównanie, tak aby odbiorca zawierający się w katalogu podmiotów uprawnionych (m.in. szpitale) nie został obciążony nadmiernym wzrostem kosztów ogrzewania. Mechanizm maksymalnej ceny dostawy ciepła ma być stosowany od 1 lutego do 31 grudnia 2023 roku.

Warto nadmienić, że od wielu lat Spółka sukcesywnie podejmuje działania mające na celu ograniczenie kosztów ogrzewania i zwiększenie sprawności systemów ogrzewania szpitalnych budynków. Podobnie jak w latach ubiegłych również obecnie przeprowadzana jest termomodernizacja budynków (aktualnie budynek poradni specjalistycznych Szpitala Morskiego im. PCK na ul. Huzarskiej w Gdyni). Warto przypomnieć, że w 2021 r. do miejskiej sieci ciepłowniczej przyłączono Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie, który wcześniej był ogrzewany nieefektywną kotłownią opalaną zrębkami drewnianymi.

Presja na wzrost wynagrodzeń w służbie zdrowia nie jest nowym problemem, a problemem z którym szpitale borykają się od wielu lat. Na wzrost kosztów wynagrodzeń w Spółce w ostatnich latach wpływ miały takie akty prawne jak np. Rozporządzeniu Rady Ministrów w sprawie wysokości minimalnego wynagrodzenia za pracę oraz wysokości minimalnej stawki godzinowej, czy nowelizacja ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników podmiotów leczniczych. Środki na wzrost kosztów wynagrodzeń tylko częściowo pokrywane są przez NFZ (podobnie jak wzrost kosztów związanych z inflacją), w pozostałej części koszty te musi pokryć Spółka.

W odniesieniu do trwającego konfliktu na Ukrainie, należy zaznaczyć, że Spółka jako szpital jest przygotowana na różne sytuacje kryzysowe oraz posiada odpowiednie procedury w tym zakresie. Udziałowcem Spółki (w 100%) jest jednostka samorządu terytorialnego – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego, który aktywnie wspiera działalność Szpitala. W sytuacjach kryzysowych Spółka może też liczyć na pomoc bezpośrednią lub pośrednią (np. poprzez odpowiednie regulacje ustawowe) państwa. Okres pandemii w latach 2021-2022 udowodnił, że Spółka bardzo dobrze radzi sobie w sytuacjach nadzwyczajnych, czego dowodem było utrzymanie dobrej sytuacji finansowej i płynności w całym ww. okresie.

Dobre wyniki finansowe uzyskane w roku 2022 wskazują, że działania podjęte przez Zarząd Spółki były skuteczne. Pomimo niekorzystnej sytuacji zewnętrznej (m.in. wysoka inflacja), Spółka wypracowała zysk oraz poprawiła niektóre wskaźniki finansowe (jak np. wskaźnik płynności). Istotne znaczenie miały również realizowane konsekwentnie, od lat inwestycje i zmiany organizacyjne w Spółce.

Przy kwocie przychodów netto ze sprzedaży w wys. 767 951 432,60 zł rok obrotowy 2022 r. Spółka zakończyła zyskiem netto w wys. 16 569 077,85 zł (zysk netto za 2021 r. wyniósł –

23 005 739,64 zł). Na poziomie sprzedaży Spółka wykazała stratę -25 291 167,46 zł, natomiast wynik na działalności operacyjnej wyniósł 22 240 383,50 zł.

Sam wynik na sprzedaży nie uwzględnia wysokich kwot pozostałych przychodów operacyjnych. Kwota 61 815 350,34 zł „Pozostałych przychodów operacyjnych” dotyczy m.in. odpisów równoległych do amortyzacji środków trwałych, darowizn, dofinansowania kosztów oraz wartości niematerialnych i prawnych otrzymanych nieodpłatnie oraz sfinansowanych z dotacji, subwencji lub innych dopłat (dot. Ustawy o działalności leczniczej) i wpływa (pozytywnie) na wynik na poziomie działalności operacyjnej.

