



ROCZNE SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SZPITALI POMORSKICH SP. Z O.O.

ZA ROK OBROTOWY
od 01.01.2023 r. do 31.12.2023 r.

Gdynia, 29.04.2024 r.



SPIS TREŚCI

1. Informacje ogólne	3
2. Opis działalności Spółki	4
3. Zdarzenia istotne wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego	12
4. Przewidywania rozwoju Spółki	19
5. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju	32
6. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki	34
7. Nabycie udziałów własnych	42
8. Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady)	42
9. Instrumenty finansowe	42
10. Zakończenie	43



1. Informacje ogólne

Nazwa Spółki, za którą sporządzone jest sprawozdanie:

- poczynwszy od 03.04.2017 r. Spółka nosi nazwę SZPITAL POMORSKIE SP. Z O.O.

Siedziba Spółki: Gdynia

Adres: 81-519 Gdynia, ul. Powstania Styczniowego 1

Numer KRS Spółki: 0000492201

Sąd Rejestrowy, w którym przechowywane są akta rejestrowe: Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ
w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego

NIP: 586 228 67 70

REGON: 190141612

Organy Spółki:

1) Zgromadzenie Wspólników:

Jedynym wspólnikiem Spółki jest Województwo Pomorskie.

2) Rada Nadzorcza

Skład Rady Nadzorczej w 2023 r. przedstawiał się następująco:

Zbigniew Bonarski

Marcin Nowicki

Arkadiusz Kraszkiewicz

Katarzyna Weremko

Janusz Masiak

3) Zarząd:

Skład Zarządu w 2023 r. przedstawiał się następująco:

Jolanta Sobierańska-Grenda – Prezes Zarządu

Dariusz Naęcz – Wiceprezes Zarządu

Jacek Pilarczyk - Wiceprezes Zarządu



2. Opis działalności Spółki

Aktem notarialnym z dnia 18 grudnia 2013 r. (Rep. A Nr 19089/2013 notariusza Arkadiusza Skłuckiego), Zarząd Województwa Pomorskiego, działający w imieniu i na rzecz Województwa Pomorskiego, na podstawie art. 69 w związku z art. 75 pkt. 2 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. Nr 112, poz. 654, z późn. zm.) przekształcił samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej, działający pod nazwą: Szpital Morski im. PCK w Gdyni z siedzibą w Gdyni, wpisany do rejestru samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej pod numerem KRS 0000015026, prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, w spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością, której jedynym wspólnikiem jest Województwo Pomorskie. W dniu 23.12.2013 r. Sąd Rejonowy Gdańsk – Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego dokonał rejestracji spółki działającej pod nazwą: Szpital Morski im. PCK spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Gdyni pod nr KRS 0000492201.

Przekształcenie SPZOZ w spółkę prawa handlowego (na podstawie Uchwały Nr 1402/310/13 Zarządu Województwa Pomorskiego z dnia 17 grudnia 2013 r.) umożliwiło przejęcie przez Województwo Pomorskie zobowiązań kredytowych Szpitala w kwocie ponad 2,5 mln zł, a następnie ich spłatę oraz złożenie wniosku o dotację celową z budżetu państwa, o której mowa w Ustawie z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej Dz. U. z 2011 r. Nr 112, poz. 654 ze zm.

Zgodnie z Aktem Przekształcenia z dnia 18.12.2013 r. (akt notarialny Repertorium A Nr 19089/2013 Arkadiusz Skłucki Notariusz, kancelaria w Gdańsku ul. Piwnej 61/63) w kapitale własnym Spółki kapitał zakładowy stanowił 82 000 000,00 zł i dzielił się na 82 000 udziałów o wartości nominalnej 1 000,00 zł każdy, zaś pozostała część kapitału własnego stanowiła kapitał zapasowy Spółki (na dzień 31.12.2023 r. kapitał zakładowy wynosił 179 314 500,00 zł i dzielił się na 358 629 udziałów o wartości nominalnej 500,00 zł każdy).

Zgodnie z kolejnym aktem z dnia 18.12.2013 r. (akt notarialny Repertorium A Nr 19096/2013 Arkadiusz Skłucki Notariusz, kancelaria w Gdańsku ul. Piwnej 61/63) organ tworzący przeniósł na własność Spółki wkład niepieniężny w postaci nieruchomości o łącznej wartości 181 246 659,00 zł.

W związku z przekształceniem w dniu 23.12.2013 r. SPZOZ w spółkę prawa handlowego rok obrotowy Szpitala Morskiego im. PCK z siedzibą w Gdyni SPZOZ w 2013 r. stanowił okres od 01.01.2013 do 22.12.2013 r.

Zgodnie z §42. Umowy spółki:

1. rokiem obrotowym Spółki jest rok kalendarzowy, z zastrzeżeniem ust. 2,
2. pierwszy rok obrotowy Spółki zaczyna się od dnia przekształcenia i kończy się 31 grudnia 2014 roku.

W związku z tym, że wpisanie Spółki do KRS nastąpiło w dniu 23.12.2013 r., pierwszy jej rok obrotowy obejmował okres od dnia 23.12.2013 r. do dnia 31.12.2014 r.

W dniu 02.01.2015 r. nastąpiło połączenie w drodze przejęcia przez Szpital Morski im. PCK Sp. z o.o. Szpitala Św. Wincentego a Paulo Sp. z o.o. Połączone Spółki przyjęły nazwę Szpital Wojewódzkie w Gdyni Sp. z o.o.

W wyniku dalszej integracji pomorskich placówek szpitalnych w dniu 03.04.2017 r. nastąpiło połączenie w drodze przejęcia przez Szpital Wojewódzkie w Gdyni Sp. z o.o. Szpitala Specjalistycznego im. F. Ceynowy Sp. z o.o. z siedzibą w Wejherowie oraz Pomorskiego Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy Sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku. Połączone Spółki przyjęły nazwę Szpital Pomorskie Sp. z o.o.

Podstawowym celem działalności Spółki jest udzielanie świadczeń zdrowotnych ludności zamieszkałej na terenie powiatu Gdyni, Gdańska i Wejherowa, województwa, kraju, obywatelom Unii Europejskiej oraz innym osobom, które tego wymagają.

Do zadań Spółki należy w szczególności:

- 1) udzielanie świadczeń zdrowotnych w rodzajach:
 - stacjonarne i całodobowe świadczenia szpitalne,
 - podstawowe i specjalistyczne ambulatoryjne świadczenia zdrowotne,
 - stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne – świadczenia pielęgnacyjno-opiekuńcze i opiekuńczo-lecznicze,
 - ratownictwo medyczne,
 - rehabilitacja lecznicza,
 - POZ – Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna,
- 2) realizacja świadczeń zdrowotnych diagnostycznych,
- 3) zapobieganie szerzeniu się chorób zakaźnych,
- 4) promocja zdrowia i zdrowego trybu życia – profilaktyczna opieka zdrowotna,
- 5) uczestnictwo w prowadzeniu i realizacji programów naukowych, prac badawczo-rozwojowych i eksperymentalnych, wdrażanie nowych technologii medycznych oraz metod leczenia w powiązaniu z udzielaniem świadczeń zdrowotnych i promocją zdrowia,
- 6) uczestnictwo w przygotowywaniu osób do wykonywania zawodów medycznych i kształcenie osób wykonujących zawody medyczne poprzez realizowanie praktyk, specjalizacji, staży i szkoleń,
- 7) realizacja przewidzianych przepisami prawa zadań na potrzeby obronności państwa,
- 8) prowadzenie innej działalności zgodnej z aktem założycielskim Spółki.

Spółka udziela świadczeń zdrowotnych w rodzajach:

- 1) stacjonarne i całodobowe oraz w ramach profilu „leczenia jednego dnia”, które wykonywane są w zakładzie leczniczym pod nazwą: Szpital Pomorskie,
- 2) ambulatoryjne świadczenia zdrowotne, które wykonywane są w zakładzie leczniczym pod nazwą: Poradnie Pomorskie,
- 3) stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne, które wykonywane są w zakładzie leczniczym pod nazwą: Zakład Opiekuńczo-Leczniczy.

W skład struktury organizacyjnej Spółki wchodzi następujące jednostki organizacyjne zakładów leczniczych Spółki, wykonujące działalność leczniczą:

- Szpital Morski im. PCK,



- Zespół Zakładów i Poradni przy Szpitalu Morskim im. PCK,
- Szpital św. Wincentego a Paulo,
- Zespół Zakładów i Poradni przy Szpitalu Św. Wincentego a Paulo,
- Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy,
- Zespół Zakładów i Poradni przy Szpitalu Specjalistycznym im. F. Ceynowy,
- Centrum Medyczne Smoluchowskiego w Gdańsku (do marca 2023 r. funkcjonujące pod nazwą Pomorskie Centrum Chorób Zakaźnych i Gruźlicy – PCChZiG),
- Zespół Zakładów i Poradni przy Centrum Medycznym Smoluchowskiego,
- Zakład Opiekuńczo-Leczniczy „Senectus” - Gdańsk.

W ramach poszczególnych zakładów działają ponadto inne komórki organizacyjne działalności podstawowej i pomocniczej.

Świadczenia zdrowotne w szpitalach udzielane są w lokalizacjach:

- Gdynia, ul. Powstania Styczniowego 1,
- Gdynia, ul. Wójta Radtkego 1,
- Wejherowo, ul. dr A. Jagalskiego 10,
- Gdańsk, ul. M. Smoluchowskiego 18

i obejmują wykonywane całą dobę lub w trybie leczenia jednego dnia kompleksowe świadczenia zdrowotne, polegające na diagnozowaniu, leczeniu, pielęgnacji i rehabilitacji.

Ambulatoryjne świadczenia zdrowotne obejmują świadczenia specjalistycznej i podstawowej opieki zdrowotnej oraz świadczenia z zakresu rehabilitacji leczniczej są udzielane w Gdyni przy ul. Powstania Styczniowego 1, ul. Huzarskiej 1 oraz ul. Wójta Radtkego 1, przy ul. dr A. Jagalskiego 10 w Wejherowie i ul. M. Smoluchowskiego 18 w Gdańsku.

Świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne obejmują świadczenia pielęgnacyjno-opiekuńcze i są udzielane w Gdańsku, ul. M. Smoluchowskiego 18.

Świadczenia z zakresu ratownictwa medycznego realizowane są przez nw. jednostki systemu Państwowego Ratownictwa Medycznego:

- a) Szpitalny Oddział Ratunkowy - w Wejherowie ul. dr A. Jagalskiego 10,
- b) Szpitalny Oddział Ratunkowy – w Gdyni ul. Wójta Radtkego 1,
- c) Zespoły Ratownictwa Medycznego,
- d) świadczenia zdrowotne z zakresu ratownictwa medycznego realizowane są w siedzibie jednostek organizacyjnych zakładów leczniczych Spółki: Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie i Szpital Św. Wincentego a Paulo w Gdyni, w miejscu pobytu pacjenta lub w pojeździe przeznaczonym do udzielania tych świadczeń.

Doświadczenia z okresu pandemii w poprzednich latach wykazały, iż pacjenci z oddziałów zakaźnych często wymagają pogłębionej diagnostyki i możliwości konsultacji z różnymi specjalistami, co jest możliwe do realizacji w dużej placówce szpitalnej. Dlatego podjęto decyzję o przemodelowaniu działalności Centrum Medycznego Smoluchowskiego w Gdańsku. W 2022 r. zostały ostatecznie zamknięte oddziały związane z leczeniem chorych na COVID-19. Następnie podjęto decyzję o zmianie lokalizacji oddziału zakaźnego dla dorosłych, który został przeniesiony do Szpitala Morskiego im. PCK w Gdyni. Od dnia 23 stycznia 2023 r. Oddział

Chorób Zakaźnych z Pododdziałem Obserwacyjno-Zakaźnym i Pododdziałem Leczenia Nabytych Niedoborów Odporności funkcjonuje w zmodernizowanych pomieszczeniach i dysponuje 40 łózkami.

Z dniem 1 kwietnia 2024 r. Oddział Obserwacyjno-Zakaźny dla Dzieci wraz z Poradnią Chorób Zakaźnych dla Dzieci zostaną przeniesione do Szpitala św. Wojciecha na gdańskiej Zaspie, prowadzonego przez COPERNICUS Podmiot Lecznicy Sp. z o.o. i włączone w struktury organizacyjne tej spółki.

Obecnie w Centrum Medycznym Smoluchowskiego w Gdańsku działalność prowadzą: Zespół Poradni (m.in. Poradnia Chorób Zakaźnych, Poradnia Hepatologiczna, Poradnia Promocji Zdrowia, Poradnia Leczenia Niedoborów Odporności) i Zakład Opiekuńczo-Lecznicy.

Wg stanu na 31.12.2023 r. Szpital Pomorskie Sp. z o.o. dysponowała we wszystkich lokalizacjach łączną liczbą 1147 zarejestrowanych łóżek dla pacjentów (w tym 85 łóżek w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznicy).

W roku 2023 we wszystkich szpitalach Spółki hospitalizowano 70 104 pacjentów. Ponadto pacjenci uzyskali również pomoc m.in. w ramach Szpitalnych Oddziałów Ratunkowych (93 555 pacjentów) oraz w trybie chemioterapii dziennej (25 784 pacjentów).

Zintegrowany System Zarządzania oraz Standardy Akredytacyjne funkcjonujące w Spółce, mające wpływ na jakość realizowanych świadczeń medycznych, wzrost bezpieczeństwa i zadowolenia pacjentów i ich rodzin oraz profesjonalizm kadry medycznej i niemedycznej

Zintegrowany System Zarządzania

W Szpitalach Pomorskich Sp. z o.o. funkcjonuje skutecznie wdrożony i doskonalony Zintegrowany System Zarządzania zgodny z normami:

- ISO 9001:2015 – system zarządzania jakością,
- ISO 14001:2015 – system zarządzania środowiskowego,
- ISO 45001:2018 – system zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy,
- ISO/IEC 27001:2013 – system zarządzania bezpieczeństwem informacji.

W trzech lokalizacjach Spółki, tj. Szpitalu Morskim im. PCK, Szpitalu Św. Wincentego a Paulo oraz Szpitalu Specjalistycznym im. F. Ceynowy, Zintegrowany System Zarządzania funkcjonuje w zakresie wszystkich wymienionych norm. Centrum Medyczne Smoluchowskiego - Gdańsk certyfikowane jest w zakresie normy ISO 9001.

W czerwcu 2023 r. odbył się audit nadzoru Zintegrowanego Systemu Zarządzania. Audit przeprowadzony został przez jednostkę certyfikacyjną Polski Rejestr Statków S.A., która wygrała przetarg ogłoszony przez Szpital Pomorskie Sp. z o.o. Przeprowadzony audit zakończył się oceną pozytywną, potwierdzającą funkcjonowanie i ciągłe doskonalenie wdrożonych systemów, dla poszczególnych lokalizacji Spółki.

- System zarządzania jakością zgodny z normą ISO 9001

System zarządzania jakością według normy ISO 9001 jest najbardziej znany i najczęściej wdrażany spośród innych systemów zarządzania. Jego uniwersalny charakter powoduje, że ma on zastosowanie w wielu organizacjach, niezależnie od ich wielkości, specyfiki oraz formy własności, które potrzebują wykazać zdolność do ciągłego dostarczania wyrobów/usług zgodnych z wymaganiami klienta i mających zastosowanie przepisów oraz dążących do zwiększenia zadowolenia klienta. Głównym elementem charakteryzującym normę ISO 9001 jest zastosowanie podejścia procesowego.

- System zarządzania środowiskowego zgodny z normą ISO 14001

W Szpitalach Pomorskich Sp. z o.o. wdrożono system zarządzania środowiskowego zgodny z normą ISO 14001, która jest międzynarodową specyfikacją, określającą zasady nadzoru nad działaniami, które mają wpływ na środowisko. Norma ISO 14001 jest najważniejszą normą z serii norm ISO 14000, ponieważ charakteryzuje istotę systemu zarządzania i stanowi podstawę do certyfikacji. Stanowi zbiór wymagań pozwalający na koordynację z innymi systemami zarządzania co zostało zastosowane i jest doskonałe w Szpitalach Pomorskich Sp. z o.o.

Wprowadzenie zasad zarządzania środowiskowego zgodnie z normą ISO 14001 wymaga wdrożenia i nadzorowania działań wpływających na środowisko naturalne, z czym wiąże się monitorowanie działalności pod kątem jej oddziaływania na środowisko oraz efektywności realizowanych działań.