Podsumowując, czynnikami mającymi negatywny wpływ na możliwości płatnicze Spółki w 2022 r. były między innymi:

- pogorszenie sytuacji gospodarczej w Polsce, skutkujące np. wysoką inflacją, wzrostem cen mediów;
- ogólny wzrost kosztów zatrudnienia oraz usług. Z uwagi na wzrost płac kontrahenci świadczący usługi medyczne i pozostałe na rzecz Szpitala również podnoszą ceny;
- dalszy wzrost wysokości minimalnego miesięcznego wynagrodzenia w 2022 r. i 2023 r., powoduje podobne efekty jak w punkcie powyżej;
- brak kadry medycznej na rynku pracy (wymuszający podwyżki płac);
- dynamiczny proces podnoszenia jakości warunków infrastrukturalnych Szpitali - liczne zrealizowane i realizowane inwestycje, działania zmierzające do poprawy jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych (działanie na rzecz doskonalenia systemów jakości), generują wysokie koszty stałe.

Nadal negatywnym czynnikiem zewnętrznym jest niedoszacowanie wyceny niektórych procedur medycznych kontraktowanych przez Narodowy Fundusz Zdrowia, nie pokrywających w pełni kosztów ich udzielenia, limitowanie kwotowe usług zdrowotnych przez NFZ, które mogą być zrealizowane w poszczególnych rodzajach i zakresach świadczeń jak i w całej jednostce, konieczność częstego pokrywania kosztów leczenia osób nie podlegających obowiązkowemu ubezpieczeniu zdrowotnemu, konieczność odpowiedzi na oczekiwania pracownicze względem pracodawcy w sytuacji ogólnego niedoboru wykwalifikowanej kadry medycznej na rynku pracy w kraju, wzrost cen usług i dostaw zewnętrznych. W opisanej sytuacji rzeczywiste koszty świadczenia usług medycznych są wyższe od uzyskiwanych za nie środków z NFZ, które są praktycznie jedynym źródłem finansowania działalności Spółki.

Podsumowując uzyskane wielkości ekonomiczne należy stwierdzić, że wyniki finansowe osiągnięte w roku obrotowym 2022 z całokształtu działalności są m.in. wypadkową kosztów bieżącej działalności w relacji do przychodów, które Szpital otrzymuje głównie z NFZ oraz niekorzystnych czynników związanych m.in. z dalszym wzrostem kosztów wynagrodzeń, rozpoczętych i zrealizowanych w ostatnim okresie inwestycji, które wymagają dużych nakładów, a następnie generują stałe koszty. Podkreślenia wymaga fakt, iż pomimo ww. niekorzystnych czynników zewnętrznych ogólna sytuacja finansowa Spółki w ostatnim roku nie uległa pogorszeniu (w niektórych aspektach działalności uległa poprawie) i jest porównywalna do sytuacji w roku 2021. Poprawa wyników finansowych w najbliższych latach w dużej mierze będzie uzależniona od zmian organizacyjnych i oddziaływania nowych



inwestycji, jakie zainicjował Zarząd Spółki, sposobu finansowania ochrony zdrowia w kraju, zmian legislacyjnych (w szczególności dotyczących kosztów pracodawców, w tym również usługodawców szpitala), podaży wykwalifikowanego personelu medycznego oraz poprawy ogólnej sytuacji ekonomicznej w Polsce.

#### c) majątek Spółki

W roku 2022, podobnie jak w poprzednich latach, odbywał się proces wyposażania placówek szpitalnych we wszystkich lokalizacjach w urządzenia i aparaturę medyczną o znacznej wartości, o różnych źródłach finansowania (środki UE, budżetu państwa, darowizny, środki własne). Poza ww. środkami zakupy sprzętu realizowane były przy znacznym udziale środków uzyskanych z Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego, który aktywnie uczestniczył w finansowaniu wszystkich istotnych (wielomilionowych) inwestycji opisanych powyżej w rozdziale „Projekty inwestycyjne realizowane w Spółce”.