- System zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy zgodny z normą ISO 45001

System zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy to część ogólnego systemu zarządzania organizacją, która obejmuje strukturę organizacyjną, planowanie, odpowiedzialności, zasady postępowania, procedury, procesy i zasoby potrzebne do opracowania, wdrażania, realizowania, przeglądu i utrzymywania polityki bezpieczeństwa i higieny pracy. System opisany w normie ISO 45001 pozwala na skuteczne zarządzanie bezpieczeństwem i higieną pracy, w ścisłym związku ze strategicznymi działaniami na rzecz wzrostu konkurencyjności organizacji.

Norma ISO 45001 wskazuje, co należy zrobić, aby możliwe było skuteczne przewidywanie okoliczności narażających pracowników na utratę zdrowia lub życia i zapobieganie im, oraz w jaki sposób przeciwdziałać chorobom zawodowym. W dłuższej perspektywie czasowej system zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy kształtuje także wysoki poziom kultury bezpieczeństwa w organizacji.

- System zarządzania bezpieczeństwem informacji zgodny z normą ISO/IEC 27001

Głównym celem bezpieczeństwa informacji jest zagwarantowanie jej dostępności, poufności oraz integralności, zakładając, że dostęp do informacji oraz związane z nią aktywa, będą udostępniane tylko i wyłącznie wtedy, gdy będzie taka potrzeba i tylko upoważnionym osobom. W rozumieniu normy ISO/IEC 27001 bezpieczeństwo informacji określa, że wszystkie informacje, dotyczące klientów, które są istotne dla organizacji, zostały zabezpieczone w jak najlepszy sposób przed zagrożeniami pojawiającymi się z zewnątrz jak i wewnątrz organizacji.

Bardzo ważnym elementem jest również zachowanie ciągłości działania, dzięki czemu w razie pojawienia się jakichkolwiek zagrożeń bądź strat, możliwy będzie szybki powrót do pełnego funkcjonowania.

W Spółce opracowano i wdrożono Politykę Bezpieczeństwa Informacji oraz Deklarację Stosowania. Zawiera ona wykaz niezbędnych zabezpieczeń wraz z uzasadnieniem ich wyboru, informacje o wdrożonych niezbędnych zabezpieczeniach, oraz uzasadnienie w przypadku pominięcia któregoś z zabezpieczeń. Jest to kluczowy i obowiązkowy dokument, odnoszący się do wszystkich grup celów stosowania zabezpieczeń, jakie zostały wymienione w załączniku A normy, w którym trzeba określić panujące zasady, osoby odpowiedzialne za przydzielone im zadania oraz niezbędną dokumentację.

Standardy Akredytacyjne

W roku 2023 w Szpitalach Pomorskich Sp. z o.o. odbyły się trzy przeglądy akredytacyjne w zakresie:

- działalności Zakładu Patomorfologii, Pracowni Histopatologicznej w Szpitalu Specjalistycznym im. F. Ceynowy w dniach 23-24 marca 2023 roku,
- działalności Zakładu Patomorfologii w Szpitalu Morskim im. PCK w dniach 13-14 kwietnia 2023 roku,
- dawstwa narządów i tkanek od osób zmarłych w Szpitalu Specjalistycznym im. F. Ceynowy w Wejherowie w dniu 16 listopada 2023 roku.

Standardy akredytacyjne w zakresie funkcjonowania jednostek diagnostyki patomorfologicznej określają ujednolicone zasady postępowania oraz wyznaczają kierunek zmian, których celem jest kompleksowa diagnostyka patomorfologiczna.

Przeprowadzone przeglądy akredytacyjne potwierdziły spełnienie standardów akredytacyjnych na poziomie:

- 80% możliwej do uzyskania liczby punktów - Szpital Specjalistycznym im. F. Ceynowy,
- 79% możliwej do uzyskania liczby punktów - Szpital Morski im. PCK.

Standardy akredytacyjne w zakresie dawstwa narządów i tkanek od osób zmarłych stanowią projekt realizowany przez Ministerstwo Zdrowia i Poltransplant w ramach programu „Wsparcie procesów dotyczących dawstwa narządów i tkanek poprzez opracowanie i wdrożenie szpitalnego systemu jakości dawstwa i standardów akredytacyjnych oraz wzmocnienie kompetencji szpitalnych koordynatorów dawstwa i kadry zarządzającej podmiotami leczniczymi”.

Przeprowadzony przegląd akredytacyjny potwierdził spełnienie standardów akredytacyjnych na poziomie 93% możliwej do uzyskania liczby punktów (Szpital Specjalistycznym im. F. Ceynowy).

Mocne strony podmiotu ocenianego zawarte w raporcie z przeglądu akredytacyjnego:

- szpital jest dobrze przygotowany do całego procesu identyfikacji i kwalifikacji dawców narządów i tkanek, ma duży potencjał dawstwa, który realnie przekłada się na dużą liczbę zgłaszanych dawców,

- profesjonalny, kompetentny, zaangażowany i przeszkolony Zespół Koordynatorów transplantacyjnych,
- dobra współpraca koordynatorów szpitalnych transplantacyjnych z: innymi kluczowymi z punktu widzenia dawstwa oddziałami (Neurologia, SOR), dyrekcją szpitala, kierownikiem OIT, zespołem psychologów oraz Koordynatorem wojewódzkim,
- umocowanie w strukturach szpitala funkcji Koordynatora transplantacyjnego,
- dyrekcja szpitala zaangażowana w proces dawstwa, wspiera działania Koordynatora transplantacyjnego, otwarta na różne rodzaje współpracy w zakresie dawstwa narządów i tkanek,
- zaangażowanie Działu Jakości we wdrożenie systemu jakości dawstwa w szpitalu, dobrze przygotowane procedury niemal ze wszystkich obszarów dawstwa,
- szpital wysokospecjalistyczny – duża dostępność badań i specjalistów.

Inne akredytacje, wyróżnienia i udziały w konkursach w poszczególnych lokalizacjach

1) Szpital Pomorskie Sp. z o.o. wzięła udział w XXV edycji Konkursu o Pomorską Nagrodę Jakości, organizowanym przez Pomorską Radę Federacji Stowarzyszeń Naukowo-Technicznych NOT w Gdańsku. Decyzją Kapituły Pomorskiej Nagrody Jakości przyznano Spółce tytuł Srebrnego Laureata 25-lecia Konkursu w kategorii duże organizacje publiczne. Misją Konkursu jest angażowanie liderów Pomorza na rzecz ciągłego doskonalenia organizacji, uczenia się, kreatywności, innowacyjności i podążania w duchu zrównoważonego rozwoju przy wykorzystaniu modelu doskonałości Polskiej Nagrody Jakości.

2) Szpital Pomorskie Sp. z o.o. została laureatem nagrody „Złote Ciepło OPEC” przyznawanej przez Okręgowe Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej w Gdyni w kategorii „Szczególny klient w dziedzinie ochrony zdrowia”.

3) Pozostałe wyróżnienia, certyfikaty:

Szpital Św. Wincentego a Paulo

- Certyfikat „Szpital Przyjazny Komбатantom”, który oznacza obsługę medyczną zasłużonych dla Ojczyzny pacjentów poza kolejnością,
- Od 2014 r. Szpital uczestniczy w Narodowym Programie Ochrony Antybiotykowej, a od 2016 r. poddaje się ocenie w badaniu punktowym występowania zakażeń związanych z opieką zdrowotną i zużycia antybiotyków (PPS HAI&AU) zgodnym z metodologią opracowaną przez Europejskie Centrum ds. Zapobiegania i Kontroli Chorób – aktualny certyfikat jest ważny do 30 września 2024 r.

Szpital Morski im. PCK

- Akredytacja Gdyńskiego Centrum Onkologii przez Międzynarodowe Towarzystwo Chorób Piersi Breast Cancer Units.

Działające w Szpitalu Morskim im. PCK Gdyńskie Centrum Onkologii, w styczniu 2018 roku otrzymało akredytację Międzynarodowego Towarzystwa Chorób Piersi. Szpital był pierwszym w województwie pomorskim certyfikowanym ośrodkiem Breast Unit.

Breast Cancer Units (BCU) to ośrodki specjalizujące się w leczeniu chorób piersi, w tym nowotworów. Ośrodki te dysponują niezbędnymi świadczeniami począwszy od genetyki,

przez leczenie pierwotnego nowotworu, leczenie choroby zaawansowanej, aż po opiekę paliatywną, ale także badania kontrolne po zakończeniu terapii. Oznacza to, że w jednej placówce pracuje zespół składający się m.in. z lekarzy, fizjoterapeutów i psychologów. Kompleksowa opieka nad pacjentem skraca czas od postawienia diagnozy do rozpoczęcia leczenia. Dzięki temu zwiększa się szansa na całkowite wyleczenie, a dodatkowo obniżają się koszty leczenia. Placówki takie odnoszą największe sukcesy w leczeniu raka piersi.

Ośrodek ubiegający się o akredytację musi spełniać dwa warunki. To powszechność i jednolitość. Każdy pacjent niezależnie od miejsca zamieszkania powinien mieć dostęp do wysokiej jakości diagnostyki i leczenia raka piersi. Jednolitość to wymaganie takich samych wskaźników od wszystkich ośrodków BCU. Akredytacja oznacza, że Centrum Diagnostyki i Leczenia Chorób Piersi posiada zintegrowany system diagnostyczno-leczniczy. Certyfikat gwarantuje stosowanie w placówce procedur i metod leczenia na wysokim - światowym poziomie. Certyfikat przyznany był do 2023 r.,

- Szpital posiada akredytację Europejskiego Towarzystwa Ginekologii Onkologicznej (ESGO) dla oddziału Ginekologii Onkologicznej - „Certification for Advanced Ovarian Cancer Surgery”, ważną do 2025 r.,
- Szpital otrzymał tytuł Szpitala Onkologicznego Dziesięciolecia w województwie pomorskim, w konkursie portalu Fundacja Alivia Onkomapa 2023, jako jedna z najlepiej ocenianych przez pacjentów oraz lekarzy placówek onkologicznych,
- Szpital otrzymał recertyfikację w ramach programu "Szpital Dobrej Praktyki Żywienia Klinicznego - Leczenie przez żywienie". Certyfikat programu potwierdza stosowanie przez placówkę najwyższych standardów w zakresie żywienia klinicznego, które powinno być integralną częścią procesu leczniczego. Certyfikat ten posiada również Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie. Certyfikat ten obowiązuje przez kolejne 2 lata,
- Szpital posiada certyfikat „Szpital Przyjazny Kombatantom”, który oznacza obsługę medyczną zasłużonych dla Ojczyzny pacjentów poza kolejnością.

Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie

- Szpitalowi Specjalistycznemu im. F. Ceynowy w Wejherowie przyznany został po raz czwarty tytuł „Szpitala Przyjaznego Dziecku”. Wyróżnienie to nadawane jest przez Komitet Upowszechniania Karmienia Piersią. Szpital Specjalistyczny w Wejherowie po raz pierwszy przeszedł pozytywną ocenę w zakresie spełnienia kryteriów Szpitala Przyjaznego Dziecku i poprawności realizacji programu „Dziesięć Kroków do Udanego Karmienia Piersią” w 2000 r. Kolejne reoceny odbyły się w 2009, 2015 i 2022 roku. To międzynarodowe wyróżnienie potwierdza, że szpital w Wejherowie zapewnia wysoki poziom standardu opieki nad kobietą rodzącą oraz jej dzieckiem po urodzeniu, a także zachowuje procedury sprzyjające karmieniu piersią,
- Szpital posiada certyfikat „Szpital Przyjazny Kombatantom”, który oznacza obsługę medyczną zasłużonych dla Ojczyzny pacjentów poza kolejnością.

Centrum Medyczne Smoluchowskiego w Gdańsku

- W Szpitalu realizowany jest program profilaktyczny dla osób powyżej 40 roku życia, w zakresie diagnostyki wykrycia wczesnego stadium chorób cywilizacyjnych. Program rozpoczął się 1 lipca 2021 r. i został przedłużony do 30 czerwca 2024 r.

3. Zdarzenia istotne wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego

1) Priorytetem w działalności Zarządu Spółki zarówno w roku 2023, jak i bieżącym są inwestycje, które w sposób bezpośredni podnoszą standardy leczenia pacjentów i zwiększają bezpieczeństwo sprawowanej opieki zdrowotnej. Obecnie Spółka przeprowadza kilka dużych projektów, wykorzystując różne źródła ich finansowania. Duże znaczenie w strukturze finansowania mają środki unijne oraz środki z budżetu Województwa Pomorskiego (jedynego udziałowca Spółki), którego coroczne zaangażowanie jest bardzo duże.

Wśród najważniejszych zadań inwestycyjnych w Szpitalu Św. Wincentego a Paulo wymienić możemy m.in. zakończoną już budowę nowego skrzydła szpitala gdzie m.in. znalazł się Blok Operacyjny, Oddział Intensywnej Opieki Medycznej oraz Szpitalny Oddział Ratunkowy (projekt pn. „Rozbudowa, przebudowa i doposażenie Szpitali Pomorskich Sp. z o.o.”).

W Szpitalu Morskim im. PCK najważniejszą inwestycją była zakończona inwestycja utworzenia Pododdziału Chirurgii Rekonstrukcji Głowy i Szyi.

W Szpitalu Specjalistycznym im. F. Ceynowy w Wejherowie zakończyły się dwie znaczące, wieloletnie inwestycje. Pierwsza z nich to rozbudowa szpitala o nowe skrzydło, gdzie znalazł się m.in. nowy Blok Operacyjny (projekt pn. "Poprawa jakości i dostępności w diagnostyce i terapii chorób cywilizacyjnych poprzez rozbudowę Szpitala Specjalistycznego im. F. Ceynowy w Wejherowie"). Drugi projekt obejmował termomodernizację budynków (projekt pn. „Termomodernizacja obiektów samorządowych Województwa Pomorskiego, należących do Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. w Gdyni”).

Bliższe informacje dot. inwestycji zrealizowanych w roku 2023, a także nowych i kontynuowanych w roku 2024 znajdują się w dalszej części Sprawozdania Zarządu.

2) W okresie pandemii koronawirusa SARS-CoV-2 Centrum Medyczne Smoluchowskiego w Gdańsku odegrało istotną rolę w leczeniu chorych na COVID-19. Po okresie pandemii i na bazie związanych z nią doświadczeń konieczna okazała się zmiana modelu funkcjonowania tej placówki.

W celu zapewnienia odpowiednich narzędzi diagnostycznych i terapeutycznych oraz celem zapewnienia dostępu do szerokiego wsparcia wielospecjalistycznego szpitala (w tym kadr medycznych) zasadne było przeniesienie niektórych oddziałów do innych lokalizacji (opisane powyżej).

W najbliższej przyszłości budynek w Gdańsku przy ul. Smoluchowskiego ma zmienić swoje przeznaczenie. Docelowo planuje się uruchomić w nim opiekę długofalową – bazę nowych łóżek, działających w strukturach nowoczesnego Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego, a także łóżka rehabilitacyjne. Koncepcja nowego - zmodernizowanego budynku, zakłada również

rezerwę infrastruktury krytycznej na wypadek np. przyszłej pandemii. Realizacja ww. planów uzależniona jest od możliwości pozyskania środków zewnętrznych, w tym z budżetu Państwa. Inwestycja ta została ujęta w Wojewódzkim Planie Transformacji na lata 2022-2026, uwzględniającym krajowy plan i rekomendowane kierunki działań wskazane w mapie potrzeb zdrowotnych oraz wynikające z innych dokumentów strategicznych w ochronie zdrowia.

3) Kontrakty zawarte przez Spółkę z Narodowym Funduszem Zdrowia – Pomorskim Oddziałem Wojewódzkim w Gdańsku (NFZ POW)

Większość świadczeń zdrowotnych realizowanych przez Spółkę jest objęta jedną, główną umową „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej w systemie podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej” (PSZ). Aktualnie obowiązująca umowa (nr 11/000120/PSZ/23/24) została zawarta na okres od 01.01.2023 r. do 30.06.2027 r.

Obecnie ustalona wartość umowy na okres od dnia 01.01.2024 r. do dnia 30.06.2024 r. wynosi łącznie 564 837 939,25 zł (w tym ryczałt do dnia 31.12.2024 r. na kwotę: 335 351 158,00 zł).