Podobnie jak w poprzednich latach również w 2022 r. wiele podmiotów dokonało darowizn rzeczowych i pieniężnych na rzecz Szpitala. Większość darowizn pochodziła od fundacji i przedsiębiorstw. Wśród największych darczyńców wymienić możemy Fundację Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy, która udziela wsparcia Szpitalowi już od wielu lat, Fundację ENERGA oraz InterRisk TU S.A. W ramach darowizn otrzymano m.in. aparat USG, mikroskop, łóżka szpitalne, system mobilny endoskopii, samochód do przewozu krwi.

Spółka poprzez przekazanie darowizn wsparła też poszkodowanych toczącą się wojną na Ukrainie. Największym beneficjentem przekazanej pomocy był Szpital we Lwowie. Wśród przekazanych darowizn (rzeczy nowe i używane) znalazły się m.in. środki opatrunkowe, leki, sprzęt medyczny, łóżka szpitalne, materace. Łączna wartość udzielonej pomocy w 2022 r. wyniosła 1 053 126,01 zł.

Biorąc pod uwagę zapisy w bilansie w roku 2022 środki trwałe Spółki wzrosły do poziomu 719 558 807,64 zł (663 117 219,11 zł w 2021 r.).

Poniżej wyszczególniono zakupy sprzętu o większej wartości jednostkowej w podziale na poszczególne lokalizacje szpitali:

#### Szpital Św. Wincentego a Paulo

Wśród zakupionego sprzętu o większej wartości jednostkowej wymienić możemy m.in.:

a) zakupy finansowane w ramach projektu pt. „Rozbudowa, przebudowa i doposażenie Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. w celu zapewnienia kompleksowej diagnostyki i leczenia chorób cywilizacyjnych”:

- zestaw do kraniotomii przeznaczony na Blok Operacyjny (wartość 129 978,00 zł),
- urządzenie do operacji FESS 2 kpl. (operacje zatok metodą endoskopową) przeznaczone dla Oddziału Otorinolaryngologicznego (wartość 189 007,45 zł),
- urządzenie do neuromonitoringu śródoperacyjnego przeznaczone dla Oddziału Otorinolaryngologicznego (wartość 115 000,00 zł),
- głowica do USG dla Oddziału Kardiologicznego (wartość 149 904,00 zł),
- łóżka szpitalne 19 szt. dla Oddziału Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej (wartość 206 882,64 zł),

- b) zakupy finansowane ze środków finansowych od Skarbu Państwa – Ministra Zdrowia:
- unit laryngologiczny przeznaczony dla Oddziału Otorinolaryngologicznego (wartość 159 514,53 zł),
- c) pozostałe zakupy:
- głowica do USG dla Oddziału Kardiologicznego (wartość 105 659,46 zł), finansowanie: UMWP.

#### Szpital Morski im. PCK w Gdyni

Wśród pozyskanego sprzętu o większej wartości jednostkowej wymienić możemy m.in.:

- a) zakupy finansowane w ramach projektu pt. „Rozbudowa, przebudowa i doposażenie Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. w celu zapewnienia kompleksowej diagnostyki i leczenia chorób cywilizacyjnych”:
- pompy infuzyjne przeznaczone dla Oddziału Chemioterapii Diennej (wartość 128 217,60 zł),
  - łóżka szpitalne 10 szt. dla Oddziału Pulmonologicznego (wartość 102 988,80 zł),
- b) zakupy finansowane ze środków finansowych od Skarbu Państwa – Ministra Zdrowia:
- termocykler przeznaczony dla Oddziału Hematologii (wartość 232 222,94 zł),
  - cystoskopy 10 szt. przeznaczone dla Oddziału Urologii (wartość 398 989,00 zł),
  - cytometr przeznaczony dla Oddziału Hematologii (wartość 1 077 898,41 zł),
  - mikroskop przeznaczony dla Oddziału Hematologii (wartość 198 072,96 zł),
- c) pozostałe zakupy:
- łóżka szpitalne 34 szt. przeznaczone dla Oddziału Radioterapii (wartość 384 914,16 zł), finansowanie: dotacja Urzędu Miast w Gdyni i Gdańsku.

#### Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie

Wśród sprzętu o większej wartości jednostkowej wymienić możemy m.in.:

- a) zakupy finansowane w ramach projektu pt. „Poprawa jakości i dostępności w diagnostyce i terapii chorób cywilizacyjnych poprzez rozbudowę Szpitala Specjalistycznego im. F. Ceynowy w Wejherowie”:
- angiografy 3 szt. (łącznie wartość 10 970 554,52 zł),
  - aparaty RTG typu ramię C 3 szt. (łącznie wartość 809 982,00 zł),
  - aparaty do krążenia pozaustrojowego 2 szt. (łącznie wartości 1 770 876,00 zł),
  - łóżka szpitalne wraz z wyposażeniem i szafkami przyłóżkowymi – 77 szt. (łącznie wartość 1 425 172,32 zł),
  - wózki do transportu pacjenta 15 szt. (łącznie wartość 170 100,00 zł),
  - stoły operacyjne 6 szt. (łącznie wartość 1 148 439,60 zł),
  - aparatura do monitorowania parametrów funkcji życiowych – m.in. aparaty EKG, kardiomonitor, respiratory, defibrylatory (łącznie wartość 2 598 713,28 zł),
  - aparatura do precyzyjnej podaży leków – m.in. pompy infuzyjne i objętościowe, stacje dokujące (łącznie wartość 1 144 854,00 zł),
  - aparaty do echokardiografii wraz z głowicami – 4 szt. (łącznie wartość 1 953 780,00 zł),
  - aparaty do znieczulenia ogólnego – 4 szt. (łącznie wartość 851 040,00 zł),
  - zestaw laparoskopowy z torem wizyjnym 4K – 4 szt. (łącznie wartość 1 109 460,46 zł),



- tor wizyjny – zestaw artroskopowy (wartość 405 673,92 zł),
- aparat do pomiaru przepływu w bypassach wieńcowych (wartość 171 720,00 zł),
- system do elektrofizjologii wraz z wyposażeniem (wartość 899 640,00 zł),
- zestaw narzędzi kardiochirurgicznych (łącznie wartość 652 901,33 zł),
- pompy do kontrapulsacji wewnątrzaoortalnej – 2 szt. (łącznie wartość 367 200,00 zł),
- aparaty do pomiaru ACT – 3 szt. (łącznie wartość 93 960,00 zł),
- b) zakupy finansowane ze środków finansowych od Skarbu Państwa – Ministra Zdrowia:
  - realizacja zadania Narodowej Strategii Onkologicznej (wartość 761 400,00 zł),
  - realizacja zadania Narodowego Programu Rozwoju Medycyny Transplantacyjnej (wartość 898 264,40 zł),
- c) pozostałe zakupy:
  - tomograf okulistyczny OCT wraz z wyposażeniem (wartość 148 776,00 zł), finansowanie: Powiat Wejherowski,
  - aparat do ultrasonografii (wartość 120 000,00 zł), finansowanie: fundacja ENERGA.

#### Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy w Gdańsku

Wśród sprzętu o większej wartości jednostkowej wymienić możemy m.in.:

- ultrasonograf przeznaczony dla Oddziału Zakaźnego (wartość 165 000,00 zł), finansowanie: UMWP.

#### d) zobowiązania

Rok obrotowy 2022 był okresem, w którym Szpital działał w oparciu o środki własne, jak i korzystał ze źródeł zewnętrznych, w tym zobowiązań kredytowych w banku PKO BP S.A. Od 29.09.2017 r. Spółka korzystała z kredytu w r-ku bieżącym w PKO BP S.A. w wys. 15 000 000,00 zł. Kredyt ten został w 2022 r. przedłużony do 27.09.2025 r., zwiększono też kwotę kredytu do 20 000 000,00 zł.

Ponadto Spółka spłaca dwa kredyty obrotowe nieodnawialne: kredyt udzielony 26.11.2018 r. w wys. 12 500 000,00 zł, na okres 5 lat oraz kredyt udzielony 26.11.2018 r. w wys. 17 000 000,00 zł, na okres 10 lat.

Zobowiązania przeterminowane wobec kontrahentów wg stanu na dzień 31.12.2022 r. nie wystąpiły (na koniec 2021 r. 307 124,77 zł).

Oprócz ww. zobowiązań kredytowych i handlowych, Spółka posiada zobowiązanie inwestycyjne, jakim jest pozostała do zapłaty część ceny zakupu nieruchomości (tj. 7 835 000,00 zł na 31.12.2022 r.), na rzecz Zgromadzenia Sióstr Miłosierdzia św. Wincentego a Paulo. Zobowiązanie to zostało zaciągnięte jeszcze przez Szpital Św. Wincentego a Paulo Sp. z o.o. w 2013 r., a obecnie Szpital Pomorskie Sp. z o.o. jako następca prawny kontynuuje spłatę tego zobowiązania. Spłata pozostałej części ceny rozłożona jest na raty roczne, płatne do 2027 r. Należy zaznaczyć, iż zapis dotyczący corocznego dokapitalizowania Spółki (z przeznaczeniem na spłatę ww. zobowiązania) przez jej jedynego udziałowca jest zawarty w umowie Spółki, przez co zobowiązanie to nie obciąża bezpośrednio jej finansów.



#### e) płynność finansowa

Poniższe zestawienie prezentuje poziom wskaźników płynności finansowej I i II stopnia:

data	31.12.2020 r.	31.12.2021 r.	31.12.2022 r.
wskaźnik płynności I st.	0,99	1,08	1,26
wskaźnik płynności II st.	0,82	0,95	1,09

Biorąc pod uwagę branżę w jakiej działa Spółka, wyliczone w roku 2022 wskaźniki wskazują na zadowalającą zdolność Spółki do regulowania zobowiązań krótkoterminowych. W kolejnych latach ww. wskaźniki wykazują tendencję do stopniowej poprawy, przy zachodzących niekorzystnych zmianach w otoczeniu finansowym Spółki. Pozytywna zmiana w tym obszarze finansów przedsiębiorstwa świadczy o tym, że działania Zarządu w ostatnich latach, związane z reorganizacją Spółki oraz zrealizowanymi już inwestycjami odnoszą pozytywny skutek. Ponadto o stabilnej sytuacji w zakresie płynności Spółki świadczy m.in. fakt, iż wszelkie zobowiązania podatkowe i kredytowe były i są regulowane terminowo, na koniec 2022 r. nie wystąpiły zobowiązania przeterminowane.

Analizując powyższe wskaźniki można zauważyć, że sytuacja pandemii SARS-CoV-2 w roku 2021 i na początku 2022 r. nie miała negatywnego wpływu na płynność Spółki. W żadnym okresie roku ubiegłego (jak i obecnego) skutki pandemii nie przyczyniły się do utraty płynności lub zagrożenie jej utraty.

Spółka w 2022 r. nie zaciągała nowych zobowiązań o charakterze kredytowym (został odnowiony kredyt w r-ku bieżącym wraz z podniesieniem jego kwoty), finansując całą działalność bieżącą oraz współfinansując w koniecznym zakresie działalność inwestycyjną ze środków własnych (przy niewielkim współudziale środków pochodzących z posiadanego ww. kredytu obrotowego w aktualnej wysokości 20 mln zł w r-ku bieżącym w PKO BP S.A.).

Sytuacja finansowa Spółki w zakresie płynności w 2023 r. ma szansę ulec poprawie.

#### f) podejmowane działania zaradcze w zakresie sytuacji finansowej

Wśród działań Zarządu Spółki wpływających na poprawę sytuacji finansowej można wymienić:

- skuteczne wykorzystanie zewnętrznych źródeł finansowania jak np. dofinansowania z budżetu państwa, środki unijne, darowizny,
- wysoki stopień rozliczenia z NFZ świadczeń zrealizowanych w ramach zawartych umów z NFZ dotyczących 2022 r.,
- zwiększenie wartości kontraktów na rok 2023, w stosunku do roku 2022 r.,
- rozbudowę i modernizację poszczególnych placówek szpitalnych (m.in. modernizację oddziałów szpitalnych, bloków operacyjnych i izb przyjęć, zakup nowoczesnej aparatury medycznej), które przyczyniają się do podniesienia standardów świadczonych usług i zawarcia nowych kontraktów z NFZ,
- dalsze rozszerzenie oferty Szpitala dot. odpłatnych usług komercyjnych oraz przychodów uzyskiwanych z badań klinicznych, m.in. poprzez stworzenie Onkologicznego Centrum Wsparcia Badań Klinicznych i dołączenie do Polskiej Sieci Badań Klinicznych,