Poza ww. umową, aktualnie Spółka posiada zawarte z Narodowym Funduszem Zdrowia – Pomorskim Oddziałem Wojewódzkim w Gdańsku pozostałe, nw. umowy o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej:

- a) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – leczenie stomatologiczne (STM), umowa nr: 11/000120/STM/19/24, wartość na okres od dnia 01.01.2024 r. do dnia 30.06.2024 r. wynosi: 701 784,00 zł. Okres obowiązywania umowy 01.10.2019 r. – 30.06.2024 r.
- b) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze” (SPO), umowa nr: 11/000120/SPO/23/24, wartość na okres od dnia 01.01.2024 r. do dnia 31.12.2024 r.: 2 667 327,48 zł. Okres obowiązywania umowy 01.01.2023 r. – 31.12.2027 r.
- c) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – profilaktyczne programy zdrowotne” (PRO), Umowa nr: 11/000120/PRO/23/24, wartość na okres od dnia 01.01.2024 r. do dnia 31.12.2024 r.: 215 448,00 zł. Okres obowiązywania umowy 01.07.2023 r. – 30.06.2028 r.
- d) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – profilaktyczne programy zdrowotne” (PROJG), Umowa nr: 11/000120/PROJG/22/24, wartość na okres od dnia 01.01.2024 r. do dnia 31.12.2024 r.: 214 980,48 zł. Okres obowiązywania umowy 01.12.2022 r. – 30.11.2027 r.
- e) Umowa „O udzielanie świadczeń gwarantowanych w rodzaju podstawowa opieka (POZ), umowa rozliczana na bieżąco. Okres obowiązywania umowy od 03.04.2017 r. na czas nieoznaczony.
- f) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – podstawowa opieka zdrowotna-nocna i świąteczna opieka” (POZ-NS), Umowa nr: 11/000120/POZ-NS/22/24, wartość na okres od dnia 01.01.2024 r. do dnia 30.06.2024 r.: 869 561,06 zł. Okres obowiązywania umowy 01.04.2022 r. – 30.06.2024 r.



- g) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – leczenie szpitalne – świadczenia wysokospecjalistyczne” (SZP-W), umowa nr: 11/000120/SZP-W/18/24, wartość na okres od dnia 01.01.2024 r. do dnia 31.12.2024 r.: 8 404 520,78 zł. Okres obowiązywania umowy 01.04.2018 r. – 31.10.2026 r.
- h) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – leczenie szpitalne – programy lekowe” (SZP-Z), umowa nr: 11/000120/SZP-Z/22/24, wartość na okres od dnia 01.01.2024 r. do dnia 30.06.2024 r.: 54 420,64 zł. Okres obowiązywania umowy 01.02.2022 r. – 31.12.2025 r.
- i) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – leczenie szpitalne – programy lekowe” (SZP-Z), umowa nr: 11/000120/SZP-Z/23/24, wartość na okres od dnia 01.02.2024 r. do dnia 30.06.2024 r.: 906 510,28 zł. Okres obowiązywania umowy 01.02.2023 r. – 31.12.2027 r.
- j) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – rehabilitacja lecznicza” (REH), Umowa nr 11/000120/REH/17/24, wartość na okres od dnia 01.01.2024 r. do dnia 30.06.2024 r.: 939 724,80 zł. Okres obowiązywania umowy 01.10.2017 r. – 30.06.2024 r.
- k) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – ambulatoryjna opieka specjalistyczna” (AOS), Umowa nr 11/000120/AOS/21/24, wartość na okres od dnia 01.01.2024 r. do dnia 31.12.2024 r.: 253 567,69 zł. Okres obowiązywania umowy 01.12.2021 r. – 30.11.2026 r.
- l) Umowa „O udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej- opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień” (PSY), Umowa nr 11/000120/PSY/21/24, wartość na okres od dnia 01.01.2024 r. do dnia 30.06.2024 r.: 444 230,40 zł. Okres obowiązywania umowy 01.06.2021 r. – 30.06.2024 r.
- m) Umowa „O realizację programu pilotażowego dotyczącego opieki nad świadczeniobiorcami leczonymi z powodu otyłości olbrzymiej” (KOS-BAR), Umowa nr 11/000120/KOS-BAR/21/24, wartość na okres od dnia 01.01.2024 r. do dnia 31.12.2024 r.: 3 800 723,16 zł. Okres obowiązywania umowy 01.12.2021 r. – 31.12.2024 r.
- n) Umowa „O realizację programu pilotażowego profilaktyka 40 PLUS” (P40P), Umowa nr 11/000120/P40P/21/24, wartość na okres od dnia 01.01.2024 r. do dnia 30.06.2024 r.: 10 000,00 zł. Okres obowiązywania umowy 19.07.2021 r. – 30.06.2024 r.
- o) Umowa „O realizację programu pilotażowego w zakresie edukacji żywieniowej oraz poprawy jakości żywienia w szpitalach- dobry posiłek w szpitalach” (PPDP), Umowa nr 11/000120/PPDP/23/24, wartość na okres od dnia 01.01.2024 r. do dnia 30.06.2024 r.: 3 613 650,00 zł. Okres obowiązywania umowy 01.11.2023 r. – 30.06.2024 r.
- p) Umowa „O realizację programu pilotażowego dotyczącego opieki nad świadczeniobiorcą w ramach sieci kardiologicznej” (PPKSK), Umowa nr 11/000120/PPKSK/23/24, wartość na okres od dnia 01.01.2024 r. do dnia 31.12.2024 r.: 180,00 zł. Okres obowiązywania umowy 03.03.2023 r. – 31.12.2024 r.

Łączna wartość kontraktów, we wszystkich lokalizacjach Spółki w 2023 r. wyniosła 865 965 882,04 zł (kwota bez uwzględnienia zakresu POZ, stan rozliczeń z NFZ na dzień 21.03.2024 r.).

Należy nadmienić, że NFZ sfinansował wszystkie zrealizowane w 2023 roku świadczenia (poza nadwykonaniem w ramach ryczałtu PSZ). Spółka końcowe rozliczenie zakończyła z NFZ w formie ugód, przy czym Fundusz sfinansował zrealizowane usługi medyczne do poziomu 100% realizacji.

Poniższe tabele prezentują wartość kontraktów wraz z przydzielonym ryczałtem (stan z marca br.) obowiązujących w 2023 r. (z uwzględnieniem POZ), w podziale na poszczególne jednostki organizacyjne Spółki:

Centrum Medyczne Smoluchowskiego w Gdańsku:

ODDZIAŁY (ZAKŁADY)	Wartość kontraktów: ryczałt PSZ i kontrakty odrębnie finansowane w 2023 r.
Oddz. Obserwacyjno-Zakaźny dla Dzieci	3 843 326,76 zł
Zakład Opiekuńczo-Leczniczy	3 718 692,35 zł
Izba Przyjęć Zakaźna	2 274 536,99 zł
RAZEM ODDZIAŁY	9 836 556,10 zł
PORADNIE I PRACOWNIE	Wartość kontraktów odrębnie finansowanych w 2023 r.
Poradnia Leczenia Nabytych Niedoborów Odporności	1 675 512,36 zł
Poradnia Hepatologiczna	1 340 368,70 zł
Poradnia Chorób Zakaźnych	6 682 710,03 zł
Poradnia Chorób Zakaźnych dla Dzieci	250 864,89 zł
RAZEM PORADNIE	9 949 455,97 zł
ŁĄCZNIE	19 786 012,07 zł

Szpital Św. Wincentego a Paulo:

ODDZIAŁY (ZAKŁADY)	Wartość kontraktów: ryczałt PSZ i kontrakty odrębnie finansowane w 2023 r.
Oddz. Chirurgiczny Ogólny	14 775 746,53 zł
Oddz. Chirurgii Dziecięcej	1 517 247,30 zł
Oddz. Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	28 225 853,00 zł
Oddz. Otorinolaryngologiczny	6 053 886,53 zł
Oddz. Pediatryczny	9 425 011,40 zł
Oddz. Kardiologiczny	47 966 195,80 zł
Oddz. Neurologii	11 201 470,04 zł
Oddz. Rehabilitacji Neurologicznej	3 646 126,33 zł
Szpitalny Oddział Ratunkowy	17 087 718,47 zł
Oddz. Chorób Wewnętrznych	11 055 566,62 zł
Oddz. Chirurgii Naczyniowej	27 707 474,51 zł
Oddz. Chirurgii Szczękowej z pododdziałem dla dzieci	4 448 356,53 zł
Oddz. Anestezjologii i Intensywnej Terapii	7 419 574,79 zł
Oddz. Udarowy	2 269 537,02 zł
RAZEM ODDZIAŁY	192 799 764,87 zł



PORADNIE I PRACOWNIE	Wartość kontraktów odrębnie finansowanych w 2023 r.
Poradnia Chirurgii Ogólnej	1 107 793,48 zł
Poradnia Chirurgii Urazowo - Ortopedycznej	212 813,14 zł
Poradnia Chorób Naczyń	350 529,92 zł
Poradnia Chorób Wewnętrznych	566,42 zł
Poradnia Chirurgii Dziecięcej	21 036,66 zł
Poradnia Dermatologiczna	1 179 068,20 zł
Poradnia Gastroenterologiczna	247 961,58 zł
Poradnia Kardiologiczna	599 381,68 zł
Poradnia Neurologiczna	241 345,93 zł
Poradnia Pediatria	13 260,87 zł
Pracownia TK	1 081 289,08 zł
Pracownia Endoskopii	850 568,16 zł
Poradnia Psychologiczna dla Dzieci i Młodzieży	626 410,09 zł
Poradnia Stomatologiczna	3 607 982,40 zł
Poradnia Otolaryngologiczna	799 614,71 zł
Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna	3 110 889,52 zł
Poradnia Podstawowej Opieki Zdrowotnej	1 266,80 zł
RAZEM PORADNIE	14 051 778,63 zł
ŁĄCZNIE	206 851 543,50 zł

Szpital Morski im. PCK:

ODDZIAŁY (ZAKŁADY)	Wartość kontraktów: ryczałt PSZ i kontrakty odrębnie finansowane w 2023 r.
Oddz. Chirurgii Onkologicznej	30 366 190,85 zł
Oddz. Ginekologii Onkologicznej	15 190 831,35 zł
Oddz. Hematologii i Transplantologii Szpiku	22 424 746,06 zł
Oddz. Neonatologiczny i Intensywnej Terapii Noworodka	9 863 751,87 zł
Oddz. Okulistyczny	8 601 781,56 zł
Oddz. Onkologii Klinicznej Profil Całodobowy	8 426 056,54 zł
Oddz. Onkologii Klinicznej Profil Leczenia "Jednego Dnia"	76 007 607,39 zł
Oddz. Położniczy	6 895 506,03 zł
Oddz. Pulmonologiczny	7 029 196,83 zł
Oddz. Urologiczny	10 983 680,59 zł
Oddz. Anestezjologii i Intensywnej Terapii	7 969 866,06 zł
Oddział Endokrynologiczny	2 194 257,44 zł
Oddział Radioterapii	6 835 895,51 zł
Oddz. Chorób Wewnętrznych	8 506 989,00 zł
Oddz. Ginekologiczny	3 557 132,77 zł
Oddz. Nefrologiczny	1 041 130,26 zł
Oddział Chorób Zakaźnych	4 574 848,53 zł
Domowe Leczenie Tlenem	652 970,03 zł
Izba Przyjęć	4 104 007,35 zł



Zakład Brachyterapii	3 419 756,62 zł
Zakład Medycyny Nuklearnej	2 187 042,06 zł
Zakład Teleradioterapii	26 223 031,16 zł
RAZEM ODDZIAŁY	267 056 275,87 zł
PORADNIE I PRACOWNIE	Wartość kontraktów odrębnie finansowanych w 2023 r.
Poradnia Okulistyczna	1 477 547,12 zł
Poradnia Onkologiczna	6 416 899,67 zł
Poradnia Onkologiczna Chemioterapii	2 405 068,77 zł
Poradnia Podstawowej Opieki Zdrowotnej	31 134,25 zł
Poradnia Położniczo-Ginekologiczna	2 667,30 zł
Pracownia Endoskopii	1 151 640,80 zł
Pracownia Mammografii	168 335,08 zł
Pracownia TK	778 557,42 zł
Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna	2 829 477,72 zł
Poradnia Chirurgii Onkologicznej	3 462 903,57 zł
Poradnia Hematologiczna	532 044,76 zł
Poradnia Endokrynologiczna	70 321,09 zł
Poradnia Neonatologiczna	246 225,66 zł
RAZEM PORADNIE	19 572 823,20 zł
ŁĄCZNIE	286 629 099,07 zł

Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie:

ODDZIAŁY (ZAKŁADY)	Wartość kontraktów: ryczałt PSZ i kontrakty odrębnie finansowane w 2023 r.
Oddz. Chemioterapii-tryb jednodniowy	744 092,05 zł
Oddz. Chirurgii Dziecięcej	16 561 066,77 zł
Oddz. Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej	24 010 590,88 zł
Oddz. Chorób Płuc	12 699 926,59 zł
Oddz. Dermatologii	2 309 434,38 zł
Oddz. Kardiochirurgii	62 018 474,28 zł
Oddz. Kardiologii i Angiologii Interwencyjnej	47 433 453,57 zł
Oddz. Neonatologii	12 567 109,92 zł
Oddz. Neurologii	12 725 256,82 zł
Oddz. Okulistyki	17 537 893,27 zł
Oddz. Położnictwa i Ginekologii	14 024 761,91 zł
Szpitalny Oddział Ratunkowy	20 751 999,56 zł
Oddz. Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu	26 759 949,54 zł
Oddz. Otolaryngologii	26 932,73 zł
Oddz. Pediatrii	12 908 737,69 zł
Oddz. Rehabilitacji Kardiologicznej	1 438 377,68 zł
Oddz. Urologii	12 643 890,95 zł
Oddz. Anestezjologii i Intensywnej Terapii	11 463 507,19 zł
Oddz. Chorób Wewnętrznych, Gastrologii i Geriatrii	13 981 014,26 zł



Oddz. Udarowy	2 284 888,23 zł
RAZEM ODDZIAŁY	324 891 358,26 zł
PORADNIE I PRACOWNIE	Wartość kontraktów odrębnie finansowanych w 2023 r.
Poradnia Chirurgii Dziecięcej	1 175 562,80 zł
Poradnia Chirurgii Ogólnej	427 779,76 zł
Poradnia Chorób Płuc	53 322,29 zł
Poradnia Chorób Wewnętrznych	5 371,61 zł
Poradnia Dermatologiczna	215 266,24 zł
Poradnia Kardiologiczna	2 515 405,75 zł
Poradnia Laryngologiczna	724 985,25 zł
Poradnia Neonatologiczna	395 913,22 zł
Poradnia Neurologiczna	37 196,65 zł
Poradnia Okulistyczna	3 697 140,72 zł
Poradnia Onkologiczna i Chemioterapii Ambulatoryjnej	9 931 389,78 zł
Poradnia Pediatria	156 796,11 zł
Ośrodek Rehabilitacji Diennej	2 822 943,34 zł
Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna	3 529 309,74 zł
Pracownia TK	1 249 912,72 zł
Pracownia Mammografii	36 620,64 zł
Pracownia Endoskopii	17 121,46 zł
Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	105 594,16 zł
Poradnia Urologiczna	563 210,09 zł
Poradnia Kardiochirurgiczna	53 467,16 zł
Poradnia Rehabilitacyjna	125 168,70 zł
Poradnia Położnej POZ	218 024,39 zł
RAZEM PORADNIE	28 057 502,58 zł
ŁĄCZNIE	352 948 860,84 zł

W 2023 r. pozyskano również dodatkowe środki w ramach konkursów i programów Ministerstwa Zdrowia i NFZ.

Poniższa tabela prezentuje wartości pozyskanych dodatkowych umów:

Wartości wygranych konkursów ofert oraz wniosków do POW NFZ i Ministerstwa Zdrowia	
Lokalizacja: Szpital Morski im. PCK	
Poradnia Hematologiczna	74 592,45 zł
Oddział Hematologii i Transplantologii Szpiku	74 592,45 zł
Oddział Chirurgii Onkologicznej (KON- Pierś)	1 548 000,00 zł
Oddział Chirurgii Onkologicznej (KON- Jelito)	1 032 000,00 zł
Oddział Onkologii i Radioterapii	23 696,20 zł
Zakład Diagnostyki Obrazowej- MM (program profilaktyki raka piersi)	75 174,00 zł



Lokalizacja: Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy	
Pracownia Diagnostyki Obrazowej (program profilaktyki raka piersi)	120 384,00 zł
Lokalizacja: wszystkie lokalizacje Spółki	
Program pilotażowy- Dobry posiłek w szpitalach	1 204 550,00 zł
Programy Ministerstwa Zdrowia	
Zakup sprzętu do diagnostyki i leczenia raka płuca dla pneumonologii na lata 2023-2024	997 735,00 zł
Doposażenie zakładów radioterapii – zakup systemów planowania radioterapii, doposażenie stacji planowania (w tym zakup nowych wersji) oraz doposażenie akceleratorów na lata 2023–2024	5 500 000,00 zł
Dofinansowanie zakupu aparatu do krążenia pozaustrojowego w 2023 r.	850 000,00 zł
Dofinansowanie zakupu systemu holterowskiego pomiaru ciśnienia z akcesoriami w 2023 r.	180 000,00 zł
Dofinansowanie zakupu sprzętu z dziedziny intensywnej terapii stosowanego w opiece nad pacjentami kardiologicznymi w 2023 r.	1 403 000,00 zł
ŁĄCZNIE	13 083 724,10 zł

Począwszy od 2020 r. funkcjonował zestaw różnych instrumentów finansowych przygotowany przez Narodowy Fundusz Zdrowia i Ministerstwo Zdrowia, które miały zapewnić placówkom medycznym stabilność w okresie epidemii.