- reorganizację działania Pomorskiego Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy w Gdańsku po ustaniu okresu pandemii (w trakcie).

g) sytuacja kadrowa

Wg stanu na koniec roku 2022 Spółka zatrudniała 3552 osób na różnych stanowiskach oraz w oparciu o różne formy zatrudnienia. Powyższa liczba osób obejmuje 587 zatrudnionych lekarzy medycyny (bez uwzględnienia lekarzy stażystów i rezydentów) oraz 1215 zatrudnionych pielęgniarek i położnych.

Poniższa tabela prezentuje strukturę zatrudnienia na koniec 2022 r.:

rodzaj umowy/kategoria pracowników		Umowy o pracę	Umowy cywilnoprawne	Razem
<b>DZIAŁALNOŚĆ PODSTAWOWA</b>		<b>1337</b>	<b>1100</b>	<b>2437</b>
w tym:	lekarze medycyny	136	451	587
	farmaceuci	24	2	26
	pielęgniarki i położne	858	357	1215
	technicy i fizycy medyczni/fizjoterapeuci	77	73	150
	pozostały personel medyczny	242	217	459
<b>ADMINISTRACJA I OBSŁUGA</b>		<b>672</b>	<b>188</b>	<b>860</b>
w tym:	pracownicy administracji/zarządu	245	40	285
	pozostały personel	427	148	575
<b>ZATRUDNIENI OGÓŁEM</b>		<b>2009</b>	<b>1288</b>	<b>3297</b>
<b>ZATRUDNIENI "OBCY PŁATNIK"</b>		<b>255</b>	<b>0</b>	<b>255</b>
w tym:	lekarze stażyści	77	0	77
	lekarze rezydenci	178	0	178
<b>ZATRUDNIENIE RAZEM (ogółem+obcy płatnik)</b>		<b>2264</b>	<b>1288</b>	<b>3552</b>

W roku 2022 (jak i latach poprzednich) Spółka borykała się z problemem braków kadrowych dot. głównie lekarzy i pielęgniarek. Na niekorzystną sytuację kadrową dodatkowo nakładał się znaczący wzrost inflacji. Miało to wpływ na negocjowanie stawek wynagrodzeń, głównie pracowników zatrudnionych na podstawie umów cywilno-prawnych (kontraktów).

Realizacja obowiązującej od 1 lipca 2022 r. nowelizacji ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych oraz niektórych innych ustaw spowodowała wzrost wynagrodzeń dla grup pracowników objętych ww. ustawą. Przewidziano, że wzrost wynagrodzeń dla personelu medycznego będzie finansowany w wycenie świadczeń przez NFZ, natomiast wzrost wynagrodzeń dla pozostałego personelu z własnych środków Spółki.

W pierwszym kwartale 2022 r. zakończyło się finansowanie części świadczeń „covidowych” z Funduszu Przeciwdziałania COVID-19, w związku z czym Minister Zdrowia polecił zakończenie wypłacania tzw. dodatków covidowych z dniem 31 marca 2022 roku. Wprowadzony od

kwietnia 2020 r. (dla części stanowisk medycznych) tzw. dodatek covidowy był wypłacany za pracę z zarażonymi pacjentami. Wynosił on maksymalnie 100% wynagrodzenia wynikającego z umowy o pracę lub umowy cywilnoprawnej, ale nie więcej niż 15 000,00 zł.

## 2) Przewidywana sytuacja finansowa Spółki

Spółka prognozuje swoją sytuację finansową w oparciu o plan rzeczowo – finansowy, sporządzany cyklicznie na okres najbliższego roku obrotowego. Podstawą opracowania planu rzeczowo – finansowego Szpitala są posiadane zasoby, zakres działalności oraz możliwe do uzyskania przychody w relacji koniecznych do poniesienia kosztów. Założeniem planu jest utrzymanie działalności Szpitala na możliwie najlepszym poziomie, w tym jego sukcesywna modernizacja, przy realnych wielkościach możliwego do uzyskania finansowania (zmiany wielkości kontraktów z NFZ in plus), z uwzględnieniem zagrożeń wynikających z otoczenia gospodarczego Spółki, zmian w obowiązującym prawie oraz przy wykorzystaniu pojawiających się szans, a także prowadzenia działań oszczędnościowych. Plan rzeczowo – finansowy w zależności od zdarzeń gospodarczych jest na bieżąco korygowany.

Oprócz działań bieżących Zarząd zamierza kontynuować działania reorganizacyjne i modernizacyjne (inwestycje) oraz cele strategiczne określone w dłuższej perspektywie czasowej. Dokumentem, który ma być pomocny w wyznaczeniu istotnych celów działania jest opracowany na lata 2017-2023 Plan Strategiczny. Plan ten jest w zależności od potrzeb aktualizowany. Ostatnia aktualizacja określiła dodatkowe - nowe obszary aktywności Spółki. Uwzględniono zrealizowane i planowane inwestycje, programy polityki zdrowotnej, inicjatywy innowacyjne (zwiększające efektywność działalności Spółki), inicjatywy integrujące (dot. współpracy pomiędzy podmiotami leczniczymi podległymi Województwu Pomorskiemu) oraz inicjatywy promujące i wspierające prozdrowotny styl wśród pracowników.

Z uwagi na obecną sytuację gospodarczą w Polsce przyszła sytuacja finansowa Spółki jest w znacznej mierze uzależniona od obowiązujących zasad finansowania placówek ochrony zdrowia przez NFZ oraz instrumentów pomocowych proponowanych przez rząd (np. zamrożenie niektórych cen).

## 7. Nabycie udziałów własnych

W roku obrotowym 2022 Spółka nie nabywała udziałów własnych.

## 8. Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady)

W strukturze organizacyjnej Spółki nie funkcjonują samodzielne oddziały (zakłady) w rozumieniu Ustawy z 2 lipca 2004 r. o swobodzie działalności gospodarczej.

## 9. Instrumenty finansowe

W roku obrotowym 2022 Spółka korzystała z następujących instrumentów finansowych:

### a) pożyczki i należności własne:

do tej kategorii Spółka zalicza należności z tytułu dostaw i usług o wartości brutto 112 069 224,21 zł, przy uwzględnieniu odpisów aktualizujących w kwocie 10 844 955,44 zł wartość netto do zapłaty wynosi 101 224 268,77 zł.

Spółka ocenia, że ryzyko kredytowe związane z tą pozycją jest nieznaczne.



Spółka wycenia wyżej wskazane pozycje w wartości wymagającej zapłaty powiększone o ewentualne odsetki przy uwzględnieniu odpisów z tytułu utraty ich wartości.

b) środki dostępne do obrotu:

do tej kategorii Spółka zalicza środki na rachunkach bankowych i w kasie w kwocie 29 286 813,67 zł (w tym środki Funduszu Świadczeń Socjalnych i na rachunku VAT wynoszą 302 205,42 zł), które wycenia się w wartości nominalnej. Spółka nie posiada lokat powyżej 3 miesięcy.

c) zobowiązania:

do tej kategorii Spółka zalicza zobowiązania inwestycyjne 11 312 003,08 zł, w tym z tytułu nabycia nieruchomości w wysokości 7 835 000,00 zł, oraz zobowiązania z tytułu zaciągniętych kredytów w wysokości 12 836 638,50 zł, oraz zobowiązania z tytułu dostaw i usług w wysokości 80 648 195,83 zł.

## **10. Zakończenie**

Roczne sprawozdanie Zarządu z działalności spółki Szpital Pomorski Sp. z o.o. za rok 2022 spełnia wymogi ustawy o rachunkowości z dnia 29.09.1994 r. (tekst jednolity Dz.U.2023.120), a zawarte w nim informacje ze sprawozdania finansowego są z nim zgodne.