W 2023 r. pomoc ta obejmowała:

- szybsze i częstsze wypłaty środków przez NFZ za zrealizowane świadczenia zdrowotne. Na wniosek świadczeniodawcy wypłaty środków wynikających z kontraktów, mogą być jeszcze szybsze i częstsze - nawet do 4 razy w miesiącu. Terminy płatności zostały skrócone z 14 dni kalendarzowych do maksymalnie 5 dni roboczych,
- mechanizm wyrównywania ryczału. Zaangażowane szpitale w walkę z COVID-19 wpłynęło na ograniczenie ich podstawowej działalności. Aby tego uniknąć, placówki szpitalne mogą skorzystać z mechanizmu wyrównywania ryczału (np. przy niedow wykonaniach). Oznacza to, że oprócz środków wypłaconych za świadczenia związane z COVID-19, dodatkowo korzystają z przysługującego im ryczału PSZ. Spółka nie korzysta z ww. mechanizmu z powodu przekroczenia za 2023 rok wykonania w stosunku do ryczału PSZ - realizacja tej części umowy z NFZ osiągnęła wykonanie na poziomie 101,59 %, tj. przekroczono wartość umowy o 5 192 742,73 zł (niesfinansowane przez NFZ nadwykonanie).

4. Przewidywania rozwoju Spółki

1) Projekty inwestycyjne realizowane w Spółce

W roku 2023 Szpital kontynuował rozpoczęte projekty inwestycyjne, a także przeprowadzał nowe w oparciu o różne źródła finansowania (m.in. środki UMWP, unijne, Ministerstwa Zdrowia, dotacje i darowizny, środki własne).

Poza środkami unijnymi, najważniejszym źródłem finansowania inwestycji oraz pozostałych, istotnych i kosztownych zakupów pozostaje od wielu lat Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego (jedeny udziałowiec Spółki). Dzięki dobrej współpracy Spółki z różnymi samorządami w województwie pomorskim (np. Gmina Miasta Wejherowa), część zakupów udało się zrealizować przy wykorzystaniu pozyskanych dotacji (m.in. bronchofiberoskop dla Oddziału Chorób Płuc).

Poniżej przedstawione najważniejsze inwestycje (w podziale na lokalizacje).

Szpital Św. Wincentego a Paulo w Gdyni

a) Projekt „Rozbudowa, przebudowa i doposażenie Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. w celu zapewnienia kompleksowej diagnostyki i leczenia chorób cywilizacyjnych”

Była to jedna z największych inwestycji realizowanych w Spółce w ostatnich latach. Zadanie rozpoczęte w 2017 r. obejmowało rozbudowę zespołu budynków szpitala w celu zwiększenia dostępności usług zdrowotnych. Rozbudowa dotyczyła obiektu przy ulicy Wójta Radtkego w Gdyni, gdzie wybudowano nowe skrzydło zachodnie z dostosowaniem przyległej części budynku głównego szpitala i powiązaniem funkcjonalnym całości zespołu. Przedsięwzięcie objęło budowę nowego Bloku Operacyjnego, nowego Oddziału Intensywnej Opieki Medycznej, nowej Centralnej Sterylizatorni oraz zakup wyposażenia dla nowopowstałych jednostek. Dodatkowo wybudowane zostały: trafostacja, zbiornik tlenu, droga wewnętrzna z infrastrukturą podziemną i przebudową odcinka magistrali centralnego ogrzewania przechodzącej przez teren szpitala. Ponadto w ramach zadania zrealizowane zostały zakupy niezbędnego sprzętu i aparatury medycznej na wyposażenie pozostałych oddziałów Szpitala. Odbiór końcowy robót budowlanych odbył się dnia 20 sierpnia 2021 r., a oficjalne otwarcie nowopowstałych oddziałów nastąpiło 27 października 2021 r. W roku 2023 odbyły się ostateczne zakupy sprzętu i aparatury medycznej na wyposażenie oddziałów szpitala.

Aktualny stan rozliczeń inwestycji przedstawia się następująco: łączny koszt zadania 150 673 498,79 zł, z czego 104 980 872,31 zł to środki unijne, 44 556 947,00 zł środki UMWP i 1 135 679,48 zł środki własne.

b) Budowa lądowiska dla śmigłowców ratunkowych przy Szpitalnym Oddziale Ratunkowym

Spółka od wielu lat czyniła starania mające na celu spełnienie obowiązku posiadania przez Szpitalny Oddział Ratunkowy całodobowego lądowiska dla śmigłowców medycznych. Już w 2005 roku wystąpiono do Prezydenta Miasta Gdyni o wyznaczenie i przygotowanie tzw. awaryjnego lądowiska dla celów ratownictwa medycznego. Następnie podjęto rozmowy z Naczelnikiem Wydziału Zarządzania Kryzysowego w celu określenia ewentualnego miejsca z przeznaczeniem na lądowisko i wówczas wstępnie określono lokalizację lądowiska na terenie Urzędu Morskiego w Gdyni. Kolejne spotkania i działania podjęte już po rejestracji Szpitalnego Oddziału Ratunkowego w Szpitalu w 2006 roku nie przyniosły rozwiązania problemu. Powstałe wówczas tzw. inne miejsce do lądowania na terenach Międzytorza w Gdyni, ostatecznie zostało przez Lotnicze Pogotowie Ratunkowe w 2011 roku uznane za niespełniające wymagania i wyłączone z eksploatacji.

W kolejnych latach Szpital podejmował kolejne działania w zakresie znalezienia możliwej i optymalnej lokalizacji dla budowy lądowiska. M.in. rozważał i procedował działania, które umożliwiłyby posadowienie lądowiska na terenie Urzędu Morskiego w Gdyni przy ul. Chrzanowskiego. Lokalizacja ta ostatecznie z różnych przyczyn formalnych (m.in. własność gruntu pod inwestycję) i organizacyjnych została odrzucona. W roku 2015 opracowano koncepcje i uzyskano pozwolenie na budowę lądowiska wyniesionego na dachu budynku szpitala przy ul. Wójta Radtkego 1 w Gdyni. Projekt ten został jednak wstrzymany z uwagi m.in. na brak źródeł finansowania.

W 2020 r. powrócono do ww. koncepcji lokalizacji lądowiska i zaktualizowano dokumentację projektową. Przetarg na wykonanie prac budowlanych ogłoszono 18 grudnia 2020 r., umowę z wykonawcą podpisano dnia 19 maja 2021 r. Roboty budowlane, będące przedmiotem umowy, zakończono w pierwszej połowie 2023 r.

Wraz z realizacją lądowiska wykonano również niezbędną wewnętrzną infrastrukturę techniczną, wewnętrzne instalacje elektryczne, zmiany w instalacji wodnej przeciwpożarowej oraz kanalizację deszczową z separatorem oddzielającym substancje ropopochodne. Lądowisko przystosowane będzie do lądowań nowoczesnych, lekkich, medycznych śmigłowców Eurocopter EC135, zarówno w dzień, jak i w nocy. Wykonano też wszystkie prace dostosowujące budynek wysoki do obowiązujących przepisów ppoż.

Do wykonanych robót i sporządzonej dokumentacji odbiorczej zostały zgłoszone zastrzeżenia przez Komendę Miejską Państwowej Straży Pożarnej w Gdyni oraz Powiatowy Inspektorat Nadzoru Budowlanego w Gdyni. W związku z tym inwestor zlecił wykonanie dodatkowych prac. Pomimo wykonania dodatkowych prac i przesłania dokumentacji uzupełniającej Powiatowy Inspektorat Nadzoru Budowlanego w Gdyni wydał decyzję odmawiającą wydania pozwolenia na użytkowanie lądowiska. Wobec powyższego inwestor zdecydował się na złożenie odwołania do Pomorskiego Wojewódzkiego Inspektora Nadzoru Budowlanego w Gdańsku (sprawa w toku).

Obecnie przewidywany termin uzyskania pozwolenia na użytkowanie lądowiska to I półrocze 2024 r. (w przypadku pozytywnej decyzji organu odwoławczego).

Łączny koszt zadania wynosi 14 628 834,59 zł brutto, w tym koszt dostosowania do obowiązujących przepisów prawa tzw. budynku wysokiego wynosi 2 635 990,74 zł brutto. Przedmiot umowy został zrealizowany w całości, z wyjątkiem uzyskania przez wykonawcę pozwolenia na użytkowanie, zatem kwota zadania nie ulegnie zmianie. Koszty usuwania niezgodności, wynikające z drugiego etapu, nie dotyczą lądowiska tylko budynku wysokiego.

c) Zakup angiografu

Zadanie polegało na zakupie i montażu nowego angiografu na Oddziale Kardiologicznym. Prace obejmowały zaprojektowanie i wykonanie robót budowlanych w zakresie dostosowania pomieszczeń, wykonanie projektu ochrony radiologicznej, dostawę i instalację ochrony radiologicznej, uruchomienie i przekazanie w stanie gotowym do użytkowania angiografu. Ponadto konieczna była utylizacja starego angiografu.

Projekt rozpoczął się we wrześniu 2023 r., a zakończył w grudniu 2023 r. Całkowity koszt projektu wyniósł 5 995 504,07 zł. Zakup urządzenia wraz z instalacją i szkoleniami zamknął się w kwocie 4 007 824,07, a część budowlana – adaptacja pomieszczeń w kwocie 1 987 680,00

zł. Koszty zostały pokryte z dotacji UE w wys. 5 096 178,46 zł, z dotacji UMWP w wys. 725 049,46 zł oraz środków własnych w wys. 174 276,15 zł.

d) Przebudowa oraz modernizacja Oddziału Chirurgicznego Ogólnego Szpitala im. Św. Wincentego a Paulo z wydzieleniem obszaru Chirurgii Jednego Dnia

Inwestycja ma na celu poprawienie standardu pomieszczeń na Oddziale Chirurgii Ogólnej oraz utworzenie obszaru Chirurgii Jednego Dnia. W ramach zadania inwestycyjnego powstanie 25 łóżek, z czego 9 przeznaczonych będzie dla pacjentów przyjmowanych w ramach pobytów jednodniowych. W zakres inwestycji wchodzi wykonanie dokumentacji projektowej, roboty budowlane, zakup aparatury medycznej i sprzętu medycznego oraz zakup wyposażenia.

W wyniku realizacji zadania inwestycyjnego powstaną m. in.: pokoje łóżkowe – 5 pomieszczeń z łazienkami, izolatka – 2 pomieszczenia, sala pooperacyjna na 6 łóżek z łazienką, pomieszczenie socjalne dla pacjentów, gabinet diagnostyczny, gabinet diagnostyczno-zabiegowy, punkt przygotowawczy pielęgniarstwa, sekretariat, pomieszczenie socjalne dla pracowników, pomieszczenia biurowe dla pracowników, zaplecze gospodarcze.

W celu utworzenia dodatkowych miejsc dla pacjentów konieczny będzie zakup dodatkowej aparatury medycznej w tym m.in. łóżek dla pacjentów w ilości 19 szt., kardiomonitorów, płuczko dezynfektorów, wózków transportowych.

Planowany termin zakończenia prac to maj 2024 r.

Wartość prac wyniesie 4 496 000,00 zł brutto i zostaną one pokryte przez Samorząd Województwa Pomorskiego oraz środki własne Szpitala.

Szpital Morski im. PCK w Gdyni

a) Przebudowa części budynku nr 1 na potrzeby utworzenia Poradni Chirurgii Onkologicznej

Zadanie inwestycyjne obejmowało przebudowę budynku nr 1 na powierzchni ok. 280 mkw. (2 poziomy) na potrzeby ww. poradni. Wykonano roboty związane z hydroizolacją budynku i uporządkowanie terenu wokół przychodni poprzez wymianę części nawierzchni, wykonanie nowych podjazdów i podejść w celu zwiększenia dostępności pacjentów do budynku, przebudowę wewnętrznych ciągów komunikacyjnych w celu optymalizacji rozkładu pomieszczeń na potrzeby nowych przychodni, zmianę usytuowania drzwi (konieczność naruszenia konstrukcji w zakresie wykonania nowych otworów drzwiowych), zmianę usytuowania ścianek działowych w celu wydzielenia powierzchni na gabinety zabiegowe, wydzielenie części socjalno-bytowej dla personelu, modernizacja sieci elektrycznej i teletechnicznych do aktualnie obowiązujących przepisów, zakup nowego wyposażenia medycznego i niemedycznego.

Realizacja zadania inwestycyjnego została zakończona w 2023 r.

Całkowity koszt inwestycji wyniósł 1 857 617,45 zł brutto (1 809 690,00 zł finansowane z dotacji UMWP oraz przy udziale środków własnych 47 927,45 zł).

b) Przebudowa pomieszczeń budynku nr 5 (GCO) na potrzeby Pododdziału Chirurgii Rekonstrukcji Głowy i Szyi

Przedmiotem inwestycji była przebudowa fragmentu kondygnacji parteru budynku Gdyńskiego Centrum Onkologii na Pododdział Chirurgii Rekonstrukcji Głowy i Szyi. Na oddziale powstały trzy pokoje trzyosobowe, izolatka oraz pomieszczenie obserwacji wyposażone w sześć stanowisk intensywnej terapii oraz stanowisko obserwacji oraz gabinet diagnostyczno-zabiegowy. W bezpośrednim sąsiedztwie wszystkich pokoi pacjentów zlokalizowano sanitariaty. Dla personelu medycznego przewidziano: pomieszczenie socjalne, pokój lekarski, dyżurka lekarska oraz toaletę. Część zaplecza technicznego stanowią pomieszczenia: magazyn, pomieszczenie porządkowe oraz brudownik.

Wartość samych robót budowlanych wyniosła 3 285 548,23 zł brutto, finansowanych przez Samorząd Województwa Pomorskiego oraz środki własne Szpitala.

W ramach wyposażenia medycznego oddział został wyposażony w najnowocześniejszą aparaturę medyczną: 16 łóżek dla pacjentów, tor wizyjny, egzoskop, nawigację śródoperacyjną, diatermię, macerator i płuczko dezynfektor, zestaw do artroskopii do małych stawów żuchwowych, lampy czołowe 3 szt., lampę zabiegową, fotel zabiegowy, piezo surger. Koszt wyposażenia w aparaturę medyczną wyniósł łącznie 1 867 757,48 zł.

Realizacja zadania inwestycyjnego została zakończona w 2023 r.

Całkowity koszt inwestycji wyniósł 5 331 065,93 zł brutto (5 182 329,19 zł finansowane z dotacji UMWP oraz przy udziale środków własnych 148 736,74 zł).

c) Zakup tomografu komputerowego w Zakładzie Diagnostyki Obrazowej wraz z adaptacją pomieszczeń

Inwestycja polegała na zakupie nowego tomografu komputerowego, utylizację starego tomografu oraz adaptację pomieszczeń. Projekt rozpoczął się w sierpniu 2023 r., a zakończył zgodnie z terminem tj. 15 października 2023 r.

Całkowity koszt projektu wyniósł 5 399 670,26 zł. Zakup urządzenia wraz z instalacją i szkoleniami wyniósł 3 917 220,14 zł, a część budowlana – adaptacja pomieszczeń 1 483 450,12 zł. Pozostałe koszty pokryte zostały z dotacji UE w wys. 4 589 719,72 zł oraz z dotacji UMWP w wys. 809 950,54 zł.

d) Przebudowa pomieszczeń budynku nr 28 na potrzeby Kompleksu Poradni Przyszpitalnych

Inwestycja ma na celu utworzenie w budynku nr 28 przy ul. Huzarskiej 1 w Gdyni Kompleksu Poradni Przyszpitalnych wraz z Centralną Rejestracją. Utworzenie takiego kompleksu umożliwi ograniczenie niezbędnej do funkcjonowania infrastruktury w postaci wspólnej dla wszystkich poradni rejestracji, sekretariatu czy poczekalni, a także odseparowanie pacjentów ambulatoryjnych od pacjentów hospitalizowanych. Do nowo wyremontowanego budynku przeniesiona zostanie m.in. Poradnia Onkologiczna, Poradnia Okulistyczna, Poradnia Endokrynologiczna, Poradnia Urologiczna, Poradnia Leczenia Bólu i Poradnia Chorób Płuc.

W zakres inwestycji wchodzi utworzenie:

- na poziomie parteru: rejestracji, poczekalni, gabinetu zabiegowego, gabinetu lekarskiego,

pomieszczenia socjalnego, pomieszczenia administracyjne, łazienki dla pacjentów,
- na poziomie I piętra: 4 gabinetów zabiegowych, gabinetu konsultacyjnego, poczekalni, toalety dla niepełnosprawnych,
- na poziomie II piętra: 3 gabinetów konsultacyjnych, gabinetu diagnostyczno-zabiegowego, gabinetu konsultacyjno-zabiegowego, poczekalni, toalety dla niepełnosprawnych,
- na poziomie III piętra: 5 gabinetów konsultacyjnych, ciemni, toalety dla niepełnosprawnych, poczekalni,
- wymiana windy na typ zapewniający dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami,
- zakup wyposażenia meblowego,
- zagospodarowanie terenu, w tym m.in. utwardzenie ciągów komunikacyjnych kostką brukową, wymiana ogrodzenia, nasadzenia.

W 2024 roku planowane są zakupy nowoczesnej aparatury medycznej dla Poradni Okulistycznej na kwotę ok. 750 000,00 zł (m.in. laser multispot na kwotę ok 250 000,00 zł, USG na kwotę ok. 80 000,00 zł, laser YAG z SLT na kwotę ok. 90 000,00 zł) oraz dla Poradni Onkologicznej na kwotę ok. 200 000,00 zł.

Planowana wartość robót budowlanych to 7 674 350,85 zł brutto (środki finansowane są z UE i z Samorządu Województwa Pomorskiego oraz środków własnych).

Planowany termin zakończenia prac to maj 2024 r.

e) Kompleksowa informatyzacja Szpitala zgodnie z projektem „Pomorskie e-Zdrowie” (PeZ) - inwestycja dotyczy placówek we wszystkich lokalizacjach

Cele dla projektów teleinformatycznych, na poziomie krajowym, w ochronie zdrowia zostały sformułowane w dokumencie „Strategia e-Zdrowie Polska na lata 2009-2015”. Szpital Pomorskie Sp. z o.o. uczestniczą w projekcie „Pomorskie e-Zdrowie” (PeZ).

Celem głównym projektu „Pomorskie e-Zdrowie” jest poprawa jakości i dostępności usług medycznych świadczonych na obszarze województwa pomorskiego oraz poprawa efektywności pomorskich podmiotów leczniczych, dla których Województwo Pomorskie jest organem tworzącym.

Rezultatem projektu „Pomorskie e-Zdrowie” będzie wdrożenie interoperacyjnych i zintegrowanych systemów e-zdrowia (wraz z niezbędną do ich funkcjonowania infrastrukturą) z zakresu: tworzenia elektronicznej dokumentacji medycznej, zarządzania, diagnostyki, terapii, logistyki, bezpieczeństwa, systemu informacji dla pacjentów i ich rodzin, platformy wymiany informacji, badania zadowolenia pacjenta, monitorowania zdarzeń niepożądanych, archiwizacji oraz integracji lokalnych i krajowych systemów informatycznych ochrony zdrowia. Projekt „Pomorskie e-Zdrowie” przewiduje rozbudowę oraz modernizację systemów informatycznych wraz z niezbędną infrastrukturą i koniecznymi szkoleniami. Liderem projektu jest Województwo Pomorskie.

Zakresem rzeczowym projektu „Pomorskie e-Zdrowie” przewidzianym do realizacji w podmiotach leczniczych uczestniczących w projekcie będzie:

1. Rozbudowa i modernizacja zasobów infrastruktury sieci teleinformatycznej, w tym: okablowania strukturalnego, okablowania sieci energetycznej z zasilaniem gwarantowanym dla infrastruktury informatycznej i medycznej, urządzeń sieci informatycznej.

2. Rozbudowa i modernizacja zasobów infrastruktury urządzeń zapewniających zasilanie gwarantowane dla infrastruktury informatycznej.
3. Rozbudowa i modernizacja zasobów infrastruktury telefonii stacjonarnej.
4. Rozbudowa i modernizacja zasobów infrastruktury sprzętu informatycznego w szczególności: serwerów, zestawów i terminali komputerowych, laptopów, tabletów, drukarek, skanerów, macierzy dyskowych, urządzeń backupu, konsoli zarządzania, urządzeń do telekonferencji, urządzeń telemedycznych, itp.
5. Rozbudowa i modernizacja pomieszczeń i wyposażenia serwerowni, w tym zainstalowanych w nich systemów klimatyzacji i wentylacji, ppoż, alarmowych, monitoringu i zasilania energetycznego.
6. Wdrożenie nowych lub modernizacja obecnych systemów w celu zapewnienia wszystkim podmiotom leczniczym objętych projektem nowoczesnych i interoperacyjnych systemów dziedzinowych, systemu rejestracji czasu pracy personelu, systemu kontroli dostępu do pomieszczeń, systemów gromadzenia i archiwizacji danych, systemów zarządzania bezpieczeństwem informacji w tym dostępu do danych oraz infrastruktury teleinformatycznej, itp.
7. Integracja podmiotów leczniczych uczestniczących w projekcie z krajowym systemem informacji w ochronie zdrowia.
8. Rozbudowa na szczeblu regionalnym systemu informatycznego klasy Business Intelligence (BI) obejmującego w początkowym etapie podmioty lecznicze uczestniczące w projekcie.
9. Utworzenie portalu informacyjnego dla obywatela informującego o ofercie pomorskiej ochrony zdrowia z możliwością zdalnej rejestracji oraz będącego źródłem wiedzy dotyczącej pomorskiego systemu zdrowia i leczenia w poszczególnych podmiotach leczniczych.
10. Opracowanie ujednoliconego systemu informatycznego umożliwiającego gromadzenie i analizę danych dotyczących wybranych parametrów jakości rzeczywistej usług, narzędzi (ankiety) oceny zadowolenia pacjenta z usług pomorskiego systemu zdrowia oraz regionalnego katalogu zdarzeń niepożądanych z wszystkich podmiotów leczniczych objętych projektem.
11. Utworzenie systemu długoterminowej archiwizacji dokumentacji medycznej dla wszystkich podmiotów leczniczych biorących udział w projekcie.
12. Podnoszenie kwalifikacji kadry podmiotów leczniczych biorących udział w projekcie z zakresu nowoczesnych technologii w ochronie zdrowia.

Ponadto przewiduje się utworzenie regionalnego systemu informacji medycznej obejmującego następujące zagadnienia:

1. Regionalne repozytorium dokumentów medycznych.
2. Regionalny rejestr dokumentów medycznych.
3. Regionalna szyna danych.
4. Dostęp do dokumentacji medycznej dla pacjenta i lekarza.
5. Bezpieczeństwo w zakresie dostępu do danych medycznych.

Wartość projektu „Pomorskie e-Zdrowie” to 191 976 498,25 zł, z czego środki z Europejskiego



Funduszu Rozwoju Regionalnego stanowiąc mają 148 759 290,52 zł, a wkład własny 43 217 207,73 zł zostanie pokryty przez poszczególne podmioty lecznicze uczestniczące w projekcie oraz Samorząd Województwa Pomorskiego (proporcjonalnie do planowanych w poszczególnych jednostkach nakładów inwestycyjnych). W dniu 25 listopada 2021 r. wydłużono realizację projektu Pomorskie e-Zdrowie do 31 grudnia 2023 r. Projekt realizowany będzie w latach 2016-2023. Źródłem finansowania projektu będzie Regionalny Program Operacyjny Województwa Pomorskiego na lata 2014-20, Priorytet 7, "Zdrowie", działanie 7.2 "Systemy informatyczne i telemedyczne".

Na decyzje o konieczności podniesienia poziomu informatyzacji podmiotów medycznych ma także wpływ dynamicznie zmieniające się otoczenie rynkowe jednostek ochrony zdrowia oraz rozpoczęty proces wdrożenia ogólnopolskiego systemu e-Zdrowie. Konieczność przeprowadzenia zmian w tym zakresie wymusza uchwalona ustawa o systemie informacji w ochronie zdrowia (Dz.U. 2011 nr 113 poz. 657) wymagająca m.in., aby od 1 stycznia 2018 r. w każdej placówce medycznej, przychodni, klinice, gabinecie prywatnym, NZOZ, oraz każdym innym podmiocie medycznym, dokumentację medyczną będzie można prowadzić wyłącznie w formie elektronicznej. Dotyczy to również indywidualnych praktyk lekarskich. Dotychczasowe, nie zintegrowane działania podmiotów leczniczych w Województwie Pomorskim stwarzają znaczne zagrożenie dla celu wytyczonego przez CeZ (Centrum e-Zdrowia), którym jest m.in. kompleksowa integracja systemów ochrony zdrowia.

Do kluczowych systemów informatycznych mających wpływ na pracę szpitala należą:

- Szpitalny system informacyjny HIS (ang. Hospital Information System), mający uniwersalne zastosowanie w pracy personelu medycznego, w szczególności niezbędny do prowadzenia elektronicznej dokumentacji medycznej,
- Systemy RIS i PACS (ang. Radiology Information System i Picture Archiving and Communication System) do archiwizacji radiologicznej i transmisji obrazów cyfrowych, wspomagający pracę takich urządzeń jak tomografy komputerowe, rentgeny cyfrowe czy urządzenia do wykonywania rezonansu magnetycznego,
- Systemy ERP (ang. Enterprise Resource Planning), czyli system wspomagania zarządzania zasobami przedsiębiorstwa, obejmujący obejmuje takie obszary działalności jak: finanse i księgowość, kadry i płace, sprzedaż usług, gospodarkę magazynową itp.

Przeprowadzona analiza potrzeb podmiotów medycznych wykazała konieczność wdrożenia lub modyfikacji systemów finansowo-księgowych (ERP), systemów informacji szpitalnej HIS, systemów radiologicznych (RIS) oraz systemów transmisji obrazów cyfrowych (PACS). W przypadku systemów ERP, HIS, RIS i PACS już funkcjonujących w podmiotach medycznych konieczne jest przeprowadzenie analiz ich zgodności z wymaganiami interoperacyjności krajowej platformy P1 (Elektroniczna Platforma Gromadzenia, Analizy i Udostępniania zasobów cyfrowych o Zdarzeniach Medycznych), a także zaplanowanie koniecznych modernizacji tych systemów jeśli okażą się one nie w pełni interoperacyjne.

Zapewnienie wydajnego i bezpiecznego środowiska pracy wyżej wymienionych systemów wymaga modernizacji szeroko pojętej infrastruktury teleinformatycznej podmiotów medycznych (od okablowania strukturalnego, poprzez urządzenia sieciowe, komputery, laptopy drukarki po serwery i urządzenia do archiwizacji). Przeprowadzone analizy wykazały istotne braki w infrastrukturze teleinformatycznej funkcjonującej w podmiotach medycznych, ponadto nawet posiadana infrastruktura często jest przestarzała i wymaga wymiany.

Biorąc pod uwagę zakres planowanych w projekcie działań można stwierdzić, że doprowadzą one do pełnego ucyfrowienia podmiotów medycznych uczestniczących w projekcie oraz zapewnią interoperacyjność funkcjonujących w nich systemów teleinformatycznych, co umożliwi komunikację z systemami e-zdrowia funkcjonującymi na poziomie krajowym.

Realizacja projektu „Pomorskie e-Zdrowie” będzie komplementarna z realizacją krajowych projektów z zakresu e-zdrowia. Komplementarność będzie polegała na konieczności zapewnienia interoperacyjności i możliwości komunikacji wdrażanych systemów.

Szczególne znaczenie ma komplementarność z realizowanym na poziomie kraju projektem „Elektroniczna Platforma Gromadzenia, Analizy i Udostępniania zasobów cyfrowych o Zdarzeniach Medycznych”. Zapewni ona funkcjonalności:

- e-Recepta
- e-Skierowanie
- Internetowe Konto Pacjenta zasilane informacjami o zdarzeniach medycznych
- Wymiana Elektronicznej Dokumentacji Medycznej
- Aplikacja Usługodawców i Aptek
- Analiza Danych
- Platforma Publikacyjna MZ

Realizacja następuje wspólnie przez Samorząd Województwa Pomorskiego („SWP”) oraz 19 podmiotów leczniczych („PL”) dla których SWP jest podmiotem tworzącym. W przypadku Spółki Szpital Pomorskie Sp. z o.o. będą to placówki w Gdańsku, Gdyni i Wejherowie.

W ramach projektu zostaną rozbudowane i zmodernizowane systemy informatyczne wraz z niezbędną infrastrukturą oraz szkoleniami niezbędnymi do prawidłowej realizacji projektu. Cel główny projektu jak i zakładane rezultaty wskazują, że projekt „Pomorskie e-Zdrowie” służyć będzie utworzeniu zintegrowanego i interoperacyjnego systemu, który umożliwi SWP oraz utworzonym przez niego podmiotom leczniczym tworzenie elektronicznej dokumentacji medycznej, zarządzania, diagnostyki, terapii, logistyki, bezpieczeństwa, systemu informacji dla pacjentów i ich rodzin, platformy wymiany informacji, badania zadowolenia pacjenta, monitorowania zdarzeń niepożądanych, archiwizacji oraz integracji lokalnych i krajowych systemów informatycznych ochrony zdrowia.

Dla Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. rozliczenie kosztów projektu przedstawia się następująco:

	RAZEM
Całkowity koszt:	46 817 010,20 zł
z czego: całkowite wydatki kwalifikowane	40 053 126,31 zł
W tym:	
[1] dofinansowanie UE (85%)	36 366 809,59 zł
[2] wkład własny (15%)	8 910 589,17 zł

W 2017 r. zostały zrealizowane (w ramach przedmiotowego projektu) w Spółce szkolenia z zakresu zarządzania projektami o wartości 29 535,00 zł brutto.

W roku 2018 podpisano umowę o wartości 7 416 163,46 zł brutto i rozpoczęto realizację zadania pod nazwą „Budowa i dostosowania infrastruktury pasywnej (w tym serwerowni), dostosowanie i rozbudowa sieci teleinformatycznej i sieci zasilania gwarantowanego wraz z dostawą budynkowych (centralnych) zasilaczy UPS”. Wkład własny dla tego zadania to 1 484

539,44 zł brutto, a dofinansowanie – 5 931 624,02 zł brutto. Realizację zadania objętego zakresem tej umowy zakończono w lutym 2020 roku. W wyniku prowadzonych prac trzy placówki szpitalne Spółki (Szpital Morski im. PCK, Szpital Miejski Św. Wincentego a Paulo w Gdyni oraz Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie) otrzymały nowoczesną i rozbudowaną infrastrukturę wewnętrznej sieci teleinformatycznej, na podbudowie której będą realizowane pozostałe zadania projektu „Pomorskie e-Zdrowie”. W ramach realizacji tego zadania powstało ponad 2850 punktów elektryczno-logicznych (tzw. PEL), trzy serwerownie o wysokim standardzie technologicznym, rozbudowano wewnątrzszpitalną sieć szkieletową w technologii światłowodowej, dostarczone zostały urządzenia zasilania rezerwowego UPS oraz jeden agregat prądotwórczy (dla placówki Szpital Św. Wincentego a Paulo), zapewniające bezprzerwową pracę w przypadku zaniku zasilania sieciowego.

W roku 2019 w wyniku przeprowadzonych postępowań dla projektu „Pomorskie e-Zdrowie” zrealizowano następujące dostawy:

1. dostawa komputerów i monitorów o wartości 808 331,40 zł brutto (dofinansowanie ze środków RPO-WP w wysokości 646 522,69 zł brutto [85%]),
2. dostawa pakietów biurowych o wartości 471 567,55 zł brutto (dofinansowanie ze środków RPO-WP w wysokości 377 170,95 zł brutto [85%]); dostarczono 245 licencji oprogramowania Microsoft Office 2019,
3. dostawa laptopów o wartości 151 923,45 zł brutto (dofinansowanie ze środków RPO-WP w wysokości 121 511,99 zł brutto [85%]); dostarczono 35 kompletów komputerów,

W roku 2020 w wyniku przeprowadzonych postępowań dla projektu „Pomorskie e-Zdrowie” zrealizowano następujące dostawy:

- dostawa urządzeń drukujących o wartości 147 440,00 zł brutto (dofinansowanie ze środków RPO-WP w wysokości 117 926,02 zł brutto [85%]); dostarczono 70 urządzeń drukujących.

W roku 2021 w wyniku przeprowadzonych postępowań dla projektu „Pomorskie e-Zdrowie” zrealizowano następujące dostawy:

- dostawa urządzeń aktywnych sieci LAN – postępowanie rozstrzygnięto i podpisano umowę w dniu 17.08.2020r. o wartości 2 869 275,12 zł brutto (dofinansowanie ze środków RPO-WP w wysokości 2 294 912,52 zł brutto [85%]).

W roku 2022 w wyniku przeprowadzenia postępowań dla projektu „Pomorskie e-Zdrowie” zrealizowano i zakończono w roku 2023 następujące dostawy i usługi dla Spółki:

1. „Dostawa sprzętu komputerowego, drukującego i oprogramowania biurowego” - Wartość kontraktu: 4 033 492,26 zł brutto (w tym wkład własny: 807 409,18 zł brutto),
2. „Szkolenia z zakresu aplikacji biurowych i specjalistyczne IT” – Wartość kontraktu: 1 233 497,87 zł brutto (w tym wkład własny: 246 916,92 zł brutto),
3. „Budowa i wdrożenie systemów dziedzinowych, platformy regionalnej, GCPD i DR” – w fazie realizacji umowy wdrożeniowej; wartość zamówienia: 27 619 371,15 zł brutto (w tym wkład własny: 5 528 740,86 zł brutto).

W listopadzie i grudniu 2023 roku zrealizowano dodatkowo dwa zadania wdrożeniowe związane z możliwością uzyskania dodatkowego refinansowania poniesionych kosztów z

oszczędności uzyskanych w całym projekcie „Pomorskie e-Zdrowie”. Warunkiem było zakończenie dostaw sprzętu/usług i wydatkowanie środków finansowych w roku 2023. Do refinansowania w ramach projektu „Pomorskie e-Zdrowie” wskazano dwa zadania:

1. „Dostawa sprzętu i oprogramowania dla unowocześnienia usługi domeny wewnętrznej Active Directory (AD) Spółki” wiążące się z dostawą sprzętu serwerowo-macierzowego oraz niezbędnych licencji serwerowych i użytkowych dla potrzeb unowocześnienia i ujednolicenia głównej domeny AD Spółki. Wartość tego zadania to 2 744 935,65 zł brutto.
2. „Organizacja szkoleń z zakresu aplikacji biurowych i cyberbezpieczeństwa dla pracowników Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. w ramach projektu „Pomorskie e-Zdrowie” finansowanego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Pomorskiego na lata 2014-2020, działanie 7.2. Systemy informatyczne i telemedyczne”. Wartość tego zadania to 290 526,00 zł brutto. Realizację szkoleń zakończono w listopadzie 2023 roku.

Zakup środków trwałych z zakresu informatyki (poza projektem „Pomorskie e-Zdrowie”)

W roku 2023 Dział Informatyki realizował szereg zadań inwestycyjnych związanych z nabyciem nowych, unowocześnieniami i stałym rozwijaniem aktualnie użytkowanych systemów, aplikacji i sprzętu w ramach wielu projektów własnych (z zakresu IT) i projektów zewnętrznych (inwestycje rozbudowy obiektów, inwestycje innych komórek organizacyjnych Spółki, inwestycje związane z doposażeniem w sprzęt i systemy konieczne dla celów realizacji zadań wynikających z posiadania statusu Operatora Usługi Kluczowej [zgodnie z ustawą o Krajowym Systemie Cyberbezpieczeństwa]).

W zakresie tych działań wydatkowano kwoty na zakup niezbędnego sprzętu komputerowego, drukarkowego, serwerowego, macierzowego, sprzętu sieci aktywnej, drobnego sprzętu informatycznego, oprogramowania i usług informatycznych (dla wszystkich jednostek Spółki). Poszczególne wydatki w ww. zakresach inwestycyjnych przedstawiały się następująco:

- dostawy zestawów komputerowych, drukarek, serwerów, macierzy, dysków, itp. - wartość: 1 007 882,33 zł brutto;
- usługi – wartość: 1 317 498,54 zł brutto.

Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie

a) W roku 2023 zakończono dwa duże projekty realizowane w ostatnich latach.

Pierwszy projekt pn. „Poprawa jakości i dostępności w diagnostyce i terapii chorób cywilizacyjnych poprzez rozbudowę Szpitala specjalistycznego im. F. Ceynowy w Wejherowie” realizowany był od 2016 r. W ramach zadania zrealizowano budowę nowego, trzykondygnacyjnego obiektu, w obszarze którego zlokalizowany jest między innymi nowy Blok Operacyjny, Zakład Patologii i Prosektorium, Zakład Serologii Transfuzjologicznej (Bank Krwi), Centralna Sterylizatornia oraz magazyny i pomieszczenia techniczne. Na drugiej kondygnacji mieści się Kaszubskie Centrum Chorób Serca i Naczyń. W jego skład wchodzi 40-łóżkowy Oddział Kardiologii i Angiologii Interwencyjnej wraz z intensywnym nadzorem kardiologicznym, sala zabiegowa oraz 28-łóżkowy Oddział Kardiochirurgii.

Odbiór końcowy robót budowlanych odbył się w 2022 r., a w 2023 r. realizowane były ostatnie zakupy sprzętu i aparatury medycznej na wyposażenie oddziałów.

Biorąc pod uwagę poniesione koszty oraz skalę przedsięwzięcia była to największa z inwestycji realizowanych w Spółce w ostatnich latach.

Poniesione koszty inwestycji przedstawiają się następująco: łączny koszt zadania wyniósł 140 594 836,89 zł, z czego 68 523 808,14 zł to środki unijne, 60 181 858 zł środki UMWP, 7 782 507,75 zł budżetu państwa i 4 106 663,00 zł środki własne.

Drugi projekt pn. „Termomodernizacja obiektów samorządowych Województwa Pomorskiego, należących do Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. w Gdyni” realizowany był od 2017 r. W ramach termomodernizacji docieplono ściany budynków od zewnątrz, stropodachy i stropy nad ostatnią kondygnacją, docieplono stropy piwnic, wymieniono okna i drzwi, zmodernizowano wentylację i instalację c.o., dokonano montażu przygrzejnikowych zaworów termostatycznych, zmodernizowano instalację c.w.u., wprowadzono monitorowanie zużycia ciepła w budynkach powiązanych z systemem zarządzania energią.

Dodatkowo została przeprowadzona modernizacja źródła ciepła szpitala. Zrezygnowano z kotła opalanego zrębkami drzewnymi na rzecz podłączenia sieci ciepłowniczej Okręgowego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej Sp. z o.o.

Zadanie ostatecznie zakończono w I półroczu 2023 roku.

Aktualny stan rozliczeń inwestycji przedstawia się następująco: łączny koszt zadania wyniósł 8 269 696,44 zł, z czego 4 839 294,70 zł to środki unijne, 3 234 690,00 zł środki UMWP i 195 711,74 zł środki własne.

b) Opracowanie koncepcji modernizacji obszaru poradni specjalistycznych

Została wykonana koncepcja architektoniczna niezbędna do dalszego aplikowania w programach inwestycyjnych obejmująca: wykonanie inwentaryzacji, opracowanie projektu koncepcyjnego wstępnego obejmujący branże: architektura, konstrukcja, sanitarna, elektryka. Przygotowano i złożono wnioski o wydanie decyzji o lokalizacji inwestycji, celu publicznego, zaopiniowanie koncepcji przez rzeczoznawcę ppoż, opracowanie zestawienia i specyfikacji wyposażenia, opracowanie szacunkowego kosztorysu.

Koszt wykonania koncepcji zaplanowano na kwotę 77 490,00 zł (brutto), finansowanie przy pomocy środków własnych.

c) Wykonanie Programu Funkcjonalno-Użytkowego Szpitalnego Oddziału Ratunkowego

Program obejmuje wykonanie inwentaryzacji, opracowanie projektu koncepcyjnego wstępnego w branżach architektura, konstrukcja, sanitarna, elektryczna. Przygotowanie i złożenie wniosku o wydanie decyzji o lokalizacji inwestycji, celu publicznego, opracowanie projektu koncepcyjnego ostatecznego, na podstawie przedstawionych uwag, przygotowanie wniosków o wydanie warunków technicznych przyłączenia mediów i przekazanie ich Zamawiającemu, zaopiniowanie koncepcji przez rzeczoznawcę ppoż, opracowanie na podstawie koncepcji programu funkcjonalno-użytkowego, zawierającego wymagania względem wykonawcy dalszych robót, opracowanie zestawienia i specyfikacji wyposażenia, opracowanie szacunkowego kosztorysu.

Modernizacja Szpitalnego Oddziału Ratunkowego ma na celu poprawę warunków pracy personelu oraz komfortu pacjentów SOR. Obecnie w sezonie letnim, z uwagi na licznych

turystów odwiedzających pas nadmorski, SOR przyjmuje ponad 250 pacjentów dziennie. Z uwagi na specyfikę pracy Oddziału, pacjenci w lżejszym stanie w skrajnych przypadkach muszą oczekiwać kilka godzin, aż w pierwszej kolejności zostanie udzielona pomoc najpilniej potrzebującym. W efekcie, oczekujący oraz personel są narażeni na silny stres, który należy zredukować zwiększając liczbę stanowisk obsługi oraz ulepszając warunki środowiskowe i ergonomiczne. Z jednej strony pozwoli to na zwiększenie komfortu fizycznego i psychicznego pacjentów, a z drugiej ułatwi skupienie i organizację pracy personelu. Zakłada się, że poprawa w tym zakresie pozwoli na wzrost efektywności pracy, skróci średni czas oczekiwania na interwencję medyczną, zmniejszy koszty i zmniejszając presję czasu obniży ryzyko popełnienia błędów, czym przyczyni się również do podniesienia jakości udzielanych świadczeń medycznych.

Koszt wykonania Programu zaplanowano na kwotę 88 480,00 zł (brutto), finansowanie przy pomocy środków własnych.

d) Prace modernizacyjno-remontowe pomieszczeń Oddziału Chorób Płuc

Prace objęły cztery sale łóżkowe dwuosobowe i polegały na dostosowaniu ich do wymagań stawianych obiektom służby zdrowia określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą, a także poprawie warunków świadczenia usług medycznych. Prace objęły wykonanie robót budowlanych wielobranżowych, w tym: robót ogólnobudowlanych rozbiórkowych i wykończeniowych, robót branżowych w zakresie instalacji: elektrycznych, wodno-kanalizacyjnych, c.o. i wentylacyjnych, robót branżowych z zakresu gazów medycznych.

Koszt prac wyniósł 410 000, 67 zł (brutto) i finansowany był z Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Pomorskiego.

Centrum Medyczne Smoluchowskiego w Gdańsku

a) Prace modernizacyjne w obrębie budynków

Rozpoczęto realizację Programów Funkcjonalno – Użytkowych (PFU) polegających na:

- wymianie dwóch wind towarowo-osobowych,
- wyposażeniu klatek schodowych w systemy zapobiegające zadymieniu,
- wydzieleniu stref pożarowych na każdej kondygnacji budynku,
- modernizacji instalacji elektrycznej

wraz z dostosowaniem budynku do obowiązujących przepisów (w tym p.poż), dostosowaniem budynku dla potrzeb osób niepełnosprawnych i zastosowaniem OZE oraz nowoczesnych i energooszczędnych rozwiązań, zgodnie z wymaganiami i wytycznymi odpowiednich zarządców sieci i dróg oraz innych instytucji, które mogą mieć wpływ na realizację ww. inwestycji.

W ramach Programu Funkcjonalno-Użytkowego Wykonawca sporządzi szczegółową inwentaryzację budowlaną obiektu, opracowanie projektu koncepcyjnego wstępnego, opracowanie projektu koncepcyjnego ostatecznego, przygotowuje wnioski o wydanie warunków

technicznych przyłączenia mediów, zaopiniowanie koncepcji przez rzeczoznawców ppoż., opracowanie zestawienia i specyfikacji wyposażenia, opracowanie szacunkowego kosztorysu. Koszt opracowania PFU szacowany jest na 116 850,00 zł (brutto). Przewiduje się realizację PFU ze środków własnych.

b) Ogłoszenie postępowania przetargowego na wymianę dwóch wind towarowo-osobowych wraz z pracami ogólnobudowlanymi

W ramach realizacji Programów Funkcjonalno-Użytkowych opisanych w pkt. a) planuje się wymianę dwóch urządzeń dźwigowych o zastosowaniu szpitalnym wraz z całością niezbędnych prac towarzyszących, jak dostosowanie konstrukcji szybów, zapewnienie niezbędnych warunków wentylacji oraz ochrony przeciwpożarowej, wydzielenie pożarowe węzła komunikacji pionowej od pozostałej części Szpitala pod względem ppoż, remont pomieszczeń ogólnodostępnych w części budynku będącej przedmiotem opracowania, wykonanie niezbędnych pomieszczeń technicznych.

W listopadzie 2023 r. została podpisana umowa na wykonanie ww. zadania, planowany termin wykonania to kwiecień 2024 r.

Koszt tej inwestycji szacowany jest na 2 389 000,00 zł (brutto), środki pochodzić będą od Samorządu Województwa Pomorskiego.

c) Modernizacja instalacji elektrycznych

W ramach realizacji Programów Funkcjonalno-Użytkowych opisanych w pkt. a) wykonano: demontaż istniejącego agregatu, dostawę i montaż nowego agregatu na uprzednio przygotowanej płycie fundamentowej, wewnętrzną linię zasilającą, modernizację rozdzielni zasilania rezerwowego, do której została włączona linia zasilająca z agregatu, wraz z wykonaniem projektu oraz uzyskaniem wszystkich niezbędnych zgód i pozwoleń.

W ramach zagospodarowania terenu wykonano doziemną linię zasilającą pomiędzy agregatem a rozdzielnią zasilania rezerwowego, wraz z koniecznymi demontażami oraz przywróceniem terenu w strefie oddziaływania robót do stanu pierwotnego.

Zadanie obejmowało przełożenie istniejącej i kolidującej infrastruktury technicznej, zabezpieczenie wylotów czerpni lub wyrzutni w ścianie istniejącego budynku zgodnie z wymaganiami ppoż.

Modernizacja instalacji elektrycznych miała na celu dostosowanie do obecnie obowiązujących przepisów i wymagań poprzez zapewnienie wymaganej ochrony (zmniejszenie zagrożenia pożarowego) i zwiększenie komfortu użytkowania urządzeń elektrycznych.

Koszt tej modernizacji to 1 071 945,00 zł (brutto), środki pochodzić będą od Samorządu Województwa Pomorskiego.

5. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

1) W Szpitalach Pomorskich funkcjonuje prężnie działający ośrodek badań klinicznych, który uczestniczy w wielu badaniach nad nowymi produktami leczniczymi oraz technikami diagnostycznymi. Uczestnictwo w takich projektach pozwala zapewnić pacjentom dostęp do najnowocześniejszych dostępnych na rynku terapii, zwiększa prestiż Spółki oraz pomnaża jej dorobek naukowy.

W 2022 r. Szpital Pomorskie Sp. z o.o. została beneficjentem grantu przyznanego przez Agencję Badań Medycznych, otrzymanego w ramach konkursu na stworzenie wyspecjalizowanych Onkologicznych Centrów Wsparcia Badań Klinicznych (OnkoCWBK). Znaleźliśmy się wśród 7 podmiotów, które otrzymały finansowanie. Umowa została podpisana w lutym 2022 roku. Jako beneficjent grantu w wysokości 7 273 297,50 zł oficjalnie dołączyliśmy do Polskiej Sieci Badań Klinicznych. Na potrzeby OnkoCWBK, przebudowany został fragment istniejącego budynku nr 7 Zakładu Medycyny Nuklearnej. Uzyskano dodatkowe 252 mkw. powierzchni użytkowej, w skład której wchodzi siedem pomieszczeń biurowych, gabinet pielęgniarski, magazyn/archiwum bieżące, pomieszczenia socjalne oraz poczekalnia dla pacjentów. Zakupione zostały komputery oraz drukarki. Centrum, znajdujące się na 2 piętrze budynku Zakładu Medycyny Nuklearnej, zostało wyposażone i umeblowane.

W ramach projektu, personel OnkoCWBK (9 osób) odbył specjalistyczne szkolenia podnoszące kwalifikacje zespołu. Również w ramach projektu, podpisana została umowa na zakup systemów informatycznych umożliwiających w przyszłości prowadzenie badań niekomercyjnych jak i wsparcie systemowe prowadzonych badań komercyjnych.

We wrześniu 2023 r. odbyło się oficjalne otwarcie OnkoCWBK.

Obecnie jesteśmy jednym z ponad 20 ośrodków w Polsce zrzeszonych w Sieci. Polska Sieć Badań Klinicznych ma na celu zapewnienie jednolitego standardu realizacji badań, wysokiej jakości obsługi pacjentów oraz zwiększenia liczby komercyjnych i niekomercyjnych badań klinicznych. Inicjatywa stworzenia Centrów Wsparcia Badań Klinicznych ma na celu uatrakcyjnienie rynku badań klinicznych w Polsce, co przyczyni się do zwiększenia dostępu pacjentów do nowoczesnych, innowacyjnych terapii, częstszego wyboru przez sponsorów ośrodków badawczych w naszym kraju, a także wzrostu liczby realizowanych badań. Nasza obecność w Sieci pozwala nam na czynne uczestnictwo w kształtującej się w Polsce harmonizacji badań klinicznych, wymianę doświadczeń z innymi Ośrodkami, jak i nadążanie za zmianami w obszarze rozwoju rynku badań klinicznych. Po zakończeniu tworzenia Sieci Polska ma szansę stać się liderem w Europie Środkowo-Wschodniej, jeżeli chodzi o badania kliniczne. Na dzień dzisiejszy prowadzonych jest około 100 badań, będących na różnym etapie realizacji. Są to jak w latach poprzednich, badania z zakresu onkologii, hematologii, radioterapii jak również kardiologii i neurologii.

2) W roku 2023, Szpital Pomorskie Sp. z o.o. wzięła udział w konkursie Agencji badań Medycznych „Tworzenie i rozwój Regionalnych Centrów Medycyny Cyfrowej”. Złożony wniosek został rozpatrzony pozytywnie. W ramach konkursu Agencja Badań Medycznych dofinansuje projekty przewidujące utworzenie i rozwój Regionalnych Centrów Medycyny Cyfrowej (RCMC). Inicjatywa ma na celu stworzenie zaplecza infrastrukturalnego, kadrowego oraz systemowego, umożliwiającego docelowo powstanie Sieci Regionalnych Centrów Medycyny Cyfrowej, co powinno się przełożyć się na zwiększenie liczby badań naukowych ze szczególnym uwzględnieniem niekomercyjnych badań klinicznych, a także na stworzenie korzystnych warunków do rozwoju innowacyjnych technologii lekowych, informatycznych i innych mających zastosowanie w ochronie zdrowia. Stworzenie RCMC, ma przyczynić się nie tylko do poprawy skuteczności leczenia pacjentów i ich dostępu do innowacyjnych terapii, ale zwiększy również udział polskich naukowców w rozwoju nauk medycznych oraz pozwoli zaspokoić potrzeby zdrowotne społeczeństwa i zlikwidować bariery obecnie występujące w

systemie opieki medycznej. Powstanie RCMC przyczyni się do rozwoju rozwiązań IT z zakresu medycyny cyfrowej pozwalających na analizę danych medycznych czy rozwiązań ułatwiających pracę lekarzy. Całość dofinansowania to 27 mln złotych.

6. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki

1) Aktualna sytuacja finansowa Spółki

Aktualną sytuację finansową Spółki obrazują wskaźniki finansowe i niefinansowe za rok 2023.

a) struktura przychodów

Struktura przychodów Szpitala generalnie nie uległa istotnym zmianom w porównaniu do lat poprzednich. Jedynym istotnym płatnikiem pozostaje Narodowy Fundusz Zdrowia i z tego też tytułu pochodzi prawie całość przychodów Spółki. Niestety procedury stosowane przez NFZ, w których wyznacznikiem jest koszt usługi, nie zawsze zapewniają wybór najbardziej optymalnych warunków i sposobu finansowania oraz rozliczania, które gwarantowałyby pacjentom najwyższą jakość i dostępność usług.

Przychody uzyskane za świadczenia opłacane ze środków publicznych (tj. środków z NFZ) stanowią obecnie ponad 90% wszystkich środków jakimi dysponuje Spółka. Pozostały, niewielki udział mają przychody uzyskane z innych źródeł np. ze świadczeń zdrowotnych na rzecz SPZOZ-ów, prywatnych podmiotów leczniczych, świadczeń odpłatnych na rzecz osób nieubezpieczonych, usług działalności pomocniczej (np. sterylizacja narzędzi dla firm zewnętrznych) i dzierżawy nieruchomości.

W roku 2023 przychody netto ze sprzedaży wyniosły 952 952 524,82 zł i były o 185 001 092,22 zł większe niż w roku poprzednim.

Spółka osiąga przychody tylko ze sprzedaży na terytorium kraju.

b) wyniki finansowe

Potencjalnym ryzykiem mogącym mieć wpływ na sytuację finansową Spółki były nadzwyczajne okoliczności związane z rosyjską agresją na Ukrainę i niepewnością otoczenia gospodarczego, wynikającą z tej sytuacji. Doświadczenia roku 2022 i 2023 wskazują, że wojna na Ukrainie nie miała bezpośredniego, istotnego wpływu na działalność Spółki oraz jej sytuację finansowo-majątkową. Powyższe wynika m.in. z tego, że działalność Spółki jest ograniczona do rynku lokalnego. Spółka nie posiada zagranicznych oddziałów lub podmiotów zależnych, aktywów poza granicami kraju, nie posiada zagranicznych kontrahentów (w tym np. objętych sankcjami), nie prowadzi rozliczeń walutowych w hrywnach, rublach lub innych walutach. Pośrednio wynikiem ww. konfliktu jest nadal utrzymująca się niepewność otoczenia gospodarczego Spółki, wyrażająca się m.in. wysoką inflacją, rosnącymi kosztami mediów (ciepła, energii) oraz sytuacją na rynku pracy.

Wpływ wysokości stóp procentowych na wyniki finansowe Spółki był ograniczony. Udział zobowiązań kredytowych (kredyty złotowe w PKO BP S.A.) w sumie wszystkich zobowiązań był i jest niewielki, na dzień 31.12.2023 r. wynosił 6,33%, stąd też niewielki udział kosztów finansowych w sumie wszystkich kosztów.



Ryzyko związane z rosnącymi cenami energii zostało ograniczone m.in. przez przyjęcie ustawy o szczególnych rozwiązaniach służących ochronie odbiorców energii elektrycznej w 2023 roku w związku z sytuacją na rynku energii elektrycznej. Przyjęto ustawę regulującą maksymalne ceny energii elektrycznej m.in. dla podmiotów wrażliwych, wśród których znalazły się szpitale i przychodnie publiczne. Zamrożenie cen prądu zostało przedłużone do 30 czerwca 2024 r.

Drugim rozwiązaniem, było przyjęcie nowelizacji ustawy o szczególnych rozwiązaniach w zakresie niektórych źródeł ciepła w związku z sytuacją na rynku paliw. Dzięki zaprojektowanemu mechanizmowi wsparcia, jeżeli nastąpi wzrost cen ciepła, obejmujący wszystkie opłaty i stawki nałożone na odbiorcę ciepła, większy niż 40 proc., w stosunku do cen obowiązujących na dzień 30 września 2022 r., przedsiębiorstwa energetyczne otrzymają wyrównanie, tak aby odbiorca zawierający się w katalogu podmiotów uprawnionych (m.in. szpitale) nie został obciążony nadmiernym wzrostem kosztów ogrzewania. Mechanizm maksymalnej ceny dostawy ciepła obowiązywał do 31 grudnia 2023 roku, następnie został przedłużony do 30 czerwca 2024 r.

Spółka od wielu lat, sukcesywnie podejmuje działania mające na celu ograniczenie kosztów ogrzewania i zwiększenie sprawności systemów ogrzewania szpitalnych budynków. Podobnie jak w latach ubiegłych również obecnie przeprowadzana jest termomodernizacja budynków (aktualnie budynek poradni specjalistycznych Szpitala Morskiego im. PCK na ul. Huzarskiej w Gdyni). Warto przypomnieć, że w 2021 r. do miejskiej sieci ciepłowniczej przyłączono Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie, który wcześniej był ogrzewany nieefektywną kotłownią.

Presja na wzrost wynagrodzeń w służbie zdrowia nie jest nowym problemem, a problemem z którym szpitale borykają się od wielu lat. Na wzrost kosztów wynagrodzeń w Spółce w ostatnich latach wpływ miały takie akty prawne jak np. Rozporządzeniu Rady Ministrów w sprawie wysokości minimalnego wynagrodzenia za pracę oraz wysokości minimalnej stawki godzinowej, czy nowelizacja ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników podmiotów leczniczych. Środki na wzrost kosztów wynagrodzeń tylko częściowo pokrywane są przez NFZ (podobnie jak wzrost kosztów związanych z inflacją), w pozostałej części koszty te musi pokryć Spółka.

W odniesieniu do trwającego konfliktu na Ukrainie, należy zaznaczyć, że Spółka jako szpital jest przygotowana na różne sytuacje kryzysowe oraz posiada odpowiednie procedury w tym zakresie. Udziałowcem Spółki (w 100%) jest jednostka samorządu terytorialnego – Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego, który aktywnie wspiera działalność Szpitala. W sytuacjach kryzysowych Spółka może też liczyć na pomoc bezpośrednią lub pośrednią (np. poprzez odpowiednie regulacje ustawowe) państwa. Okres pandemii w latach 2021-2022 udowodnił, że Spółka bardzo dobrze radzi sobie w sytuacjach nadzwyczajnych, czego dowodem było utrzymanie dobrej sytuacji finansowej i płynności w całym ww. okresie.

Dobre wyniki finansowe uzyskane w roku 2023 wskazują, że działania podjęte przez Zarząd Spółki były skuteczne. Pomimo niekorzystnej sytuacji zewnętrznej (m.in. wysoka inflacja), Spółka wypracowała zysk oraz poprawiła niektóre wskaźniki finansowe (jak np. wskaźnik płynności). Istotne znaczenie miały również realizowane konsekwentnie, od lat inwestycje i zmiany organizacyjne w Spółce.



Przy kwocie przychodów netto ze sprzedaży w wys. 952 952 524,82 zł rok obrotowy 2023 r. Spółka zakończyła zyskiem netto w wys. 53 344 598,64 zł (zysk netto za 2022 r. wyniósł – 16 569 077,85 zł). Na poziomie sprzedaży Spółka wykazała stratę -1 207 049,5 zł, natomiast wynik na działalności operacyjnej wyniósł 69 973 299,42 zł.

Sam wynik na sprzedaży nie uwzględnia wysokich kwot pozostałych przychodów operacyjnych. Kwota 77 443 948,23 zł „Pozostałych przychodów operacyjnych” dotyczy m.in. odpisów równoległych do amortyzacji środków trwałych, darowizn, dofinansowania kosztów oraz wartości niematerialnych i prawnych otrzymanych nieodpłatnie oraz sfinansowanych z dotacji, subwencji lub innych dopłat (dot. Ustawy o działalności leczniczej) i wpływa (pozytywnie) na wynik na poziomie działalności operacyjnej.

Podsumowując, czynnikami mającymi negatywny wpływ na możliwości płatnicze Spółki w 2023 r. były między innymi:

- niestabilna sytuacja gospodarcza w Polsce, skutkująca np. wysoką inflacją, wzrostem cen mediów;
- ogólny wzrost kosztów zatrudnienia oraz usług. Z uwagi na wzrost płac kontrahenci świadczący usługi medyczne i pozostałe na rzecz Szpitala również podnoszą ceny;
- dalszy wzrost wysokości minimalnego miesięcznego wynagrodzenia w 2023 r. i 2024 r., powoduje podobne efekty jak w punkcie powyżej;
- brak kadry medycznej na rynku pracy (wymuszający podwyżki płac);
- dynamiczny proces podnoszenia jakości warunków infrastrukturalnych Szpitali - liczne zrealizowane i realizowane inwestycje, działania zmierzające do poprawy jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych (działanie na rzecz doskonalenia systemów jakości), generują wysokie koszty stałe.

Nadal negatywnym czynnikiem zewnętrznym jest niedoszacowanie wyceny niektórych procedur medycznych kontraktowanych przez Narodowy Fundusz Zdrowia, nie pokrywających w pełni kosztów ich udzielenia, limitowanie kwotowe usług zdrowotnych przez NFZ, które mogą być zrealizowane w poszczególnych rodzajach i zakresach świadczeń jak i w całej jednostce, konieczność częstego pokrywania kosztów leczenia osób nie podlegających obowiązkowemu ubezpieczeniu zdrowotnemu, konieczność odpowiedzi na oczekiwania pracownicze względem pracodawcy w sytuacji ogólnego niedoboru wykwalifikowanej kadry medycznej na rynku pracy w kraju, wzrost cen usług i dostaw zewnętrznych. W opisanej sytuacji rzeczywiste koszty świadczenia usług medycznych są wyższe od uzyskiwanych za nie środków z NFZ, które są praktycznie jedynym źródłem finansowania działalności Spółki.

Podsumowując uzyskane wielkości ekonomiczne należy stwierdzić, że wyniki finansowe osiągnięte w roku obrotowym 2023 z całokształtu działalności są m.in. wypadkową kosztów bieżącej działalności w relacji do przychodów, które Szpital otrzymuje głównie z NFZ oraz niekorzystnych czynników związanych m.in. z dalszym wzrostem kosztów wynagrodzeń, rozpoczętych i zrealizowanych w ostatnim okresie inwestycji, które wymagają dużych nakładów, a następnie generują stałe koszty. Podkreślenia wymaga fakt, iż pomimo ww. niekorzystnych czynników zewnętrznych ogólna sytuacja finansowa Spółki w ostatnim roku uległa dalszej poprawie (szczególnie w obszarze rentowności) w stosunku do sytuacji w roku

2022. Poprawa wyników finansowych w najbliższych latach w dużej mierze będzie uzależniona od zmian organizacyjnych i oddziaływania nowych inwestycji, jakie zainicjował Zarząd Spółki, sposobu finansowania ochrony zdrowia w kraju, zmian legislacyjnych (w szczególności dotyczących kosztów pracodawców, w tym również usługodawców szpitala), podaży wykwalifikowanego personelu medycznego oraz poprawy ogólnej sytuacji ekonomicznej w Polsce.

c) majątek Spółki

W roku 2023, podobnie jak w poprzednich latach, odbywał się proces wyposażania placówek szpitalnych we wszystkich lokalizacjach w urządzenia i aparaturę medyczną o znacznej wartości, o różnych źródłach finansowania (środki UE, budżetu państwa, darowizny, środki własne). Poza ww. środkami zakupy sprzętu realizowane były przy znacznym udziale środków uzyskanych z Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego, który aktywnie uczestniczył w finansowaniu wszystkich istotnych (wielomilionowych) inwestycji opisanych powyżej w rozdziale „Projekty inwestycyjne realizowane w Spółce”.

Podobnie jak w poprzednich latach również w 2023 r. wiele podmiotów dokonało darowizn rzeczowych i pieniężnych na rzecz Szpitala. Większość darowizn pochodziła od fundacji i przedsiębiorstw. Wśród największych darczyńców wymienić możemy m.in. Fundację Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy, która udziela wsparcia Szpitalowi już od wielu lat, Fundację ENERGA oraz Fundację ORLEN dla Pomorza. W ramach darowizn otrzymano m.in. oftalmoskop, zestaw do chirurgii nowotworów ucha, zautomatyzowany system przesiewów próbek mikrobiologicznych.

Spółka poprzez przekazanie darowizn wsparła też poszkodowanych toczącą się wojną na Ukrainie. Wśród przekazanych darowizn znalazły się m.in. karetki, łóżka szpitalne i materace. Biorąc pod uwagę zapisy w bilansie w roku 2023 środki trwałe Spółki wzrosły do poziomu 739 952 002,56 zł (719 558 807,64 zł w 2022 r.).

Poniżej wyszczególniono zakupy sprzętu o większej wartości jednostkowej w podziale na poszczególne lokalizacje szpitali:

Szpital Św. Wincentego a Paulo

Wśród zakupionego sprzętu o większej wartości jednostkowej wymienić możemy m.in.:

a) zakupy dla Prosektorium, finansowane w ramach projektu pt. „Rozbudowa, przebudowa i doposażenie Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. w celu zapewnienia kompleksowej diagnostyki i leczenia chorób cywilizacyjnych”:

- system chłodniczy z tacami na 28 ciał, koszt 348 090,00 zł,

b) zakupy dla Oddziału Kardiologii, finansowane ze środków Ministerstwa Zdrowia:

- aparat do znieczulenia ogólnego z wyposażeniem, koszt: 248 400,00 zł,

- system stanowisk resuscytacyjnych, koszt: 288 072,00 zł,

- holtery ABPM wraz z oprogramowaniem - 12 szt., koszt: 90 750,07 zł,

c) pozostałe zakupy:

- lampa operacyjna dla Oddziału Otolaryngologicznego, koszt 73 980,00 zł (środki własne),

- macerator dla Oddziału Rehabilitacji Neurologicznej, koszt 28 167,00 zł (środki własne),
- płuczko dezynfektor dla OAiIT, koszt 28 836,00 zł (środki własne),
- pompa do żywienia 2 szt. dla Oddziału Chirurgii Ogólnej, koszt 9 072,00 zł (środki własne),
- wózek anestezjologiczny dla OAiIT, koszt 11 307,60 zł (środki z darowizny).

Szpital Morski im. PCK w Gdyni

Wśród pozyskanego sprzętu o większej wartości jednostkowej wymienić możemy m.in.:

a) zakupy finansowane w ramach projektu pt. „Rozbudowa, przebudowa i doposażenie Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. w celu zapewnienia kompleksowej diagnostyki i leczenia chorób cywilizacyjnych”:

- retraktor do zabiegów robotowych na Blok Operacyjny, koszt 120 699,23 zł,

b) zakupy dla Zakładu Radioterapii finansowane ze środków Ministerstwa Zdrowia:

- system planowania radioterapii, koszt 5 656 065,00 zł,

c) pozostałe zakupy:

- aparat KTG 2 szt. dla Izby Przyjęć, koszt 13 990,00 zł (środki własne),
- panel optotypów dla Por. Okulistycznej, koszt 6 318,00 zł (środki własne),
- lampa szczelinowa dla Por. Okulistycznej, koszt 15 000,00 zł (środki własne).
- zestaw resektoskopowy dla Oddziału Ginekologii Onkologicznej, koszt 30 217,68 zł (środki własne).

Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie

Wśród sprzętu o większej wartości jednostkowej wymienić możemy m.in.:

1. Zakupy sfinansowane lub częściowo dofinansowane ze środków Ministerstwa Zdrowia:

a) zakup sprzętu do diagnostyki i leczenia raka płuca:

- wideobronchoskop, koszt: 127 980,00 zł,
- wideobronchoskop ultrasonograficzny, koszt: 294 840,00 zł,
- sondy radialne USG, koszt: 97 309,38 zł,
- procesor obrazu USG z osprzętem, koszt: 478 901,27 zł,

b) zakup aparatu do krążenia pozaustrojowego z wyposażeniem:

- aparat do krążenia pozaustrojowego, koszt: 864 000,00 zł,

c) zakup sprzętu i aparatury w ramach Narodowego Programu Transplantacyjnego dla oddziałów anestezjologii i intensywnej terapii:

- aparat do znieczulenia, koszt: 235 000,00 zł,
- respirator, koszt: 140 400,00 zł,
- USG, koszt: 45 900,00 zł,
- USG przenośny, koszt: 27 402,63 zł,
- zestaw 8 pomp objętościowych i 6 statywów do stacji i pomp, koszt: 54 216,00 zł,

d) zakup sprzętu z dziedziny intensywnej terapii stosowanego w opiece nad pacjentami kardiologicznymi:

- aparat do znieczulenia ogólnego z wyposażeniem, koszt: 248 400,00 zł,
- system stanowisk resuscytacyjnych - defibrylator, łączny koszt: 221 328,00 zł,
- system stanowisk resuscytacyjnych – urządzenie do kompresji klatki piersiowej, koszt: 66 744,00 zł,



- platforma hemodynamiczna, koszt: 224 640,00 zł,
- e) zakup systemu holterowskiego pomiaru ciśnienia z akcesoriami – 12 szt., łączny koszt: 90 750,07 zł.
- 2. Zakup finansowany ze środków Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego:
 - system robotyki do wykonywania endoprotez stawowych dla Oddziału Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu, koszt: 5 121 144,80 zł.
- 3. Zakup finansowany ze środków Gminy Miasta Wejherowo:
 - bronchofiberoskop wraz z kriosondami dla potrzeb Oddziału Chorób Płuc, łączny koszt: 49 248,00 zł.

Centrum Medyczne Smoluchowskiego w Gdańsku

Wśród sprzętu o większej wartości jednostkowej zakupionych ze środków Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego możemy wymienić m.in.:

- wózek-wanna hydrauliczna 2 szt., łączny koszt: 35 011,87 zł,
- ssak medyczny przewoźny 3 szt., łączny koszt: 43 740,00 zł,
- skaner żył, koszt: 12 204,00 zł,
- podnośnik pionizujący, koszt: 41 769,32 zł.

d) zobowiązania

Rok obrotowy 2023 był okresem, w którym Szpital działał w oparciu o środki własne, jak i korzystał ze źródeł zewnętrznych, w tym zobowiązań kredytowych w banku PKO BP S.A. Od 29.09.2017 r. Spółka korzystała z kredytu w r-ku bieżącym w PKO BP S.A. w wys. 15 000 000,00 zł. Kredyt ten został w 2022 r. prolongowany do 27.09.2025 r., zwiększono też kwotę kredytu do 20 000 000,00 zł.

Ponadto w listopadzie 2023 r. Spółka całkowicie spłaciła jeden z kredytów obrotowych nieodnawialnych. Był to kredyt udzielony 26.11.2018 r. w wys. 12 500 000,00 zł, na okres 5 lat. Drugi kredyt obrotowy udzielony 26.11.2018 r. w wys. 17 000 000,00 zł pozostaje w spłacie do listopada 2028 r.

Zobowiązania przeterminowane wobec kontrahentów wg stanu na dzień 31.12.2023 r. nie wystąpiły.

Oprócz ww. zobowiązań kredytowych i handlowych, Spółka posiada zobowiązanie inwestycyjne, jakim jest pozostała do zapłaty część ceny zakupu nieruchomości (tj. 6 268 000,00 zł na 31.12.2023 r.), na rzecz Zgromadzenia Sióstr Miłosierdzia św. Wincentego a Paulo. Zobowiązanie to zostało zaciągnięte jeszcze przez Szpital Św. Wincentego a Paulo Sp. z o.o. w 2013 r., a obecnie Szpital Pomorskie Sp. z o.o. jako następca prawny kontynuuje spłatę tego zobowiązania. Spłata pozostałej części ceny rozłożona jest na raty roczne, płatne do 2027 r. Należy zaznaczyć, iż zapis dotyczący corocznego dokapitalizowania Spółki (z przeznaczeniem na spłatę ww. zobowiązania) przez jej jedyne go udziałowca jest zawarty w umowie Spółki, przez co zobowiązanie to nie obciąża bezpośrednio jej finansów.

e) płynność finansowa

Poniższe zestawienie prezentuje poziom wskaźników płynności finansowej I i II stopnia:

data	31.12.2021 r.	31.12.2022 r.	31.12.2023 r.
wskaźnik płynności I st.	1,08	1,26	1,72
wskaźnik płynności II st.	0,95	1,09	1,54

Biorąc pod uwagę branżę w jakiej działa Spółka, wyliczone w roku 2023 wskaźniki wskazują na zadowalającą zdolność Spółki do regulowania zobowiązań krótkoterminowych. W kolejnych latach ww. wskaźniki wykazują tendencję do stopniowej poprawy, przy zachodzących niekorzystnych zmianach w otoczeniu finansowym Spółki. Pozytywna zmiana w tym obszarze finansów przedsiębiorstwa świadczy o tym, że działania Zarządu w ostatnich latach, związane z reorganizacją Spółki oraz zrealizowanymi już inwestycjami odnoszą pozytywny skutek. Ponadto o stabilnej sytuacji w zakresie płynności Spółki świadczy m.in. fakt, iż wszelkie zobowiązania podatkowe i kredytowe były i są regulowane terminowo, na koniec 2023 r. nie wystąpiły zobowiązania przeterminowane.

Analizując powyższe wskaźniki, można zauważyć, że nie wystąpiło w tym okresie ryzyko utraty płynności.

Spółka w 2023 r. nie zaciągała nowych zobowiązań o charakterze kredytowym, finansując całą działalność bieżącą oraz współfinansując w koniecznym zakresie działalność inwestycyjną ze środków własnych (przy niewielkim współudziale środków pochodzących z posiadanego ww. kredytu w r-ku bieżącym w PKO BP S.A.).

f) podejmowane działania zaradcze w zakresie sytuacji finansowej

Wśród działań Zarządu Spółki wpływających na poprawę sytuacji finansowej można wymienić:

- skuteczne wykorzystanie zewnętrznych źródeł finansowania jak np. dofinansowania z budżetu państwa, środki unijne, darowizny, dotacje,
- wysoki stopień rozliczenia z NFZ świadczeń zrealizowanych w ramach zawartych umów z NFZ dotyczących 2023 r.,
- coroczne zwiększenie wartości kontraktów z NFZ,
- rozbudowę i modernizację poszczególnych placówek szpitalnych (m.in. modernizację oddziałów szpitalnych, bloków operacyjnych i izb przyjęć, zakup nowoczesnej aparatury medycznej), które przyczyniają się do podniesienia standardów świadczonych usług i zawarcia nowych kontraktów z NFZ,
- dalsze rozszerzenie oferty Szpitala dot. odpłatnych usług komercyjnych oraz przychodów uzyskiwanych z badań klinicznych, m.in. poprzez stworzenie Onkologicznego Centrum Wsparcia Badań Klinicznych i dołączenie do Polskiej Sieci Badań Klinicznych,
- reorganizację działania Centrum Medycznego Smoluchowskiego w Gdańsku,
- otwarcie nowej jednostki - Oddziału Chirurgii Rekonstrukcyjnej Głowy i Szyi i Chirurgii Robotycznej w Szpitalu Morskim im. PCK.

g) sytuacja kadrowa

Wg stanu na koniec roku 2023 Spółka zatrudniała 3603 osoby na różnych stanowiskach oraz w oparciu o różne formy zatrudnienia. Powyższa liczba osób obejmuje 605 zatrudnionych lekarzy medycyny (bez uwzględnienia lekarzy stażystów i rezydentów) oraz 1189 zatrudnionych pielęgniarek i położnych.

Poniższa tabela prezentuje strukturę zatrudnienia na koniec 2023 r.:

rodzaj umowy/kategoria pracowników		Umowy o pracę	Umowy cywilnoprawne	Razem
DZIAŁALNOŚĆ PODSTAWOWA		1 309	1 124	2 433
w tym:	lekarze medycyny	129	476	605
	farmaceuci	30	2	32
	pielęgniarki i położne	833	356	1 189
	technicy i fizycy medyczni/fizjoterapeuci	77	86	163
	pozostały personel medyczny	240	204	444
ADMINISTRACJA I OBSŁUGA		651	203	854
w tym:	pracownicy administracji/zarządu	248	32	280
	pozostały personel	403	171	574
ZATRUDNIENI OGÓŁEM		1 960	1 327	3 287
ZATRUDNIENI "OBCY PŁATNIK"		316	0	316
w tym:	lekarze stażyści	133	0	133
	lekarze rezydenci	183	0	183
ZATRUDNIENIE RAZEM (ogółem+obcy płatnik)		2 276	1 327	3 603

W roku 2023 (jak i latach poprzednich) Spółka borykała się z problemem braków kadrowych m.in. lekarzy i pielęgniarek, jak i pozostałego personelu medycznego. Na niekorzystną sytuację kadrową dodatkowo nakładał się wysoki poziom inflacji. Miało to wpływ na negocjowanie stawek wynagrodzeń, głównie pracowników zatrudnionych na podstawie umów cywilnoprawnych (kontraktów).

Zgodnie z ustawą o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników podmiotów leczniczych z początkiem lipca 2023 r. po raz kolejny wzrosły pensje minimalne w ochronie zdrowia. Podwyżki objęły m.in. lekarzy, pielęgniarki ale również inny personel medyczny i niemedyczny. Nowe stawki płac w ochronie zdrowia były wynikiem wzrostu przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia brutto w gospodarce narodowej.

2) Przewidywana sytuacja finansowa Spółki

Spółka prognozuje swoją sytuację finansową w oparciu o plan rzeczowo – finansowy, sporządzany cyklicznie na okres najbliższego roku obrotowego. Podstawą opracowania planu rzeczowo – finansowego Szpitala są posiadane zasoby, zakres działalności oraz możliwe do uzyskania przychody w relacji koniecznych do poniesienia kosztów. Założeniem planu jest utrzymanie działalności Szpitala na możliwie najlepszym poziomie, w tym jego sukcesywna modernizacja, przy realnych wielkościach możliwego do uzyskania finansowania (zmiany wielkości kontraktów z NFZ in plus), z uwzględnieniem zagrożeń wynikających z otoczenia gospodarczego Spółki, zmian w obowiązującym prawie oraz przy wykorzystaniu pojawiających się szans, a także prowadzenia działań oszczędnościowych. Plan rzeczowo – finansowy w zależności od zdarzeń gospodarczych jest na bieżąco korygowany.

Oprócz działań bieżących Zarząd zamierza kontynuować działania reorganizacyjne i modernizacyjne (inwestycje) oraz cele strategiczne określone w dłuższej perspektywie czasowej. Dokumentem, który ma być pomocny w wyznaczeniu istotnych celów działania jest opracowany na lata 2017-2023 Plan Strategiczny. Plan ten jest obecnie aktualizowany. Aktualizacja ma określić dodatkowe - nowe obszary aktywności Spółki, uwzględnić zrealizowane i planowane inwestycje, programy polityki zdrowotnej oraz inicjatywy innowacyjne, zwiększające efektywność działalności Spółki.

Z uwagi na obecną sytuację gospodarczą w Polsce przyszła sytuacja finansowa Spółki jest w znacznej mierze uzależniona od obowiązujących zasad finansowania placówek ochrony zdrowia przez NFZ oraz instrumentów pomocowych proponowanych przez rząd (np. zamrożenie niektórych cen).

7. Nabycie udziałów własnych

W roku obrotowym 2023 Spółka nie nabywała udziałów własnych.

8. Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady)

W strukturze organizacyjnej Spółki nie funkcjonują samodzielne oddziały (zakłady) w rozumieniu Ustawy z 2 lipca 2004 r. o swobodzie działalności gospodarczej.

9. Instrumenty finansowe

W roku obrotowym 2023 Spółka korzystała z następujących instrumentów finansowych:

a) pożyczki i należności własne:

do tej kategorii Spółka zalicza należności z tytułu dostaw i usług o wartości brutto 131 210 237,09 zł, przy uwzględnieniu odpisów aktualizujących w kwocie 6 671 868,10 zł wartość netto do zapłaty wynosi 124 538 368,99 zł.

Spółka ocenia, że ryzyko kredytowe związane z tą pozycją jest nieznaczne.

Spółka wycenia wyżej wskazane pozycje w wartości wymagającej zapłaty powiększone o ewentualne odsetki przy uwzględnieniu odpisów z tytułu utraty ich wartości.

b) środki dostępne do obrotu:

do tej kategorii Spółka zalicza środki na rachunkach bankowych i w kasie w kwocie 46 260 581,48 zł (w tym środki Funduszu Świadczeń Socjalnych i na rachunku VAT wynosząc



598 755,71 zł), które wycenia się w wartości nominalnej. Spółka posiada lokatę powyżej 3 miesięcy w wysokości 16 000 000,00 zł.

c) zobowiązania:

do tej kategorii Spółka zalicza zobowiązania inwestycyjne 6 956 481,24 zł, w tym z tytułu nabycia nieruchomości w wysokości 6 268 000,00 zł, oraz zobowiązania z tytułu zaciągniętych kredytów w wysokości 8 628 284,32 zł, oraz zobowiązania z tytułu dostaw i usług w wysokości 73 965 874,31 zł.

10. Zakończenie

Roczne sprawozdanie Zarządu z działalności spółki Szpital Pomorski Sp. z o.o. za rok 2023 spełnia wymogi ustawy o rachunkowości z dnia 29.09.1994 r. (tekst jednolity Dz.U.2023.120), a zawarte w nim informacje ze sprawozdania finansowego są z nim zgodne.